

דו"ח מילולי לשנת המס המסתיימת ביום

31.12.2016

משולחן לשולחן – לקט ישראל

ע"ר 58-040-7633

בהתאם לסעיף 37א' לחוק העמותות, תש"ם – 1980 מתכבדים
בזאת חברי וועד העמותה להגיש לרשם העמותות דין וחשבון
בדבר פעילות העמותה, כפי שמפורט בתוספת השלישית לחוק
האמור

תוכן עניינים

2	תוכן עניינים
4	חזון
4	הרחבת החזון והעשייה
4	פעילות משמעותית ופרויקטים מיוחדים בשנת 2016
5	מיזם משותף משרד הרווחה אשל ירושלים ולקט ישראל
6	פרויקט הקשישים
6	הרחבת פרויקט ארוחות לבתי ספר הזדמנות אחרונה
6	מיזם משותף משרד החקלאות
7	שדות בנימינה
9	עתיד הצלת המזון
11	מבוא
12	אירועים בולטים
15	הוקרה
16	לקט חקלאי
16	רקע
16	המשימה
16	נתונים לשנת 2016
17	מודל הפעלה
20	לקט גידול עצמי
20	רקע
20	המשימה
20	אתרי גידול
21	קטיף בידי מתנדבים
23	רקע
23	המשימה
23	מודל הפעלה
24	יוזמות חדשות

26.....	מערך הלוגיסטיקה
26.....	עיקרון הפעולה: גישה חדשנית
26.....	המשימה
26.....	מודל הפעלה
27.....	מתקנים וציוד
28.....	תפעול
28.....	בטיחות
29.....	צי רכב
29.....	ציוד נוסף
30.....	רכש
32.....	קשרי עמותות
32.....	עיקרון הפעולה
32.....	המשימה
32.....	מודל ההפעלה
34.....	סיוע בבניית תשתיות
34.....	כנסי עמותות
36.....	תזונה ובטיחות מזון
36.....	רקע
36.....	המשימה
37.....	מודל ההפעלה
42.....	מתנדבים
49.....	שיווק ויחסי ציבור
56.....	נתונים לשנה המסתיימת ביום 31.12.2016
63.....	נספח 1 רשימת עמותות 'חבר לקט'
69.....	נספח 2 אמנת עמותות 'חברות לקט'
75.....	נספח 3: מבנה ארגוני לקט ישראל

החזון

הצלת כל עודפי המזון
הראויים והמזינים בישראל
למען אלה הזקוקים להם

המשימה

לקט ישראל יוביל את תחום
הצלת עודפי המזון האיכותיים והמזינים.
יפעל באופן יעיל ויאפשר נגישות גבוהה
למזון זה לכל מי שזקוק לו בישראל

תקציר

הרחבת החזון והעשייה

לקט ישראל הינו ארגון הצלת המזון הגדול במדינת ישראל, והוא מרחיב את פעילותו בהתמדה. החזון והמשימה שנקבעו בסיומה של שנת 2014, אשר לפיהם הוגדרה פעילות הצלת המזון של לקט ישראל בשנים הבאות. הארגון הגדיל והרחיב את מקורות הצלת המזון ומצא יעדים נוספים אליהם ניתן להעביר את המזון המוצל. כך, הרחיב הארגון את פעילותו תוך הגשמת המטרה אותה הציב לעצמו.

פעילות משמעותית ופרויקטים מיוחדים בשנת 2016

הדו"ח לאובדן מזון והצלת מזון: זו השנה השניה ברצף שלקט ישראל פרסם את הדו"ח הראשון לאובדן מזון והצלת מזון בישראל, בשיתוף עם חברת BDO זיו האפט. הדו"ח כלל נתונים על כמויות אובדן מזון בכל שלבי שרשרת האספקה, וחושבו מדדי הצלה: כמה מזון ניתן להציל, מה עלותו, כמה יש להציל בכדי לגשר על פערי אי-הביטחון התזונתי בארץ ומה יהיה הרווח השנתי למשק. בדו"ח נפרשו גם הסיבות לכדאיות הצלת מזון מן הבחינות הכלכליות, החברתיות והסביבתיות. לבסוף, הוצגו החסמים והמדיניות המומלצת למקבלי ההחלטות שיביאו להפחתת אובדן המזון והגדלת כמות המזון המוצלת בישראל. הדו"ח זכה לחשיפה תקשורתית אדירת מימדים והוצג בכל אמצעי התקשורת בימים שלאחר חשיפתו,

וגם חודשים לאחר מכן עוד דובר בו בטורי דעה, בתכניות שונות ובאתרים שעסקו בנושא בזבז מזון במישרין או בעקיפין. נציגי לקט ישראל ו-BDO זומנו לפגישות עם השרים הרלבנטיים שהתענינו בדו"ח ואף ובמסקנותיו; והצעת החוק לעידוד הצלת עודפי מזון, שהוגשה ע"י ח"כים שונים ביזמת לקט ישראל, עברה בכנסת בקריאה טרומית.

תודות לדו"ח שר הרווחה ומנכ"ל המשרד החליטו, לראשונה, על הקמתו של צוות בינמשרדי לקידום המיזם הלאומי לביטחון תזונתי שידון בפתרון לנושא אי הביטחון תזונתי מבוסס על הצלת מזון;

הדו"ח מהווה היום מסמך מקצועי עליו מתבססים כל משרדי הממשלה, חברי הכנסת ומובילי הדעה בבואם לדון בנושא חשוב זה. הדו"ח חדר לאקדמיה ונלמד בקורסים בנושא מזון, קיימות וחקלאות, ונתוניו מוצגים בכל כנס מקצועי בנושא

מיזם משותף משרד הרווחה אשל ירושלים ולקט ישראל

לאור בעיית אי הביטחון התזונתי, ולאור הפעילות המתמשכת של משרד הרווחה בניסיון למצוא פתרון יעיל, מכובד ומכבד לטיפול בבעית חוסר הביטחון התזונתי יזם שר הרווחה באמצעות מנכ"ל משרדו שולחן עגול בינמשרדי יחד עם עמותות מהמגזר השלישי כדי לקדם מיזם שיטפל בביטחון התזונתי גם באמצעות הצלת עודפי מזון.

השלב הראשון הוגדר בפיילוט במסגרתו יחולק ל- 10,800 משפחות הסובלות מאי ביטחון תזונתי חמור, כרטיס נטען שהחל בפברואר 2017, בפריסה ארצית ב- 36 רשויות ועלותו השנתית נאמדת ב- 60 מיליון ₪.

מטרת התוכנית היא יצירת תשתית למעבר ממודל סלי מזון בחגים, שלרוב מסתכם בסיוע של שקלים בודדים למשפחה, לתמיכה קבועה לאורך ימות השנה. במסגרת הפיילוט, יתאפשר לראשונה שילוב מזון מוצל בתוך מערך הסיוע למשפחות והשתלבות גופים אשר יובילו את המזון המוצל לבתי המשפחות.

המיזם מורכב ממטה, מנהל ורכזים אזוריים שכל אחד מהם אחראי על עבודתם של שמונה רכזים יישוביים. הרכז היישובי יקלוט פניות מעו"ס המשפחה באגף הרווחה המקומי ויבצע בדיקת זכאות. עם קליטת המשפחה, משרד העבודה והרווחה יעמיד לרשותה כרטיס משולב שיאפשר רכישת מוצרי מזון ב- 250 ש"ח (ללא טבק ואלכוהול) ברשתות נבחרות ובחנויות מקומיות, וקניית ירקות ופירות ומזון יבש שמקורם בהצלה (שיובלו לבתי המשפחות) בעוד 250 ש"ח.

הרשויות שישתתפו בפרויקט בשלב הראשוני הן: אופקים, אל-בטוף, אלעד, אריאל, באקה אל-גרביה, באר שבע, ביתר עילית, ג'סר א-זרקא, דימונה, הגלבע, חצור הגלילית, יבנה, ירוחם, ירושלים, כפר מנדא, כפר קאסם, כרמיאל, לכיש, לקיה, מגדל העמק, מודיעין עילית,

מעלות-תרשיחא, נהריה, נווה מדבר, נתיבות, עמנואל, עספיא, עפולה, צפת, קריית ים, קריית מלאכי, רהט, רכסים, רמלה, שדרות, תל שבע.

פרויקט הקשישים

במהלך שנת 2016 התקבלה תרומה ייעודית מתורם אשר ביקש לפתח תכנית לתמיכה בקשישים. במסגרת התכנית יסופקו ארוחות צהריים חמות לכ 500 קשישים במועדוני קשישים ובבתי דיור מוגן.

בשלב הראשון מתמקדת התכנית, בהעברת מזון מבושל למרכזי יום ומועדוניות קשישים נבחרים, 5 ימים בשבוע. ואולם, התכנית מיועדת להתרחב גם לאיתור קשישים מוגבלים בניידותם (המהווים פלח גדול, כ-35% מציבור הקשישים בישראל) ומציאת פתרונות נקודתיים לתמיכה בהם. בנוסף, מאחר ורבים מהקשישים נמצאים בסיכון גם כתוצאה מאי מיצוי זכויותיהם מול גורמים ממסדיים, בריאותיים וביטוחיים, התכנית תפעל לסיוע כולל לקשישים אלה. התכנית בשלבים הבאים תהיה מקיפה ותכלול שיתופי פעולה עם גורמים מקצועיים בתחומם והפעלת מערך של מתנדבים, בני שירות לאומי ומילגאים.

הפרויקט ותוצאותיו יבוקרו וימדדו באופן שוטף על פי מדדים איכותיים (כגון שביעות רצון הקשישים, שיפור הרגשתם הגופנית והערכתם העצמאית) וכמותיים – עליה במספר הקשישים אשר יגיעו לסעוד במועדוניות ובמרכזי היום.

הרחבת פרויקט ארוחות לבתי ספר הזדמנות אחרונה

מזון מבושל לילדי בתי ספר בהזדמנות אחרונה: תחילתו של פיילוט שבו מזון מבושל שהוצל מבתי מלון ובסיסי צה"ל מועבר ל-2 בתי ספר סה"כ 200 תלמידים (באופקים וברחובות) בבתי ספר תיכון של נוער בסיכון, עבורם מהווה בית הספר הזדמנות אחרונה, לאחר שנשרו ממסגרות קודמות. המזון המסופק מסייע לילדים להמשיך את יום הלימודים עד שעות אחר הצהריים כאשר בטנם מלאה מן הארוחה החמה, והם מלאים באנרגיה ללמוד טוב יותר, ולבנות לעצמם עתיד מבטיח. בתי הספר דואגים להכנת התשתית הנדרשת (חדר אוכל, פסי חימום וציוד נוסף) ולקט ישראל דואג להעביר מדי יום ארוחות מבושלות ומזינות שהוצלו. כיום מועבר המזון לכ-600 תלמידים ב-5 בתי ספר.

מיזם משותף משרד החקלאות

במהלך שנת 2016 התקיים דיאלוג מתמשך בין משרד החקלאות לבין לקט ישראל. בעקבות הצורך שנבע מהשטח לתמוך בפעילות במגזר הערבי בכלל ובפזורה הבדואית בפרט, החליט

משרד החקלאות להפעיל תוכנית ייעודיות עם לקט ישראל ולצורך כך, ייעד תקציב של 500,000 ₪ שיותאם (matching) על ידי לקט ישראל.

עיקרי התוכנית: לקט ישראל הוא ארגון פלורליסטי המחלק מזון לכל המגזרים והקהילות באוכלוסיה. בתוכנית העבודה של הארגון כלולה פעילות ייעודית לפזורה הבדואית מתוך רצון לקדם ולהעמיק את פעילות לקט ישראל בתחומים של: ביטחון תזונתי, תזונה בריאה בתקציב מוגבל ובעקבות השת"פ עם משרד החקלאות תהיה אפשרות להקצות משאבים לתחום התעסוקה. להלן הפעילויות המתוכננות:

1. העסקה של פועלים מהפזורה הבדואית בפעילות קטיף (בעיקר בדרום הארץ).
2. הרחבת פעילות חלוקת מזון במרכזי חלוקת מזון ב-8 מרכזים בדואים בפורה הבדואית.
3. אספקת תשתיות בסיסיות לנקודות החלוקה.
4. תוכנית סדנאות בנושא תזונה נבונה מותאמת לקהילה ולתרבות הבדואית.

התוכנית תחל לפעול בינואר 2017 .

שדות בנימינה

במהלך 2016 התקבלה תרומה מתורם בחו"ל שיועדה לרכישת שדות חקלאיים. הפעילות דומה בעיקרה לפעילות בשדות בנהלל וברחובות, אך בהבדל שלקט ישראל יהיו בעלי הקרקע. בסוף 2016 נחתם חוזה לרכישת הקרקעות בסמוך לבנימינה. סה"כ נרכשו 2 חלקות, כל אחת של כ- 20 דונם. בתוכנית הקמת חממות על כ- 10 דונם שיספקו תוצרת חקלאית נדרשת כמלפפון ועגבניה. בהמשך תיתכן הרחבה של החממות לשטחים נוספים, בהתאם לתקציבים שיתקבלו לעניין. תנובה ראשונה של השדות תהיה בחצי השני של 2017.

הלקט החקלאי: ספינת הדגל של הארגון, המשיכה לצמוח, ואף קיבצה סביבה עוד ועוד תומכים ותורמים. במהלך השנה השקענו משאבים בייעול מערך האסופים והטמעת נהלי עבודה חדשים הכוללים שליטה וניהול צמוד של משאיות האיסוף וכן תשומת לב רבה לשימור וצירוף חקלאים התורמים תוצרת טרייה ומזינה. כמו כן רכזי השטח שלנו השקיעו מאמצים רבים בכל הקשור להבטחת איכות התוצרת, תוך דגש על חיי מדף ארוכים ככל האפשר ללא פשרה על מגוון רחב של תוצרת חקלאית.

לקט לשולחן: פעילות הצלת ארוחות מבושלות שהיא ייחודית בעולם כולו, הרחיבה את פעילותה במידה ניכרת, זו השנה הרביעית ברציפות. הפרויקטים של איסוף מזון מבושל

ממלונות באילת ואיסוף מזון מבסיסי צה"ל מתקיימים זו השנה השלישית והתרחבו באופן משמעותי:

1. הרחבת פעילות איסוף ארוחות מבושלות באילת. הצטרפו בתי מלון נוספים לרשתות מלונות ישרוטל ופתאל, מה שהביא להמשך הגידול בכמות המזון. כל הארוחות נותבו לנתמכי עמותות 'חבר לקט' באזור הדרום.

2. הרחבת הפעילות עם צה"ל. חלה עליה משמעותית במספר הבסיסים התורמים בכל רחבי הארץ. תגבור הנהגים ע"י בני שירות בעלי צרכים מיוחדים והגדלת מספר קווי איסוף ארוחות חמות, אפשרו איסוף והצלה של מזון נוסף שהיה נזרק. העברת ניהול צי הרכבים הייעודיים לאיסוף מזון מבושל לידי מחלקת עמותות יצרו התייעלות משמעותית ושיפור משמעותי באיכות העבודה כמו גם הגדלת הזמינות לאיסוף מזון מבושל על פי צורך.

כל הפעילות מתקיימת על פי ניהול קפדני מציאת פתרונות יצירתיים ויעילים, הניבה תוצאות מרשימות. בדרך זו הוצלה כמות אדירה של מזון איכותי - אשר היה נזרק לפח לולא נאסף על ידנו.

תזונה ובטיחות המזון: מהווים קווי יסוד בכל פעולותיו של לקט ישראל. גם השנה הוסיף הארגון לגבש כללים של Best Practice לכל היבט של פעילותו, ולהחיל אותם על כל העמותות 'חבר לקט', שמקבלות ממנו אספקת מזון. בדרך זו מרחיב לקט את מוטת השליטה שלו, ומחלקת קשרי עמותות מוודאת כי כל ההנחיות אכן מיושמות בשטח.

השנה נערכו לראשונה סדנאות במגזר הבדואי על ידי דיאטנית מהמגזר, וכן נערכו סדנאות בעמותות חברות לקט ובמיזם לבטחון תזונתי. בנוסף, נערך סקר בדיקת השפעת הסדנאות חצי שנה לאחר סיומן, תוצאותיו מראות כי כ-30% מן המשתתפים הצליחו לערוך שינוי קל עד בינוני וכי ישנם שינויים נוספים בהרגלי האכילה והצריכה שהמשתתפים ערכו בהשפעת הסדנא.

בנוסף, יצר הארגון שיתופי פעולה עם איגוד התזונאיות בישראל, פורום תזונה בת קיימא והמועצה לביטחון תזונתי. פעילות הארגון בתחום בזבז מזון הוצגה באחד מכנסי התזונה הגדולים בארץ.

מחלקת הלוגיסטיקה: של לקט ישראל מבצעת בהצלחה משימה מורכבת ביותר: ניווט וניתוב יעיל של המזון המוצל ממקורותיו המגוונים אל עמותות בכל רחבי הארץ, תוך שמירה

על כל הכללים והחוקים הנוגעים לבטיחות המזון. לשם כך מפעילה המחלקה שני מרכזים לוגיסטיים מתקדמים, שוכרת משאיות, חדרי קירור ודולבים, ומנהלת את התשומות השונות באופן מדויק וקפדני. כחלק משיפור וייעול המערך לשם הבטחת איכות המזון המוצל במקביל להגדלת הכמויות הנקלטות נוסף בשנת 2016 תפקיד סדרן במחלקה. תפקיד זה שם דגש על עמידה בלוחות הזמנים, קליטת מזון מוצל על פי צורך וכן חלוקת מזון יעילה.

עתידי הצלת המזון

כחלק מהתוכנית האסטרטגית של לקט ישראל לשנים 2015-2020, וכחלק מהחלטות הוועד המנהל, שעד שנת 2020 יאסוף לקט ישראל 50,000 טון מזון איכותי ויעבירו למי שצריך. החל הארגון במהלך שנת 2015 להיערך ולהתכוון להשגת יעד שאפתני זה. לפיכך, הוכנה תוכנית עתידית להרחבת היקף הצלת המזון המגדירה תחומי התמקדות שיביאו לשינוי משמעותי בפעילות הצלת המזון:

- **מקורות:** התמקדות במקורות המזון. תחום זה יעזר בגורמים המשפיעים על חקלאים במדינת ישראל כקבוצה, בנוסף לפניות מזדמנות לחקלאים פרטיים. יידרשו שינויי חקיקה ורגולציה שיאפשרו יותר הצלת מזון על פני זמן. כל הגורמים יצרו מחויבות להצלת מזון ארוכת הטווח שתספק עודפי תוצרת חקלאית ללקט ישראל.
- **עמותות:** התוכנית הצפויה תערוך שידוד מערכות הכולל תשתיות והדרכה מקצועית במשך תקופה של חמש שנים למספר עמותות שייבחרו מדי שנה, וזאת על מנת למקסם את אופן הפעולה ויכולות קליטת המזון שלהן כך שיוכלו לחלק יותר מזון לנזקקים לו.
- **לוגיסטיקה:** פעילויות מחלקת הלוגיסטיקה ישודרגו ויותאמו לאיסוף הכמויות הגדלות כתוצאה מפעילותה של תוכנית מקורות הלקט- והעברתן למספר עמותות גדול יותר. הדבר יצריך היערכות מחודשת של צי הרכב והמחסנים.
- **לקט לשולחן:** התוכנית כוללת פעילות הצלה של מזון מבושל וכן פעילות הצלת קצרי מועד מסופרמרקטים. שימוש בעודפים מסופרמרקטים דורש רגישות מסוימת, אם כל הצדדים המעורבים יפעלו להצלחת התוכנית, כמויות ניכרות של עודפי מזון יעברו לרשות הנתמכים. בנוסף, כחלק מהפעילות מתוכננת הרחבה משמעותית של פעילות התזונה וההדרכה והפצת מידע בכל שכבות הגיל, מותאם אוכלוסייה.
- **גיוס משאבים:** במהלך השנה החולפת נעשה שינויי ארגוני במבנה מחלקת גיוס המשאבים, הורחב כח האדם העוסק בגיוס או בתמיכה למגייסים בארץ ובארה"ב. נחתם חוזה עבודה עם משרד יחסי ציבור בארצות הברית כדי להרחיב את החשיפה של פעילות הארגון בקרב התורמים הקיימים ותורמים פוטנציאליים.

המחלקות השונות של לקט ישראל פועלות יחדיו, באינטגרציה ובסינרגיה מלאה, במטרה להצעיד את הארגון קדימה כדי להרחיב ולהעצים את פעילותו לבצע קפיצות מדרגה משמעותיות. מעבר לתכנון ולהכנות יהיה צורך להמשיך ולהגביר את המודעות בקרב מקבלי החלטות ובקרב הציבור הרחב. במהלך שנת 2017 ימשיך הארגון לבסס את מעמדו וליישם את תוכניותיו.

מבוא

אלפי טונות של מזון איכותי מושלכים בישראל מדי יום ביומו. דו"ח אובדן המזון והצלת המזון שפורסם ביוזמת לקט ישראל מצביע על אובדן מזון של כ-35% בישראל, בשנת 2016 בלבד. מנגד קיימת אוכלוסייה הולכת וגדלה של אנשים הזקוקים למזון. ארגון לקט ישראל הוקם בשנת 2003 במטרה לנצל את ההזדמנות, ולהביא את עודפי המזון האיכותיים אל מי שזקוק לו באמת.

כיום לקט ישראל הינו הארגון היחיד בישראל אשר כל פעילותו הינה הצלת מזון חיוני והעברתו לאלו הזקוקים לו. הארגון הינו בנק המזון הגדול בישראל – ארגון בן כ-120 עובדים שמוביל את תחום הצלת עודפי המזון במדינה.

במהלך שנת 2016 הציל לקט ישראל כ- 17,800,000 ק"ג מזון.

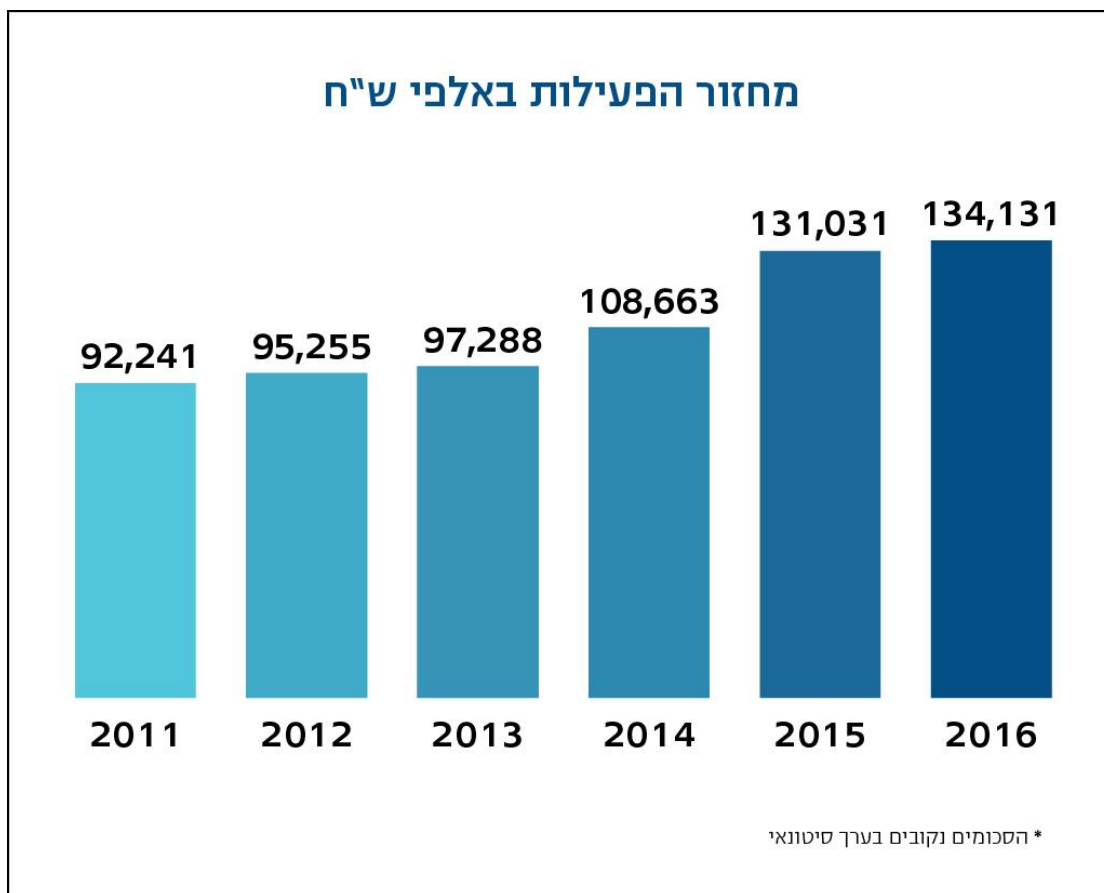
לשם ביצוע המשימה מקיים הארגון מגוון רחב של פעילויות להצלת מזון ממגוון מקורות: קטיף בשדות חקלאיים, איסוף תוצרת חקלאית עודפת מחקלאים ומבתי אריזה, קטיף בשדות לקט ישראל, איסוף עודפי מזון מבושל ממקורות שונים, וכן איסוף מוצרים עודפים מתעשיית המזון. חלק ניכר מפעילות לקט ישראל מתבצע על ידי מתנדבים.

בשנת 2016 הגיע מספר המתנדבים לכ-63,000.

לארגון מערך לוגיסטי מורכב, עם צי משאיות להובלה בקירור, המשנע את המזון אל שלושה מרכזים לוגיסטיים מתקדמים – בצפון הארץ, במרכז - בהם נשמר המזון בתנאים אופטימליים.

מהמרכזים הלוגיסטיים נשלח המזון אל 198 עמותות 'חבר לקט' ברחבי המדינה, שפועלות בשיתוף פעולה הדוק עם הארגון, ומחלקות את המזון לנתמכים. לקט ישראל מעניק לעמותות אלה ליווי מקצועי צמוד, הכולל תמיכה נרחבת בתחום בטיחות המזון וסדנאות תזונה נבונה לאנשי הצוות ולנתמכים.

בשנת 2016 סיפק לקט ישראל מזון איכותי, בריא ומזין לכ-175,000 איש, אישה וילד, בני כל העדות והמגזרים, בכל רחבי מדינת ישראל.



אירועים בולטים

במהלך שנת 2016 יזם וקיים לקט ישראל שני אירועים בולטים שהביאו לביסוס מעמדו של הארגון כארגון המוביל בתחום הצלת מזון בישראל.

הצגת הדו"ח השני לאובדן והצלת מזון בישראל: דו"ח אובדן המזון הלאומי 2016 מופק זה השנה השנייה ע"י לקט ישראל (להלן: "לקט") ו-BDO. הדו"ח הקודם שהופק בשנת 2015 היווה דו"ח ראשון מסוגו ופורץ דרך אשר הצביע לראשונה על היקפה המשמעותי של בעיית אובדן המזון בישראל. על פי אומדני דו"ח אובדן המזון הלאומי 2016 שנערך ע"י לקט ישראל ו-BDO זיו האפט, סך היקף אובדן המזון בישראל עומד על 2.4 מיליון טון, בשווי של 19.5 מיליארד ₪, כ-33% מהיקף ייצור המזון בישראל. מתוכם, אובדן של מזון בר-הצלה, כלומר מזון הראוי למאכל, בהיקף של כ-1.2 מיליון טון ובשווי של 8 מיליארד ₪.

הדו"ח כולל לראשונה מודל מפורט לאומדן אובדן המזון בשלב הצריכה המוסדית (אירועים, מלונות, מפעלים, צה"ל וכד'). הצריכה המוסדית מהווה כ-17% מסך צריכת המזון בישראל, אולם מרכזת את עיקר פוטנציאל הצלת המזון בשלב הצרכני. על פי אומדננו, בשנת 2016 סעדו בישראל בממוצע כ-1.8 מיליון איש ביום מחוץ לבית וצרכו כ-650 מיליון ארוחות בשנה, שהינם כ-720 אלף טון מזון (כולל הארוחות שלא נצרכו) בשווי של 12.5 מיליארד שקלים (במונחי עלות המזון). מתוך צריכה מוסדית זו, היקף אובדן המזון הינו 214 אלף טון בשווי של כ-3.5 מיליארד שקלים. כשליש מהאובדן בארוחות המוסדיות הינו אובדן בר-הצלה, כלומר ניתן להציל במגזר המוסדי 70 אלף טון מזון בשנה בשווי כולל של כ-1.1 מיליארד ₪. כמות זו שוות ערך לכ-64 מיליון ארוחות בשנה, בממוצע, או כ-175 אלף ארוחות ליום.

ארגון לקט ישראל שם לעצמו למטרה להגדיל ב-300% לפחות את היקף המזון המוצל עד 2020. על-מנת להגיע ליעד זה נדרשת תמיכה מצד קובעי המדיניות בישראל ומספר צעדי המדיניות הראשוניים הנדרשים לעידוד הצלת מזון בישראל הינם:

1. **השלמת חקיקת חוק עידוד הצלת עודפי מזון**, בדומה לחוק השומרוני הטוב הקיים בארה"ב. הצעת החוק עברה בקריאה טרומית במליאת הכנסת, וכעת נדרש להשלים את הדיונים בועדת העבודה רווחה ובריאות בכנסת כדי להביא את הצעת החוק לקריאה ראשונה שניה שלישית.

2. **חובת הצלת מזון לגופים ממשלתיים ומתוקצבים**. חיוב גופים מתוקצבים על ידי המדינה, המנהלים (ישירות או באמצעות קבלן משנה) מטבח המאכיל מעל 1,000 איש ביום, להתקשרות עם עמותת הצלת מזון מוכרת כתנאי לתקציב ממשלתי (כולל גופים בטחונים, מפעלי הזנה של בתי הספר, חברות ממשלתיות וכד') בנוסף, לחייב גופים אלו להכניס סעיף בחוזה ההתקשרות עם ספק המזון המתנה את ההתקשרות עם העברת העודפים.

3. **חובת הצלת מזון כתנאי להשתתפות עסקים פרטיים במכרזים ממשלתיים**. חיוב גופים פרטיים המשתתפים במכרזים ממשלתיים לאספקת שירותים כלשהם למדינה (לא רק בתחום המזון), ואשר יש להם מקורות מזון ברי הצלה, בהתקשרות עם עמותת הצלת מזון מוכרת, כתנאי סף להתקשרות עם המדינה. המשמעות הינה, כי עסקים הנותנים שירותים למדינה, ולכן ממומנים בעקיפין באמצעות כספי משלם המיסים, יהיו מחוייבים להחזיר לציבור את המזון האבוד שמומן מכספיו. זאת, בדומה לחוק הפדרלי לתרומת מזון בארה"ב המתייחס למכרזים בתחום המזון (Federal Food Donation Act of 2008).

4. **קביעת יעד לאומי להצלת מזון**, אשר יקבע הפחתה של 50% בהיקף אובדן המזון עד לשנת 2030, בהתאם לעקרונות שגיבש האו"ם ובדומה ליעד שנקבע בארה"ב.

הדו"ח שהוצג במסיבת עיתונאים רבת משתתפים, עורר ענין רב וזכה בסיקור רחב היקף בכל אמצעי התקשורת (ר' פרק פעילויות משמעותיות, ופרק העלאת מודעות לפעילות הארגון).

אירוע גיוס כספים וירטואלי – Non Dinner: לאחר שישה אירועי גאלה מוצלחים שהתקיימו בשנים האחרונות, שמשכו אליהם מאות תורמים מרחבי הארץ, הוחלט השנה לקיים את הערב בקונספט חדש, של קמפיין וירטואלי הקורא לגיוס תרומות. המחשבה מאחורי הקמפיין היתה עדכון התורמים בעשייה של לקט ישראל ויצירת חיבור נוסף לארגון, בדרך חוויתית ושונה מבלי שיצטרכו לצאת מהבית ולהגיע לאירוע. הקמפיין נקרא Non-Dinner, ובסרטון ההומוריסטי המתלווה אליו נראות ההכנות לדינר, אשר לאחריהן מופיע היו"ר והמייסד של לקט ישראל, שמודיע כי השנה לא יתקיים האירוע. הוא מסביר כי "כל צלחות המזון שהתכוונו להגיש באירוע הדינר, יגיעו השנה למי שזקוק להם כרגע". יעד קמפיין ההתרמה היה גיוס של מיליון שקלים וחצי, שבעזרתם יוכל הארגון להציל 3 מיליון ארוחות מבושלות ו-20 מיליון ק"ג של ירקות ופירות.

'נבט': בהמשך להידוק החזון והמשימה של לקט ישראל על ידי הוועד המנהל בסוף שנת 2014, התקבלה החלטה להפריד את תוכנית הכריכים מפעילות לקט ישראל. במהלך שנת 2015 נעשו כל הפעולות וההכנות הנדרשות כדי להפוך את התכנית לגוף נפרד. בתחילת שנת 2016 הופרדה התכנית באופן רשמי מפעילות לקט ישראל והוקמה כחברה לתועלת הציבור (חל"צ) תחת השם 'נבט'.

מטרת ההפרדה בין הארגונים היתה לאפשר ל'נבט' לצמוח משמעותית וזאת על מנת לתת מענה רחב בהיקף לאומי על הצורך ההולך וגדל של עשרות ומאות אלפי ילדים ובני נוער בסיכון, לקבל כריך טרי ומזין בכל בוקר.

'נבט' אומנם מנוהלת כחל"צ עצמאי אך בינה לבין לקט ישראל קיים הסכם מתן שירותים הקובע כי בעבור תמורה כספית שנבט מעבירה ללקט, היא תקבל ממנה שירותים שונים. השירותים הניתנים הם בתחומי הלוגיסטיקה, שיווק, הנה"ח, כוח אדם ומתנדבים.

הוקרה

- **גידי כרוך נבחר למאה המשפיעים של המגזין דה מארקר:** מגזין דה מרקר מפרסם מידי שנה בחודש ספטמבר, את גיליון 100 המשפיעים בישראל. המגזין מופץ למנויים אך עובר מיד ליד ומגיע לכל מקבלי ההחלטות החשובים (ואלה שעובדים לצידם). השנה נבחר המנכ"ל גידי כרוך לרשימה, בה הופיעו גם ראש הממשלה, שרי ומנכ"לי משרדי ממשלה, מנכ"לי חברות שונות במשק, שופטים בכירים, יו"רי ועדים, ראשי ערים ועוד. כרוך, יחד עם מנכ"ל אור ירוק, הן העמותות היחידות שמנכ"ליהן זכו לככב ברשימה.
- **דיוני שולחן עגול משרד ראש הממשלה:** גידי כרוך מנכ"ל הארגון השתתף בדיונים ולקח חלק פעיל בסיוורים, בהחלטות ובסיעורי המוחות שהתקיימו. השנה הנושא שנבחר לדיונים היה מהלך מתחברים לחוסן בחירום נושא אשר יש ללקט ישראל יכולות וידע לתרום לקידומו.
- **תו 'מידות':** חברה לתועלת הציבור המתמחה בבדיקה, הערכה ודירוג של עמותות בישראל על פי אמות מידה של אפקטיביות, מאריכה בעקביות החל משנת 2012 את תוקף 'תו מידות לאפקטיביות' של לקט ישראל. תו המעיד על "מחויבות... לתכנון ולמדידה, להתמקדות בתוצאות ולשיפור מתמיד, וזאת במטרה להשפיע על מוטביה ולחולל שינוי משמעותי לטובה בחייהם."
- **אות המשרד להגנת הסביבה:** החל משנת 2012 הארגון קיבל תעודות הכרה למדווחים במנגנון הוולונטרי על פליטות גזי חממה מטעם המשרד להגנת הסביבה.

לקט חקלאי

רקע

מדי שנה מושמדים בישראל עשרות אלפי טון של תוצרת חקלאית מזינה - שיכולה לשמש כמזון טרי, בריא ואיכותי לאוכלוסיות הזקוקות לו. הסיבות להשמדת יבולים, בעולם כמו גם בישראל, הן רבות ומגוונות ונמצאת בכל שרשרת האספקה. אך רובן קשורות להיבטים כלכליים - כמו התאמת התוצרת לדרישות השווקים ושמירה על מחירה. כך למשל מושמדת תוצרת חקלאית כאשר כמות היבול גדולה מדי, כשהמחירים נמוכים ואינם מכסים את הוצאות הגידול והשיווק, כשהפירות או הירקות גדולים או קטנים מדי, כשקיים בפרי פגם אסתטי כלשהו ועוד.

כדי לאסוף את היבולים המיועדים להשמדה אף על פי שהם טריים ומזינים, ולעשות בהם שימוש ראוי, מפעיל לקט ישראל את הלקט החקלאי – יוזמה יחידה במינה בישראל, ומהבודדות מסוגה בעולם כולו.

המשימה

הלקט החקלאי של לקט ישראל עוסק בהצלת תוצרת חקלאית מזינה וראויה למאכל, המיועדת להשמדה מסיבות שונות. לשם כך הוא מקיים קשר ישיר ורצוף עם חקלאים ובתי אריזה בכל רחבי הארץ, אוסף מידע על יבולים שאינם מתאימים לשיווק, ושולח את אנשיו לשטח, כדי לקטוף ולאסוף את היבולים ישירות מהשדות, מהמטעים ומבתי האריזה.

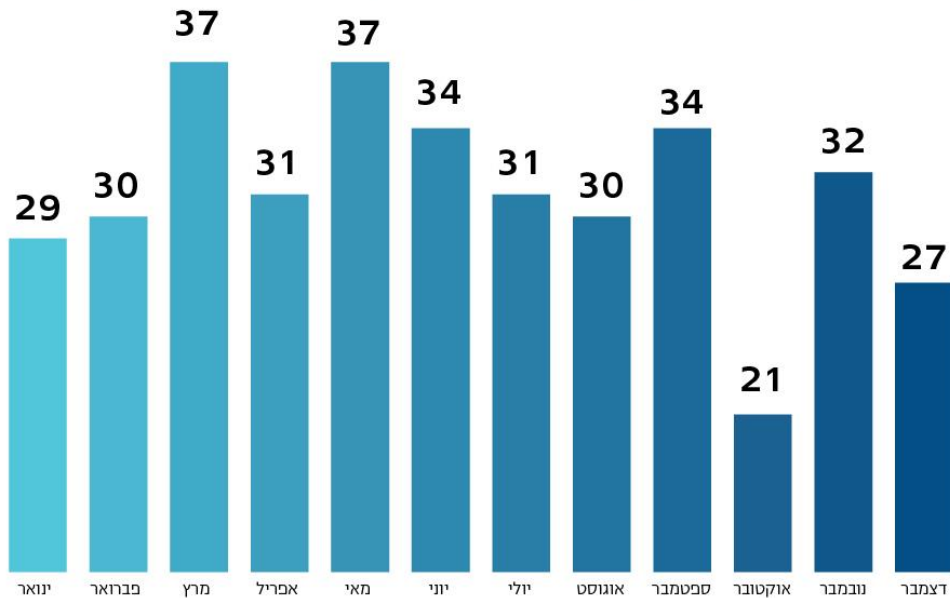
בכדי להעמיק את הקשר עם החקלאים התורמים פעל לקט ישראל להרחיב את הקשר עם חקלאים חדשים, ומקיים כמה אירועים במהלך השנה:

השתתפות בכנסים מקצועיים: נציגים של לקט ישראל משתתפים בכנסים מקצועיים של עולם החקלאות כמו: מו"פים שונים: ערבה, צפון, דרום, כנס אגריטק, כנסי משוב, כנסי קנ"ט, כנסים ייעודיים לקיבוצים ולמושבים וכד'. בכנסים אלו מציגים בפאנלים מקצועיים, וכן מציגים בתערוכה. כך מתאפשרת חשיפה לחקלאים חדשים, ושימור הקשר עם חקלאים תורמים ותיקים.

נתונים לשנת 2016

בשנת 2016 הציל ארגון לקט ישראל 14,400,000 ק"ג של תוצרת חקלאית. התוצרת החקלאית נתרמה על ידי כ-500 חקלאים ובתי אריזה ברחבי הארץ, והיוותה כ-80% מכלל תרומות המזון שנאספו על ידי לקט ישראל במהלך השנה. (סיכום זה איננו כולל את התוצרת מגידול עצמי והתנדבות. סך כל התוצרת החקלאית כולל הכל היא 15,600,000 ק"ג).

סוגים שונים של פירות וירקות שהתקבלו במחסני לקט ישראל



מודל הפעלה

מוקד הלקט: קשר מתמיד עם חקלאים בכל הארץ

כדי להרחיב את פעילות הלקט החקלאי פועל מוקד טלפוני ייעודי וממוחשב, שתפקידו לגייס חקלאים שיש להם עודפי יבול חקלאי, לקבל פניות של חקלאים המעוניינים לתרום יבול עודף, ולאסוף מידע על תוצרת חקלאית מתאימה וזמינה. המוקד, המאויש על ידי 3 מוקדניות ואחראית המוקד, פועל במספר דרכים:

- פנייה אקטיבית לכ-100 חקלאים מדי יום - כדי ליידע אותם בנוגע לפרויקט, לקבל מהם מידע עדכני על יבול בשטח, ולהניע אותם לתרום תוצרת שאינה מתאימה לשיווק. בדרך זו מגדיל המוקד בהתמדה את מאגר החקלאים התורמים של פרויקט הלקט החקלאי. בשנת 2016 מנה המאגר כ-3,000 חקלאים ובתי אריזה בכל רחבי הארץ.
- קליטת פניות יזומות של חקלאים המבקשים לתרום תוצרת חקלאית.
- קליטת מידע על יבולים זמינים מגופים וחברות העוסקים בתחום - כמו הקרן לביטוח

נזקי טבע בחקלאות בע"מ, תעשיית הקיבוצים, חברות לפיתוח זרעים ועוד.

כל מידע על יבולים זמינים לאיסוף ולקטיף מועבר מיידית לרכזי השטח של הלקט החקלאי.

רכזי השטח: ניהול מקצועי של הקטיף בשדות ובמטעים

בלקט החקלאי פועלים 6 רכזי שטח, שכל אחד מהם אחראי על אזור גיאוגרפי מוגדר – בצפון הארץ, במרכזה או בדרומה. תפקידם של רכזי השטח כולל:

- מפגשים עם חקלאים בעקבות מידע שהתקבל ממוקד הלקט
- פיתוח קשרים ושיתופי פעולה עם חקלאים בשטח, וגיוסם כתורמים ללקט החקלאי
- פיקוח על הקוטפים השכירים של לקט ועל הקבלנים המפעילים קוטפים מטעם
- פיקוח על איסוף התוצרת שנקטפה מן השדות והמטעים, ושילוחה במשאיות למרכזים הלוגיסטיים של לקט ישראל

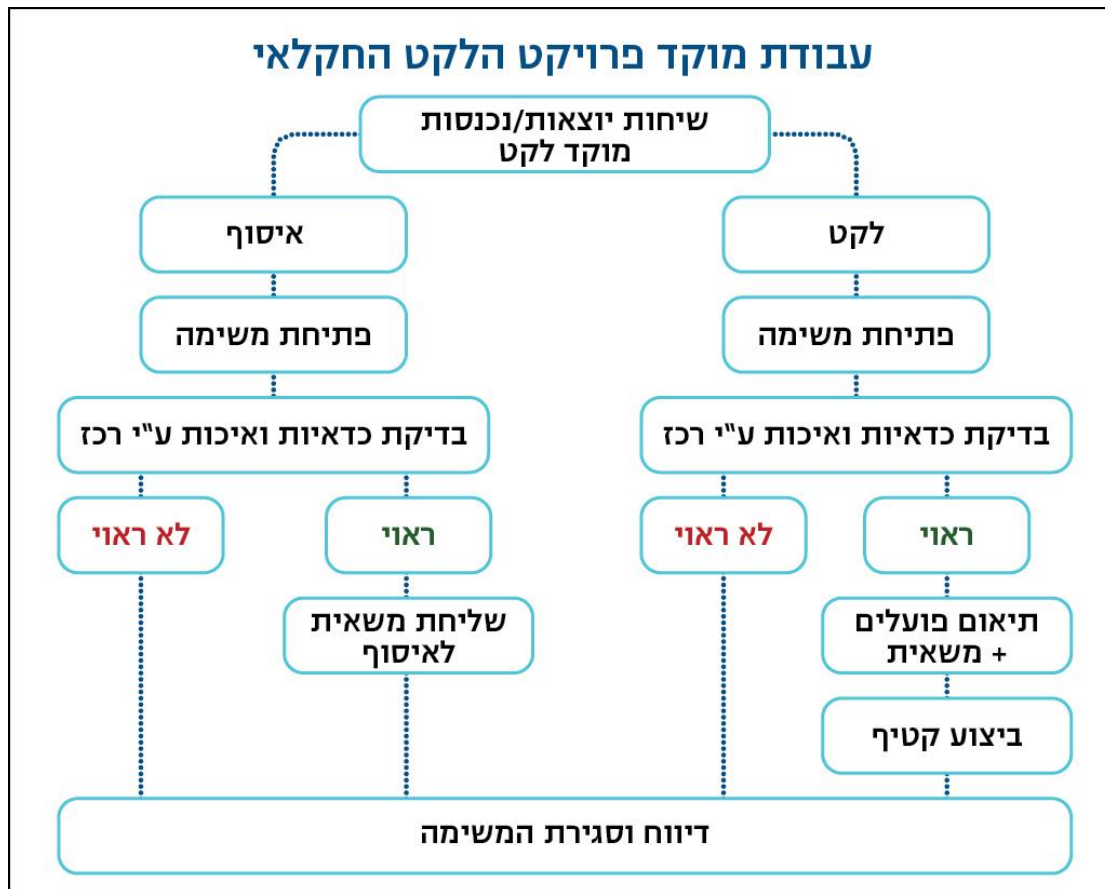
קטיף: עובדים חקלאיים

פרויקט הלקט החקלאי מפעיל קוטפים בשני אופנים שונים:

- 21 קוטפים שכירים מועסקים ישירות על ידי לקט ישראל, ונהנים מכל התנאים הסוציאליים של עובד שכיר בישראל. צוותי הקוטפים השכירים מורכבים בעיקר מנשים ערביות בנות +25, נשואות ואימהות למספר רב של ילדים, המתגוררות בכפרים בצפון. רבות מהן עבדו בעבר בעבודות זמניות בתנאי ניצול, וכיום בלקט הן נהנות מעבודה קבועה, מזכויות סוציאליות מלאות ומשכר הוגן.
- עשרות פועלים מועסקים, על פי הצורך, באמצעות קבלנים חיצוניים. לקט ישראל מקפיד שכל הפועלים העובדים עבורו ייהנו משכר הוגן.

שינוע: משדות וממטעים בכל הארץ למרכזים הלוגיסטיים של לקט ישראל

התוצרת שנאספת בשדות ובמטעים משונעת באמצעות המשאיות של לקט ישראל ומשאיות נוספות המופעלות במיקור חוץ, אל המרכזים הלוגיסטיים של לקט ישראל ברעננה ובנשר [ראו פרק 'המרכזים הלוגיסטיים']. מכאן נשלחת התוצרת למאות עמותות שמחלקות אותה לאוכלוסיות הזקוקות לה בכל רחבי הארץ [ראו פרק 'מחלקת קשרי עמותות'].



לקט גידול עצמי

רקע

מחלקת הלקט החקלאי של לקט ישראל מצילה כמויות גדולות של יבולים המיועדים להשמדה מחקלאים, ובתי אריזה, ומספק לנתמכי הארגון תוצרת חקלאית מזינה, טריה ואיכותית. עם זאת, הסוגים והכמויות של התוצרת הזמינה בדרך זו הם אקראיים, ולפיכך לא ניתן לבסס עליהם תוכנית חלוקה קבועה ומתוכננת. מסיבה זו יזם הארגון פרויקט יחיד מסוגו בישראל, וככל הנראה גם בעולם כולו: גידול עצמי, יזום ומאורגן של תוצרת חקלאית, המיועדת מלכתחילה לאוכלוסיות הזקוקות למזון.

בגידול העצמי נאספו בשנת 2016 1,200,000 ק"ג ירקות ופירות שגודלו במיוחד ונקטפו על ידי מתנדבים.

המשימה

פרויקט לקט גידול עצמי נועד להבטיח לנתמכי לקט ישראל אספקה סדירה, איכותית ומגוונת של תוצרת חקלאית, על פי תוכנית הזנה מקצועית, בכל ימות השנה. שיטת העבודה החדשנית מאפשרת לארגון ולעמותות 'חבר לקט' לתכנן את הגידול והאספקה לטווח הארוך, ולנהל את התקציב באופן מדויק. עבודת הקטיף מבוצעת בעיקרה בידי מתנדבים, ומשמשת כמנוע משמעותי לקידום הפעילות ההתנדבותית והמודעות לפועלו של הארגון.

אתרי גידול

אדמות מושב נהלל

לקט ישראל חכר שטח של כ-150 דונם בשדות מושב נהלל שבעמק יזרעאל, לצורך גידול עצמי של תוצרת חקלאית. השטח מנוהל על ידי חקלאי מומחה מהמושב, הפועל בשיתוף פעולה הדוק עם מנהל התפעול של הלקט החקלאי ועם התזונאית של לקט ישראל.

הגידול לצרכיו של לקט ישראל מציב בפני המגדלים אתגרים חקלאיים ייחודיים, ולכן גם מערך הגידול אינו שגרתי. השטח בנהלל חולק ל-15 חלקות של כ-10 דונם כל אחת, ובכל זמן נתון ניתן למצוא בכל חלקה יבול מסוג שונה: בצל, סלק, צנונית, לפת, קולורבי, מלון וכו' – כאשר כל אחד מהגידולים זוכה לטיפול המיטבי עבורו.

הגידולים של פרויקט הגידול העצמי נבחרים לפי מספר קריטריונים:

- ערך תזונתי גבוה.
- מגוון גדול.
- מענה לדרישות ולהעדפות של עמותות 'חבר לקט'.
- עמידות וקטיף נוח – הקטיף מבוצע בידי מתנדבים שאינם קוטפים מקצועיים.
- זמן הבשלה צפוי – בהתאם לתוכנית הגידול המאפשרת פעילות רציפה של מתנדבים.

שדה 'הטוב והמיטיב' – סמוך לקבוצת שילר

לקט ישראל פועל בשיתוף פעולה הדוק עם יוזמה פרטית של תורם ובעל עמותת "הטוב והמיטיב" באזור קבוצת שילר – כ-1,000 דונם של גידולי ירקות ועצי פרי שכל יבולם נקטף בידי מתנדבים ומיועד לאוכלוסיות הזקוקות למזון. בשנת 2016 השתתפו בקטיף כ-35,000 מתנדבים שקטפו כ-585,000 ק"ג של תוצרת חקלאית מגוונת.

פרדס בצור

כחלק מהצורך להתרחב ולהתחדש, מצא הארגון דרך להרחיב את מקורות היבול והאפשרות לגידול עצמי. תרומתו של חקלאי מהיישוב צורן שבשרון שהעמיד לרשות לקט ישראל פרדס בשטח כולל של כ-40 דונם אפשרה התרחבות זו. הפרדס לא טופל במשך שנים רבות, צוותי לקט ישראל, בהנחייתו של אגרונום הארגון, שיקמו את הפרדס, וכעת הם מעניקים לו טיפול מסור ומקצועי: השקיה, דישון ותפעול שוטף, וכן הדברה וגיזום המבוצעים בידי קבלנים במיקור חוץ. כל הפירות הנקטפים בפרדס מועברים לנתמכי לקט ישראל.

בשנת 2016 בוצע הקטיף בפרדס על ידי כ-1,600 מתנדבים, שקטפו בסך הכל כ-120,000 ק"ג של פרי הדר, בעיקר תפוזים ומנדרינות. הפרויקט הסתיים.

קטיף בידי מתנדבים

הקטיף בפרויקט הגידול העצמי מתבצע בעיקרו בידי מתנדבים, המגויסים על ידי מחלקת גיוס המתנדבים [ראו פרק מתנדבים], ומלווים בשטח על ידי רכז הפרויקט ועוזריו. המתנדבים מגיעים מכל חלקי החברה הישראלית: יחידים ומשפחות, חברות עסקיות, מוסדות ציבוריים, כוחות הביטחון, תנועות נוער, מוסדות חינוך ועוד.

בשנת 2016 השתתפו בפעילות הקטיף בנהלל כ-16,000 מתנדבים, בשדות הטוב והמיטיב כ-35,000 מתנדבים, ובפרדס בצורן כ-1,600 מתנדבים שקטפו מדי פעם בשדות של חקלאים.

הקטיף בידי מתנדבים מקנה לפרויקט ערך מוסף משמעותי - קהילתי, ערכי וחינוכי. הפעילות החווייתית בשטח מאפשרת ללקט ישראל להעביר את מסריו: ערך הצלת המזון ומניעת הביזבז, את מסריו החברתיים - נתינה, התנדבות ועזרה לחלש - לקהילות ולאזרחים רבים בישראל.

כאבן שואבת למתנדבים, משמש פרויקט הגידול העצמי כלי להרחבה מתמדת של מאגר המתנדבים של לקט ישראל, ויצירת מודעות רחבה שמושכת לארגון תורמים פוטנציאליים.

לקט לשולחן

רקע

פרויקט 'לקט לשולחן' הינו הפעילות הראשונה שביצע הארגון עם הקמתו בשנת 2003 (כשנקרא עדיין 'משולחן לשולחן'): הצלת ארוחות מבושלות עודפות שנותרו במטבחיהם של ארגונים שונים, וחלוקתן לאוכלוסיות הזקוקות למזון, תוך הקפדה על תנאי בטיחות מזון מחמירים. פרויקט זה מבטא את המהות של פעילות לקט ישראל. העברה ממקום של עודף למקום של מחסור. מאז תחילת הפעילות התרחב הפרויקט, גדל והתפתח.

המשימה

בפרויקט 'לקט לשולחן' מבצעים איסוף יומי של עודפי ארוחות מבושלות ומזינות ממגוון מקורות: מטבחים מוסדיים, בסיסי צה"ל, בתי מלון, גני אירועים, מאפיות, חברות הסעדה, חדרים אוכל של מפעלים וחברות עסקיות ועוד. המזון שנאסף, שהוא על פי רוב עשיר בחלבונים ופחמימות, מועבר ישירות מספקי המזון לעמותות ולבתי תמחוי ברחבי הארץ.

בשנת 2016 הוצלו בדרך זו כ-2,250,000 ארוחות בידי עובדים ומתנדבים של 'לקט לשולחן', וחולקו ל-103 עמותות 'חבר לקט' ובתי תמחוי. בסך הכל חלה בשנה זו עלייה של כ-28% בפעילות הפרויקט, בהשוואה לשנת 2015.

מודל הפעלה

איסוף המזון מתבצע על ידי כמה גורמים:

- כ-1,600 מתנדבים של לקט ישראל אוספים מזון מדי חודש, מקניונים, מאפיות וגני אירועים.
- הצוות הלוגיסטי של לקט ישראל אוסף מזון במהלך היום, בעיקר מחדרי אוכל תאגידיים, מבתי מלון ומבסיסי צה"ל.
- נציגי עמותות 'חבר לקט' מגיעים בעצמם לאסוף את המזון ממקומות שונים, על פי הפניות ספציפיות ממתאם פרויקט 'לקט לשולחן'.

כל המזון המוצל נארז באריזות ייעודיות, ומועבר ישירות לעמותה סמוכה, או לחדרי קירור של לקט ישראל.

צוות 'לקט לשולחן' מנהל את הפעילות הכוללת: גיוס והפעלת תורמי המזון והמתנדבים, דואג לתיאומים הנדרשים, מוודא יישומם של נהלים קפדניים לבטיחות מזון ודואג לרישום ולתיעוד

הנדרש.

בשנת 2016 התייעלה הפעילות על ידי תהליך הערכה מחדש: עבור כל ספק נבחנו עלויות ההצלה מול כמות המזון שנאסף התמקדות בספקי מזון מובילים וכן הפעלת מערך לוגיסטי של לקט ישראל לאיסופי מזון גדולים. ולפיכך גדלו כמויות האיסוף באופן משמעותי.

יוזמות חדשות

בשנת 2016 הצטרפו למקורות האיסוף באילת עוד 4 בתי מלון. אלו הצטרפו לבתי המלונות מרשת פתאל וישרוטל שהחלו את הפעילות בשנת 2014.

בתי מלון באילת

בשל המרחק הרב ודרישות בטיחות המזון נבנה עבור היוזמה מודל איסוף ייחודי ומחמיר, תחת פיקוחה של מנהלת מחלקת תזונה ובטיחות מזון של 'לקט ישראל', וביעוץ חברת 'שר' המתמחה בבטיחות מזון. לצורך המשימה המיוחדת גויס נהג ייעודי, נרכשה משאית חדשה, ונבנה ארגז קירור ייעודי בנפח של 24 מטרים מעוקבים, שמגיע לטמפרטורה מינימלית של 18- מעלות צלזיוס. כמו כן תוכנן הליך מוקפד להובלת המזון המוצל: מדי יום מגיעה משאית ההובלה הייעודית מבאר שבע לאילת, ואוספת בדרכה מספר מתנדבים ומלגאים המסייעים במלאכה; הצוות מגיע למלונות ואוסף מהמטבחים מזון בטמפרטורה של 65-70 מעלות; בארגז הקירור יורדת טמפרטורת המזון ל-4 מעלות צלזיוס בתוך פחות משעתיים. המשאית עם המזון חוזרת בערב לבית תמחוי גדול בבאר שבע, המבוקר על ידי נוהלי בטיחות המזון של לקט ישראל, בבית התמחוי מוכנס כל המזון למקררים תעשייתיים ולמחרת מחומם ומוגש כארוחות לאלו הזקוקים לו.

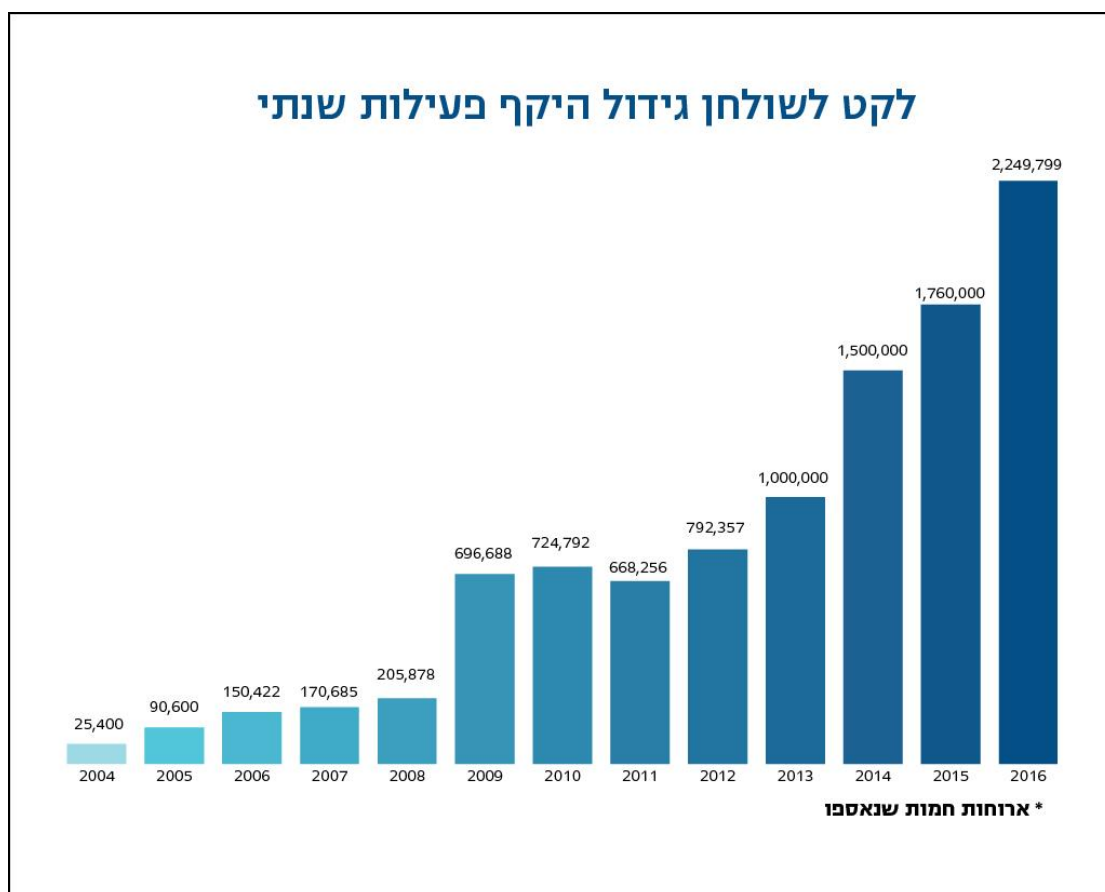
הפרויקט שהחל בשנת 2014 התרחב וגדל במהלך שנת 2016. בשנה זו נאספו כ 265,000 ארוחות כל הארוחות נותבו לנתמכי עמותות 'חבר לקט' באזור הדרום.

הצפי לשנת 2017 היינו 330,000 ארוחות מרשתות פתאל וישרוטל ודן, הרחבה לבתי מלון נוספים באילת, וכן חלוקה לבתי תמחוי נוספים באזור הדרום: דימונה, כרמיה, קריית גת ועוד.

בסיסי צה"ל

זו השנה השלישית בה נאסף מזון בהצלחה רבה מבסיסי צה"ל. האיסוף, שהחל לראשונה באפריל 2014 מ-8 בסיסים, התרחב ועומד כיום על 48 בסיסים בכל רחבי הארץ. (בסוף 2016).

בשנת 2016 נאספו 436,600 ארוחות מ-48 בסיסים של צה"ל - מסיירים בדרום עד מחנה שרגא בצפון - והועברו לרווחתן של הנתמכים ב-33 עמותות ברחבי הארץ. הצפי לאיסוף מזון מבסיסי צה"ל ב-2017 צפוי לגדול ל-550,000 ארוחות.



מערך הלוגיסטיקה

עיקרון הפעולה: גישה חדשנית

מערך הלוגיסטיקה והרכש של לקט ישראל מיישם בפעילותו תפיסות מקצועיות ואסטרטגיות מתקדמות, המסתמכות על מודלים מן העולם העסקי המודרני – גישה שהיא ללא ספק יוצאת דופן במגזר השלישי בישראל. תפיסה חדשנית זו, החותרת באופן מתמיד לניהול רזה, יעיל וחסכוני, עומדת בבסיס צמיחתו ושגשוגו של לקט ישראל. בזכותה מצליח הארגון להרחיב בהתמדה את פעילותו להצלת מזון מזין ואיכותי, למען האוכלוסיות הזקוקות לו ברחבי מדינת ישראל.

המשימה

משימתו של מערך הלוגיסטיקה של לקט ישראל היא לאסוף את תרומות המזון המגיעות ממקורות שונים, להבטיח את איכות המזון ובטיחותו, ולספק אותו לעמותות 'חבר לקט' [ראו פרק 'מחלקת קשרי עמותות'] ולבתי ספר [ראו פרק אירועים בולטים], שמספקים את המזון שהוצל לאוכלוסיות הזקוקות לו. מערך הלוגיסטיקה משקיע מאמצים רבים כדי לבצע את משימותיו בדרך היעילה והמהירה ביותר, ובעלויות נמוכות ככל האפשר.

מודל הפעלה

מודל ההפעלה של מערך הלוגיסטיקה מבוסס על מודלים של לוגיסטיקה בחברות גדולות בענף המזון הישראלי. כל התהליכים ממוחשבים ומלווים ברישום מסודר: פקודות עבודה, תעודות משלוח, תעודות מלאי וכד'.

ניהול ממוחשב

מערך הלוגיסטיקה מתבסס על מערכות ממוחשבות חכמות, שהעיקרית בהן היא Priority – תוכנת ERP לתכנון משאבי ארגון. המערכת מקיימת מעקב מתמיד אחר כל הפעילויות, הציוד והסחורה, מעדכנת את המידע באופן שוטף, ומספקת דוחות לפי דרישה.

תהליך לוגיסטי מסודר ומתועד

התמיכה הלוגיסטית באיסוף המזון מתנהלת באופן ובנוהל מסודר: מתקבלת הדרישה מרכזי השטח לציוד נדרש, המערך הלוגיסטי נענה לדרישה ושולח את הציוד: ארגזים, דולבים, משאית לאיסוף היבול דואג לתיעוד, מעקב וביקורת. התרומה מגיעה למרכז הלוגיסטי, מתקבלת בצורה מסודרת ומתועדת, נפרקת ומועברת לטיפול מרכז ההזמנות.

מרכז הזמנות

מרכז ההזמנות הממוחשב מקבל עדכון שוטף על המלאי המצוי במחסנים, נציגי מרכז ההזמנות דואגים לקשר בין המצוי לבין דרישות העמותות. מדי יום יוצר המרכז קשר טלפוני עם העמותות שאמורות לקבל משלוח תרומה, ומדווח להם מה ייכלל במשלוח. למחרת בוקר מועמסים המשלוחים על המשאיות, ומובלים לעמותות בכל רחבי הארץ. מערך הלוגיסטיקה מנהל מעקב מסודר ומתועד בזמן אמיתי אחרי כל ההובלות והמשלוחים.

מרכז ההזמנות מחלק את המזון שהוצל על פי מספר קריטריונים מוגדרים:

- חלוקה שוויונית על פי מפתח החלוקה של לקט ישראל, המתבסס על מספר האנשים שמקבלים מזון מכל עמותה (1.5 ק"ג מכל מוצר לכל משפחה)
- אספקת מגוון רחב של מוצרים תוך הקפדה על איכות המוצרים הנשלחים
- התאמה להעדפות ולצרכים הספציפיים של כל עמותה ובית ספר
- הסדרת החלוקה לפי ימות השבוע – כ-35 עמותות ביום - תוך שאיפה לשמור על ימי חלוקה לעמותות סמוך למועד החלוקה לנתמכיהן כדי לשמור על טריות המוצרים.

מתקנים וציוד

בשנת 2016 עמדו לרשות מערך הלוגיסטיקה ציוד ומתקנים בהיקף הבא:

מתקני לוגיסטיקה ואחסון

א. מרכז לוגיסטי ראשי ברעננה (מרכז)

המרכז הלוגיסטי הראשי משרת 136 עמותות 'חבר לקט', מאור עקיבא בצפון עד דימונה בדרום.

בחודש אוגוסט 2014 נפגע המרכז הלוגיסטי קשות בדליקה שפרצה בשל קצר חשמלי. בתוך כמה ימים חזר המערך לתפקוד מלא באמצעות המתקנים האחרים של לקט ישראל, וכעבור שבועיים החל המרכז הלוגיסטי לפעול ממתקן זמני של 130 מ"ר במושב כפר מל"ל, כ-3 ק"מ מהאתר המקורי.

המרכז הלוגיסטי ברעננה נבנה מחדש, ושב לפעול ביוני 2015. תהליך התכנון והבניה היווה הזדמנות למגוון שיפורים משמעותיים במבנה, בחדרי הקירור, בתהליך הלוגיסטי, ביעילות ובבטיחות.

תפעול

- השטח הכולל של המרכז הלוגיסטי הורחב מ-700 ל-1,000 מ"ר.
- האזור התפעולי שבחזית המבנה הורחב פי 2 – מדונם ל-2 דונם.
- הותקנו שערים חשמליים להסדרת כניסה ויציאה של משאיות.
- שטח האחסון בקירור הוגדל פי 3 ויותר, מ-100 מ"ר ל-320 מ"ר (כ-1,250 מטרים מעוקבים). במחסן הקירור הותקנו מבואה מקוררת ודלת למלגזות שנפתחת ונסגרת במהירות, במטרה לשמור על הקור ולחסוך באנרגיה.
- כמו כן נבנו מספר מתחמים חדשים:
 - מחסן ייעודי מקורר למוצרי חלב ולמוצרי הכריכים, המכיל כ-30 משטחים
 - חדר מקורר לאחסון לטווח ארוך המכיל 224 דולבים
 - מחסן ממודף של 230 מ"ר ללא קירור למוצרים יבשים
 - חדר ייעודי לאחסון וטעינה של מלגזות בשעות הלילה

בטיחות

לקט ישראל שם דגש רב על נושא הבטיחות של המתנדבים והעובדים. לפיכך הושקע מאמץ רב בשיפור אמצעי הבטיחות במרכז הלוגיסטי: שטח חניה נפרד למכוניות פרטיות, הפרדה ברורה באיזור הפעילות של המתנדבים שתוחם והופרד מאיזור הנסיעה והתפעול של המלגזות.

ב. מרכז לוגיסטי בנשר (צפון)

המרכז הלוגיסטי הצפוני הממוקם בנשר משרת 48 עמותות 'חבר לקט', מעתלית בדרום עד קריית שמונה בצפון. הוא משתרע על שטח של 400 מ"ר, מהם 100 מ"ר (כ-630 מטרים מעוקבים) לאחסון בקירור עם תכולה של כ-200 דולבים. צוות המרכז כולל מנהל, מלגזן, מחסנאי ו-2 נהגים. הציוד כולל מלגזה ו-2 משאיות של 15 טון. כמו כן נעזר המרכז במתנדבים, מהם שני אנשים בעלי מוגבלויות המתגוררים בכפר תקווה.

ג. מתקן אחסון בקירור במושב נווה ימין (מרכז)

המתקן, ששטחו 400 מ"ר, נשכר על ידי לקט ישראל על פי הצורך במהלך 2016, במטרה להגדיל את נפח הקליטה והאחסון לטווח ארוך. בשטח זה ניתן לאחסן כ-2,000 דולבים.

צי רכב

צי הרכב של הארגון באחריות המערך הלוגיסטי כולל 65 כלים: 11 משאיות להובלה בקירור (מהן 9 בליסינג תפעולי), 7 רכבי טרנזיט להובלה, 7 מכוניות לרכזי העמותות (ליסינג), 9 רכבים לאיסוף מזון מבושל, 13 מכוניות פרטיות (ליסינג), 8 רכבי שטח 4X4, 6 טרקטורים, 6 מלגזות, 7 נגררים.

בנוסף נעזר המערך בכ-6 משאיות במיקור חוץ בכל יום עבודה.

צי הרכב מנוהל באמצעות מערכות טכנולוגיות מתקדמות, שמאפשרות לתכנן, לייעל ולפקח על קווי האיסוף והחלוקה:

- מערכת איתוראן – מספקת תמונה מלאה של צי הרכב, כולל מיקומו ומצבו של כל רכב בכל רגע נתון, ומאפשרת ניהול אופטימלי של הפעילות בזמן אמיתי.
- מערכת Safety – הוכנסה לכל הרכבים במהלך שנת 2014. המערכת מאפשרת מעקב רציף אחר התנהגות הנהגים בכביש, בפרמטרים כמו מהירות הנסיעה וסגנון הנהיגה. באמצעות המעקב והדוחות שמפיקה המערכת ניתן לשפר ביצועים, לצמצם בלאי, לחסוך בדלק, ולהגביר את הבטיחות בדרך.
- מערכת 'תנועה נט' לניהול ציי רכב – כדי להבטיח נהיגה זהירה ותקינה של הנהג, ואמצעי דיווח לקצין הרכב, כפי שנדרש מכל חברה בישראל על פי תקנות המדינה. בנוסף מתריעה על טיפולים נדרשים, חידושי רישיונות וביטוחים, עוקבת אחר צריכת הדלק והקילומטראז' של כל רכב ועוד.

ציוד נוסף

- כ-4,000 דולבים רכוש הארגון (כולל דולבים בשכירות)
- כ-15,500 ארגזים
- 2 מכוניות מיון ייעודיות שמתאימות לכל סוגי הגידולים מותקנות במרכזים הלוגיסטיים ברעננה ובנשר

רכש

פעילות הרכש של לקט ישראל נמצאת באחריותו של מרכז ההזמנות שבמחלקת הלוגיסטיקה, ומתחלקת לשלושה תחומים עיקריים:

- **רכש תפעולי:** הרכש התפעולי עוסק ברכישת/שכירת פריטי ציוד גדולים, מתקנים ושטחים הדרושים לפעילות הלוגיסטית של הארגון והעמותות הקשורות אליו. לדוגמא: ליסינג תפעולי של כלי רכב, רכישת ציוד לעמותות 'חבר לקט' במסגרת התמיכה בתשתיות העמותות [ראו פרק קשרי עמותות], רכישות/השכרות משמעותיות כמו: מלגזות, שכירות שטחי אחסון וכד'.
- **רכש ארגוני:** מוצרים הנחוצים לשימוש שוטף נרכשים אחת לחודש, על פי דרישה המגיעה ממחלקות הארגון. בנוסף מתבצעות רכישות על פי דרישות ספציפיות של רכזי פרויקטים בארגון.
- **רכישת מזון:** לקט ישראל רוכש מוצרי מזון עבור פרויקט הכריכים 'נבט', וכן לחבילות מזון שנארזות ונשלחות לאוכלוסיות נזקקות. המוצרים נקבעים ומפוקחים על ידי מנהלת מחלקת תזונה ובטיחות מזון בהתאם לקהל המקבל את המוצרים בחבילות (תלמידים, חיילים, קשישים ניצולי שואה וכד'). כמו כן נרכשים מוצרים נלווים לצורך הכנת הכריכים והחבילות, כמו: שקיות, כפפות, מפות, כובעים, סינרים וחומרי אריזה.
- **שיטת העבודה:** עסקאות הרכש מתבצעות כפי שנהוג במחלקות רכש בארגונים גדולים: איסוף מידע, ביקור במפעלים, מו"מ עם ספקים שונים, בחינת 3 הצעות מחיר שונות לכל עסקה ובחירת הספק על פי הקריטריונים של: התאמת המוצר, איכות המוצר, אמינות ומוניטין של הספק ומחיר.

עבודת המרכז הלוגיסטי



קשרי עמותות

עיקרון הפעולה

לקט ישראל שואף לקיים קשרי עבודה המבוססים על שיתוף, יעילות מירבית ושקיפות מלאה עם העמותות שלהן הוא מספק מזון. לשם כך בוחר הארגון בקפידה את העמותות 'חבר לקט'¹ ומעניק להן תמיכה שוטפת – הן בהדרכה מקצועית לצוותים והן בצידוד ובתשתיות העומדים לרשותם. כל אלה הינם צעדים חיוניים בדרך למימוש מיטבי של יעדי הארגון: אספקה שוטפת של מזון איכותי ומזין לנתמכים, תוך הקפדה מירבית על בטיחות המזון.

המשימה

מחלקת קשרי עמותות אחראית על הקשר השוטף בין לקט ישראל לבין 198 עמותות 'חבר לקט' ברחבי הארץ, עם דגש על איסוף וחלוקת המזון, שמירה על בטיחות המזון והבטחת האתיקה בהתנהלות וביחסי העבודה. בנוסף עוסקת המחלקה באיסוף מזון מבושל [ראו פרויקט לקט לשולחן] ובאיסוף עודפים מיצרני מזון.

מודל הפעלה

הקשר בין לקט ישראל לעמותות 'חבר לקט' כולל מספר שלבים ופעילויות:

בחירת העמותות

העמותות 'חבר לקט', המקבלות מזון מלקט ישראל, נבחרות בקפידה, על פי קריטריונים מוסדרים שקבע הארגון. עמותה שנבחרה חותמת על אמנה², שבה היא מתחייבת לשמור על אתיקה ועל כבוד האדם, להקפיד על בטיחות המזון שהיא מחלקת, ולחלק את המזון לאנשים הזקוקים לו חינם. באמצעות האמנה מוסדר תהליך העבודה בין לקט ישראל ובין עמותת 'חברת לקט' על כל הזכויות והחובות.

¹ נספח 1: רשימת עמותות 'חברות לקט'

² נספח 2: אמנת עמותות 'חברות לקט'

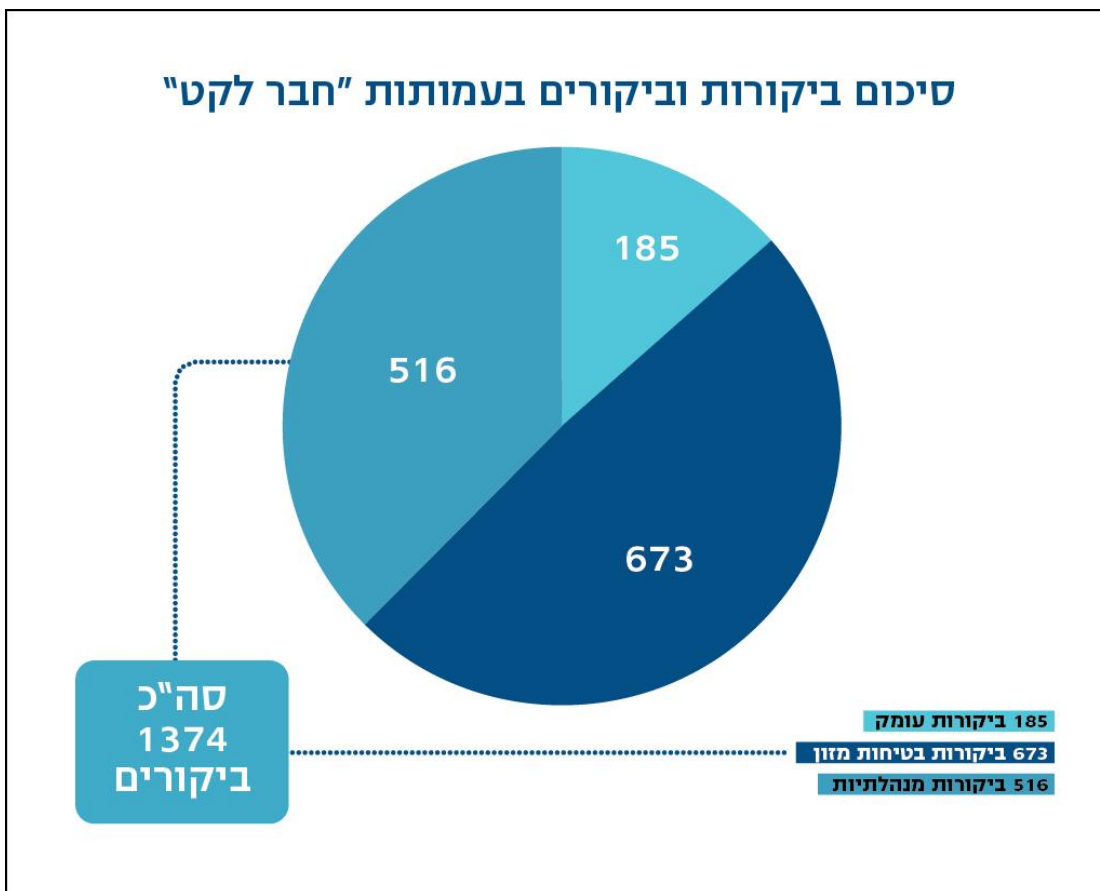
חלוקת מזון

לקט ישראל מחלק לעמותות 'חבר לקט' מזון מהסוגים הבאים: ירקות ופירות מגוונים מפרויקטי הלקט החקלאי והגידול העצמי; עודפי מזון מבושל מפרויקט לקט לשולחן; עודפי מזון מהתעשייה; ועודפים של מוצרי חלב. החלוקה מתבצעת על פי מפתח החלוקה השוויוני של לקט ישראל, תוך התחשבות במגוון גורמים: מספר הנתמכים וסוגי האוכלוסיות הנתמכות על ידי כל עמותה (קשישים, ילדים, משפחות וכד'), המלצות התזונאית, וכן התנאים הפיזיים ושטחי האחסון במתקני העמותה. הקפדה על חלוקה שוויונית בין כלל הנזקקים בכל העמותות. בנוסף, לקט ישראל מתחשב במוצאם של הנתמכים ומשתדל לספק את סוגי המזון המתאימים להם תרבותית.

קשר שוטף

רכזי השטח של מחלקת קשרי העמותות עורכים ביקורות וביקורים בעמותות באופן שוטף ומבצעים ביקורות למטרות שונות:

- **ביקורת עומק:** בדיקה מקיפה של פעילות העמותה, משלב קבלת התוצרת מלקט ישראל, אריזתה ועד לסיום החלוקה. הביקורת כוללת בדיקות מעמיקות של השמירה על בטיחות המזון ונהלי החלוקה, כולל: הכנת המזון, איכות סל המזון המחולק לנתמכים, היחס לנתמכים, תשתיות העמותה ונהלי רישום ואדמיניסטרציה. בעת הביקור ממלא סייר השטח של לקט ישראל טופס/סקר ביקורת עומק, המדרג את כול הפרמטרים הנבדקים.
- **ביקורת בטיחות מזון:** בעת הביקור ממלא סייר השטח של לקט ישראל טופס/סקר בטיחות מזון, המדרג את בטיחות המזון בעמותה על פי מדדים שונים. בהמשך מוזנים הנתונים למחשב, שמעניק לעמותה ציון כולל בנושא בטיחות המזון. סיכום הביקורת, כולל המלצות לשיפור, נשלח לעמותה בדואר. לאחר תקופה נבדקת העמותה בשנית לוודא שכל הנושאים שנדרש בהם שיפור אכן שופרו.
- **ביקור מנהלתי:** ביקורים מנהלתיים נועדו לשמירה על קשר רצוף עם העמותות. במהלך הביקורים מקשיבים הרכזים לצרכים העולים מהשטח, כולל בקשות והערות הנוגעות לשיתוף הפעולה עם לקט ישראל. בנוסף הם מחלקים חומרים שונים, כמו: העלון של לקט ישראל לעמותות, סיכומי שיתוף פעולה ובהם מידע על כמויות המזון שקיבלה העמותה, כתבות מקצועיות ועדכונים שונים.



- הדרכה:** אנשי המחלקה מעניקים לצוותי העמותות הדרכה מקצועית בנושאי בטיחות מזון ותזונה נבונה, מטמיעים וממליצים על נהלי עבודה והתייעלות. ההדרכות מתקיימות ברמה היחידנית לעמותה בודדת על פי הצרכים שלה בליווי של מנהלת תחום תזונה ובטיחות מזון בלקט ישראל. סיירי השטח מחלקים חומרים מודפסים מקצועיים, וחומרי הסבר הנוגעים בנושאים שונים בחיי העמותות.

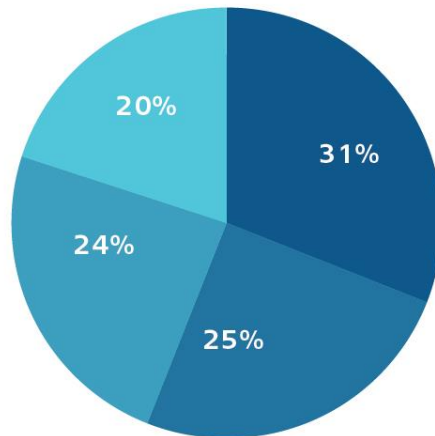
סיוע בבניית תשתיות

על פי החלטת ועדת התשתיות של לקט ישראל מסייע הארגון לעמותות באמצעות מחלקת עמותות ומחלקת הרכש לרכוש ולהתקין תשתיות הדרושות לאחסון נכון, יעיל ובטיחותי של המזון. התשתיות המחולקות כוללות: מקררים, מקפיאים, מלגזונים, מדפים ועוד.

כנסי עמותות

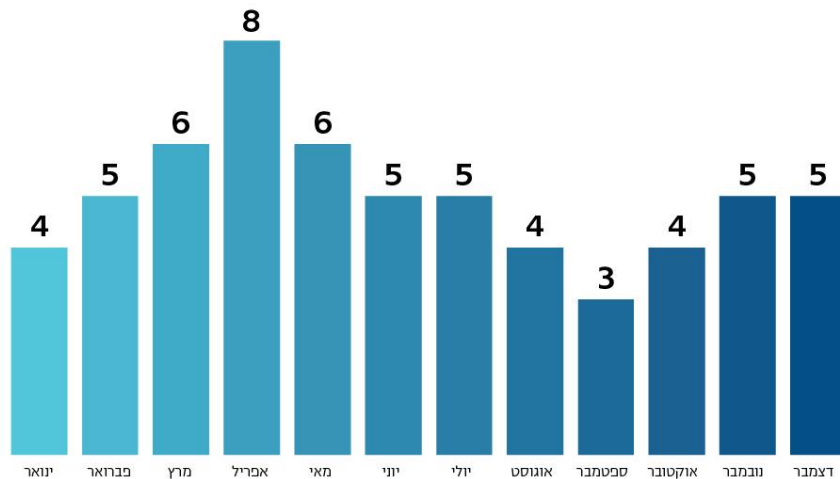
המחלקה יוזמת כנסים לעמותות שבהם משתתפים מנהלים ועובדים מכל העמותות 'חבר לקט'. במהלך 2016 התקיים **כנס לעמותות מבשלות**. בכנס השתתפו נציגי עמותות 'חבר לקט' המבשלות במתקנים שלהן. המשתתפים זכו לשמוע הרצאות של מומחים בתחום מחברת הייעוץ 'שר' בנושא בטיחות מזון למטבחים מבשלים והתזונאית של לקט ישראל.

מפתח סוגי הפירות והירקות לפי דרישת העמותות



סוג 1: בצל, גזר, מלפפון, עגבניה, תפוז
סוג 2: אפרסק, בטטה, חציל, לימון, נקטרינה, ענבים, פלפל, קישוא, שום, תפוז, תפוח, קלמנטינה, תירס, אבוקדו
סוג 3: אבטיח, אשכולית, חסה, כרוב, מלון, פלפל חריף, תותים, אפרסמון, מנגו, פומלה, כרובית
סוג 4: בצל ירוק, ברוקולי, דלורית, כוסברה, כרישה, לפת, נענע, סלק, סלרי, עלי סלק, עלים לסלט, צנון, צנונית, קולורבי, שומר, שעועית, שקדים

מספר סוגי הירקות ופירות שקבלה עמותה בממוצע



תזונה ובטיחות מזון

רקע

ביטחון תזונתי מתקיים, על פי הגדרתו, כאשר לכלל האנשים יש בכל זמן גישה כלכלית ופיזית לכמות מספקת של מזון בטוח ומזין, שמספק את מכלול הצרכים התזונתיים והעדפות המזון, ומאפשר חיים פעילים ובריאים. חוסר ביטחון תזונתי מוגדר כהיעדר נגישות סבירה למזון מזין בדרכים מקובלות ובכמות מספקת (World Food Summit 1996).

על פי נתוני הביטוח הלאומי מסקר בטחון תזונתי שנערך ב-2012, 18.8% מאוכלוסיית מדינת ישראל חיים באי בטחון תזונתי, 8.6% בהם באי בטחון תזונתי ניכר.

30.9% מילדי מדינת ישראל חיים באי בטחון תזונתי, 11.7% בהם באי בטחון תזונתי ניכר. אוכלוסיות הסובלות מהיעדר ביטחון תזונתי: אין להן גישה סדירה למזון בריא, וגם חסרים להן הידע והמודעות בנושאי תזונה נבונה והשפעתה על הבריאות. כתוצאה מכך, תזונתן של שכבות אלה בחברה, מאופיינת בחוסר איזון בין אבות המזון. התזונה מתבססת בעיקר על פחמימות, דלה ברכיבים תזונתיים חיוניים **כגון חלבון, ברזל, סידן, ויטמין B12 וחומצה פולית**, ועשירה ברכיבים תזונתיים מזיקים – כמו סוכרים, שומנים רוויים, שומני טרנס ומלח. למצב זה יש השלכות חמורות על הבריאות, ואכן קיים קשר ברור ומוכח בין עוני לבין עודף משקל ושכיחות גבוהה של סוכרת ומחלות אחרות, בהשוואה לציבור הרחב. נשים שחיות מתחת לקו העוני מצויות בסיכון גבוה לסבול מהשמנה, וגם בסיכון מוגבר ללקות בסוכרת וברעלת היריון. חמור מכך: התינוקות שנולדים לנשים אלה מצויים בסיכון מוגבר למומים מולדים, למחלות, להשמנה ולסוכרת. בנוסף, תזונה לקויה בשנות החיים הראשונות עלולה לפגוע בהתפתחותם הגופנית, הקוגניטיבית והנפשית. זוהי אם כן תחילתו של אי שוויון בריאותי, שעלול ללוות את הילד העני כל חייו.

כדי להתמודד עם בעיות אלו, ולהבטיח לנתמכי לקט ישראל ולילדיהם מזון בריא ובטוח, פועלת בלקט ישראל מחלקה ייעודית - מחלקת תזונה ובטיחות מזון, המנוהלת בידי תזונאית מוסמכת, וחותרת לשיפור איכות ובטיחות תזונתם של הנתמכים.

המשימה

מחלקת תזונה ובטיחות מזון פועלת בארבעה תחומים עיקריים:

- פיקוח קפדני על בטיחות המזון שמספק הארגון לנתמכיו.
- קידום אספקה של מזון איכותי בעל ערך תזונתי גבוה.

- העלאת המודעות לנושא התזונה והטמעת הרגלי תזונה נכונים בקרב העמותות ונתמכיהן.
- פעילות בזירה הציבורית ויצירת שיתופי פעולה בתחומי התזונה הנבונה ובטיחות המזון.

מודל ההפעלה

• הקפדה על בטיחות המזון:

- פיתוח, יישום ופיקוח על הטמעתם של נהלי בטיחות מזון בכל פרויקטי הליבה של לקט ישראל: לקט יבול חקלאי, לקט גידול עצמי, לקט לשולחן (איסוף מזון מבושל) ואיסוף מהתעשייה. איסופי מזון מבושל הורחבו והמזון מועבר גם לנקודות קצה, בתי ספר לילדים בסיכון ומועדוני קשישים. פיתוח, יישום ופיקוח על עמידה בנהלי בטיחות מזון בעמותות 'חבר לקט' ובנקודות הקצה אליהם מגיע המזון.
- פיתוח ויישום שיטות לניטור ובקרה של פעילויות הקשורות בבטיחות המזון בארגון. בשנת 2016 בוצעו ביקורות בטיחות מזון במרכזים הלוגיסטיים של לקט ישראל, על איסופי המזון המבושל המבוצעים על ידי צוות לקט ישראל ובעמותות 'חבר לקט'.
- הדרכות בטיחות מזון לצוותים של לקט ישראל ועמותות 'חבר לקט'. בשנת 2016 בוצעו הדרכות ייעודיות לכלל עובדי הארגון, לעובדי מחלקת הלוגיסטיקה, לבקרי השטח והנהגים של מחלקת העמותות ולצוותים בעמותות.
- הסדרה ורגולציה של נהלי בטיחות המזון מול משרד הבריאות: הארגון פועל על מנת להבטיח את המשך פעילותן של העמותות במסגרת חוקים חדשים וקפדניים שמחוקק הרגולטור, תוך הקפדה מלאה ושמירה על בריאות הציבור.

• **הקפדה על חלוקת מזון בעל ערכים תזונתיים גבוהים:**

○ פיתוח ופיקוח קווים מנחים בכל הנוגע לערכים התזונתיים של המזון שמספק לקט ישראל לנתמכים. בניית 'מפתח חלוקה' שמבטיח חלוקה שוויונית ככל האפשר של מוצרי המזון.

○ מעקב מתמיד אחר איכות המזון שמספק הארגון לנתמכיו, באמצעות מגוון מדדי תזונה שנמדדים מדי חודש:

מדד המזון הבריא בודק את אחוז המזון המוצל מקבוצות מזון הנחשבות חיוניות ובריאות. ניתוח תזונתי של המזון המוצל הנכנס למחסני לקט, נעשה על פי חלוקתו לקבוצות מזון על בסיס החלוקה של פירמידת המזון הישראלית. החלוקה נעשית על פי המרכיב העיקרי ותרומתו התזונתית של אותו מוצר מזון. **בשנת 2016 הוצלו ע"י "לקט ישראל" קרוב ל-18,000 טונות של מזון ראוי לאכילה.** בהשוואה ל-2015 ישנו גידול של 13% בכמות המזון הכללית הנכנסת.

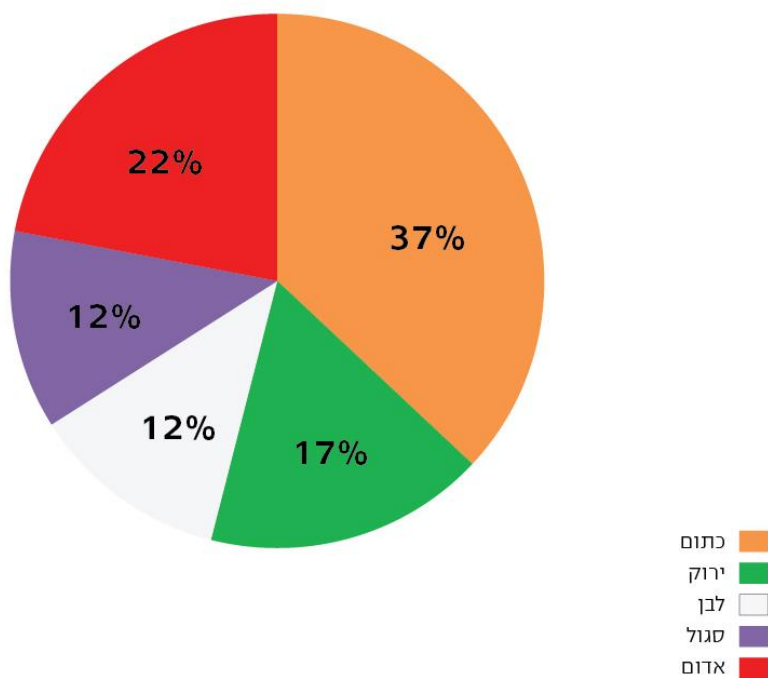
בלקט חקלאי ישנו גידול של 12% בכמויות, בלקט לשולחן 27% ובלקט מהתעשייה 14%. פירות וירקות מהווים 89% מן המזון המוצל הנכנס למחסני לקט, מוצרי חלב מהווים אחוז אחד, מוצרים עשירים בפחמימות 5%, מוצרים עשירים בחלבון 3% וממתקים מהווים 2%.

94% מהמזון שהוצל על ידי לקט ישראל ב-2016 משתייך לקבוצות מזון בריאות.

מדד המגוון: בודק את מספר ומגוון סוגי הפירות והירקות שנאספים ע"י לקט ומחולקים לעמותות בכל שבוע. ב-2016 בדומה ל-2015 ו-2014, כל עמותה קיבלה בממוצע שבועי 5 סוגים שונים של פירות וירקות.

סה"כ נכנסו למחסני לקט **23** סוגים בממוצע כל שבוע (בדומה ל-2015. ב-2014 נכנסו 21 סוגים) עם התפלגות מאוזנת בין 5 קבוצות הצבע. [ראו גרפים פרק 'קשרי עמותות'].

מפתח סוגי הפירות והירקות לפי דרישת העמותות



מדד השפעה על אוכלוסיות היעד בודק את השפעת המזון שמספק הארגון על תזונתו של כל אדם הנהנה ממנו. בשנת

2016 הצלנו מזון בכמות המהווה מעל 50% מההמלצות לצריכת ירקות ופירות לאדם. בבחינת ההשפעה של כלל המזון, סה"כ המזון שהוצל מספק קרוב לחמישית מהצרכים התזונתיים של אדם בוגר.

מדד הביקוש: הירקות והפירות המוצלים מחולקים לפי קטגוריות בהתאם לדרישת העמותות 'חבר לקט' (הנגזרת מדרישת הנזקקים). סוג 1 מכיל את סל 5 הירקות הבסיסי אותם כולם צורכים והם המבוקשים ביותר על ידי העמותות. שאר הסוגים מדורגים לפי ביקוש. המשמעות התזונתית של מדד שביעות הרצון היא שכלל שסוגי הירקות והפירות יהיו מהסוגים הרצויים אותם רגילים הנזקקים לצרוך הסיכוי שהם באמת יצרכו הוא גבוה יותר. בשנת 2016 31% מהירקות שחולקו היו מסוג 1 לשביעות רצון העמותות (לעומת 36% ב-2015). סה"כ 56% מן הירקות והפירות היו מסוג 1+2 (66% ב-2015).

- **הטמעת הרגלי תזונה בריאים:**

- **תוכנית 'תזונה לחיים'** - סדנאות פעילות בנות 4 מפגשים, המיועדות למגוון רחב של אוכלוסיות הנתמכות בידי עמותות 'חבר לקט' ולאוכלוסיות ממעמד סוציאקונומי נמוך. במהלך המפגשים נחשפים המשתתפים לעקרונות ולידע בנושאים הקשורים לתזונה נבונה בתקציב מוגבל, בשילוב עם תכנים הנוגעים להתנהלות אישית ומשפחתית (כגון: תקשורת בתוך המשפחה, הצבת גבולות לילדים וכו'). הם חווים הכנת מאכלים משותפת ואכילה בצוותא, ולומדים מהן תזונה בריאה וצרכנות תזונתית, ואיך להכין למשפחותיהם ארוחות מזינות, טעימות וזולות. הסדנאות, פרי פיתוח מקורי של מנהלת תחום התזונה ובטיחות המזון של לקט ישראל, מועברות על ידי תזונאיות מוסמכות מטעם הארגון. בשנת 2016 נערכו 50 סדנאות בשיתוף פעולה עם עמותת אשלים-ג'וינט ועם המעונות הרב-תכליתיים של הרשתות ויצו ואמונה, עם קרן רש"י בתכניות נושמים לרווחה ומרכזי עצמה ועמותות כדוגמת אישה לאישה, מדור לדור וכו', השנה נערכו לראשונה סדנאות במגזר הבדואי בשגב שלום וברהט על ידי דיאטנית מהמגזר, נערכו סדנאות בעמותות חברות לקט ובמיזם לבטחון תזונתי.
- **סקר רטרואקטיבי להערכת האפקטיביות של הסדנאות** – בשנת 2016 נערך סקר טלפוני חצי שנה לאחר סיום הסדנאות. בסקר נשאלו המשתתפים שאלות להערכת אפקטיביות הסדנאות, מבחינת מידת השינוי והידע שצברו במהלך ובעקבות הסדנא. בסקרים שנערכו בשנת 2016 (ומודדים את אפקטיביות הסדנאות מאמצע 2015-אמצע 2016) נמצא:
 - 24% מהמשתתפים הפחיתו שתייה מתוקה במידה רבה
 - 52% אוכלים הרבה יותר פירות וירקות
 - 27% הפחיתו צריכת סוכר במידה רבה
 - 60% מקפידים על אכילת ארוחת ערב משותפת בתדירות גבוהה
 - 70% מקפידים על אכילת ארוחת בוקר במידה רבה מאוד
- **ייעוץ מקצועי והדרכה לצוותים** בעמותות 'חבר לקט' ובבתי הספר המשתתפים בפרויקט הכריכים לילדים, במטרה להקנות להם כלים לרכישה וחלוקה של מזון בריא, בעל ערך תזונתי גבוה.

• פעילות בזירה הציבורית:

לקט ישראל שואף להיות ארגון מומחה ומוכר בתחומי, ומוביל בנושאי תזונה נבונה ובטיחות מזון. לשם כך הוא פועל להפצת מידע ולהגברת המודעות לנושא בכל פלטפורמה אפשרית, שיווקית ומקצועית:

○ יצירת שיתופי פעולה מקצועיים עם גופים וארגונים שונים, עמותות ומוסדות אקדמיים:

החל משנת 2014 מתקיים מחקר אקדמי בשיתוף עם בית הספר לתזונה של האוניברסיטה העברית ואוניברסיטת Tufts בבוסטון. מטרת המחקר לפתח אמצעים ושיטות מדידה להערכת ההשפעה הישירה והבלתי ישירה של לקט ישראל על הנזקק בנושאים של בטחון תזונתי, מצב תזונתי ובריאותי ברמה אישית ומשפחתית.

בשלב הראשון של המחקר (2015) התבצע ניתוח ואפיון מודל הפעולה של לקט ישראל להתמודדות עם אי-בטחון תזונתי. תוצאות האפיון הוגשו לפרסום בספרות מדעית במגזין Food and Nutrition Bulletin המתפרסם בבוסטון.

בשלב השני, בשנת 2016, התבצע מחקר לבחינת יעילות השפעת לקט ישראל על מצב תזונתי ברמת הנזקק. בשנת 2017 יתבצע עיבוד של התוצאות ויוסקו המסקנות.

○ הארגון יצר שיתופי פעולה עם איגוד התזונאיות בישראל, פורום תזונה בת קיימא והמועצה לביטחון תזונתי. בשנת 2016 הוצגה פעילות הארגון בתחום התזונה בכנס תזונה מונעת איחוד כוחות במושב העוסק בבזבז מזון, כמו כן, מנהלת התחום הרצתה זו השנה השנייה בכנס בינלאומי של רשת בנקי המזון העולמית GFN – Global Foodbanks Network על מנת להעלות את מודעות בנקי המזון בעולם לחשיבות התזונה ביחוד באוכלוסיות החיות באי בטחון תזונתי.

○ פרסום חומרים מקצועיים בתחום התזונה במדיה החברתית, בעיתונות, באתר לקט ישראל, בכנסים מקצועיים ובעלוני המופקים על ידי הארגון.

מתנדבים

רקע

מאז הקמתו שם לקט ישראל דגש רב על ערך ההתנדבות, במטרה לקרב את כלל הקהילה לנושאים של הצלת מזון למניעת בזבז, לרעיון הנתינה, ולערב אותה בעשייה למען אלו הזקוקים לסיוע. בהתאם לגישה זו, מתבסס חלק ניכר מפעילותו של הארגון על עבודתם של מתנדבים. מסירותם של אנשים אלה, העובדים ללא שכר או תמורה חומרית אחרת, מאפשרת לארגון להרחיב ללא הרף את פעילותו החשובה, ליזום עוד ועוד פרויקטים, ולהעניק את המיטב לאוכלוסיות חלשות ברחבי המדינה.

המשימה

מחלקת המתנדבים אחראית על גיוס, קליטה, השמה, הפעלה, ליווי ושימור מתנדבים, ועל התאמת עבודתם לפעילויות ולצרכים השונים של הארגון. בשנת 2016 פעלו בלקט ישראל כ- 63,000 מתנדבים.

הפרויקטים

מתנדבי לקט ישראל פועלים במגוון רחב של פרויקטים ותפקידים:

קטיף ירקות ופירות

קבוצות (שמגיעות מחברות, בתי ספר תנועות נוער, משפחות וקבוצות מחו"ל, פעילות לציון בר/בת מצווה מהארץ ומחו"ל וכד') ומשפחות קוטפות תוצרת חקלאית בשדות של פרויקט הגידול העצמי במושב נהלל, בשדה 'הטוב והמיטיב', הסמוך לקבוצת שילר ובפרדס ליד צורן. המשתתפים מתנסים בחוויה של קטיף, בשילוב עם הגשמת ערך הנתינה לזולת. עבור רבים זוהי דרך ייחודית, ערכית ומגבשת לחגוג אירועים משמעותיים ומשפחתיים, כמו ימי הולדת, בר/בת מצווה וכד'.

איסוף מזון מבושל

במהלך שנת 2016 הצילו המתנדבים מאות אלפי ארוחות מבושלות שנתרמו על ידי מאות ספקים מסוגים שונים: אולמות אירועים, קניונים, מסעדות, מאפיות ועוד [ראו פרק 'לקט לשולחן'].

מיון ואריזת תוצרת חקלאית

מתנדבים המגיעים מדי יום למרכזים הלוגיסטיים של לקט ישראל ממינימים ואורזים תוצרת חקלאית שנקטפה בשדות ובמטעים [ראו 'לקט חקלאי' ולקט גידול עצמי], לקראת החלוקה לעמותות ביום המחרת.

פרויקט סיירת תפוז

מזה שש שנים שמקיים לקט ישראל את פעילות "סיירת תפוז" - פעילות התנדבותית להצלת פירות הדר מחצרות בתים פרטיים, המתבצעת על ידי בני נוער בקהילתם למען הנתמכים. בפעילות זו מגיעים מאות בני נוער מרחבי הארץ בתיאום מראש לחצרות בתים בעירם, אשר בהם גדלים עצי פרי לשימוש עצמי ולנוי, אך אינן זקוקות לכל הפירות. בני הנוער קוטפים ומעבירים את הפירות ללקט ישראל, המספק את התוצרת לנתמכים בכל הארץ. באמצעות פרויקט זה מרחיב לקט ישראל את המודעות לנושא של ניצול עודפי מזון בקרב הציבור הרחב, תוך עידוד ערך התרומה לקהילה.

בשנת 2016 התרחבה הפעילות בהצלחה רבה למוקדים נוספים ברחבי הארץ והשתתפו בה מעל ל-1,000 בני נוער שקטפו אלפי קילוגרמים של פירות הדר שהועברו לנתמכים מכל רחבי הארץ.

התנדבות אנשי מקצוע

פרויקטים שונים של לקט ישראל מסתייעים על פי הצורך באנשי מקצוע בתחומים שונים - כמו צלמים, חובשים, נהגים, אנשי מחשב, עובדי משרד, אנשי אבטחה ועוד, שמעניקים את שירותיהם המקצועיים בהתנדבות.

מודל הפעלה

צוות מחלקת המתנדבים מונה 3 עובדים קבועים ו-2 בני שירות לאומי. תפקידיהם כוללים:

• גיוס מתנדבים

- פניה באופן יזום לגורמים שונים לצורך גיוס מתנדבים נוספים לארגון. השתתפות בירידים ואירועים ליצור חשיפה בנושא התנדבות.
- עדכון המתנדבים באופן שוטף על אפשרויות ההתנדבות הקרובות המתאימות.

• השמת מתנדבים

- התאמתו והשמתו של כל מתנדב לפעילות המתאימה בארגון על פי טופס ההתנדבות שמילא וראיון קצר להתאמת הציפיות.
- תיאום עם קבוצות, חברות וארגונים - על פי העדפותיהם, מספר המתנדבים ומיקומם הגיאוגרפי – על מנת לזמנם לפעילות ההתנדבותית המתאימה להם ביותר.

• שימור מתנדבים

- מפגשים עם אנשי קשר בארגונים שונים לשם שימור קשרים קיימים.
- יצירת קשר עם גופים שונים על מנת להשיג הטבות למתנדבים קבועים. לדוגמה, בשנת 2016 חולקו למתנדבים כרטיסים למופעים ולאירועים שנתרמו על ידי משרדי כרטיסים ברחבי הארץ, בשווי כולל של כ-100,000 ₪.
- תחזוקה שוטפת של רשימות המתנדבים

• ליווי מתנדבים

המחלקה מקפידה להיות קשובה לבקשות המתנדבים, ולתת מענה לצורכיהם במידת האפשר. אחראית מתנדבים מלווה את צוות המתנדבים במרכז הלוגיסטי, בכל שעות הפעילות.

• מלגאים

בנוסף למתנדבים מפעילה המחלקה מלגאים – סטודנטים המבצעים משימות תמורת מלגות במסודות שונים להשכלה גבוהה. צוות המחלקה עוקב אחר פעילות המלגאים,

ומדווח באופן מסודר לרכזי המלגות במוסדות האם.

מתכונת הפעילות בשנת 2016 הייתה:

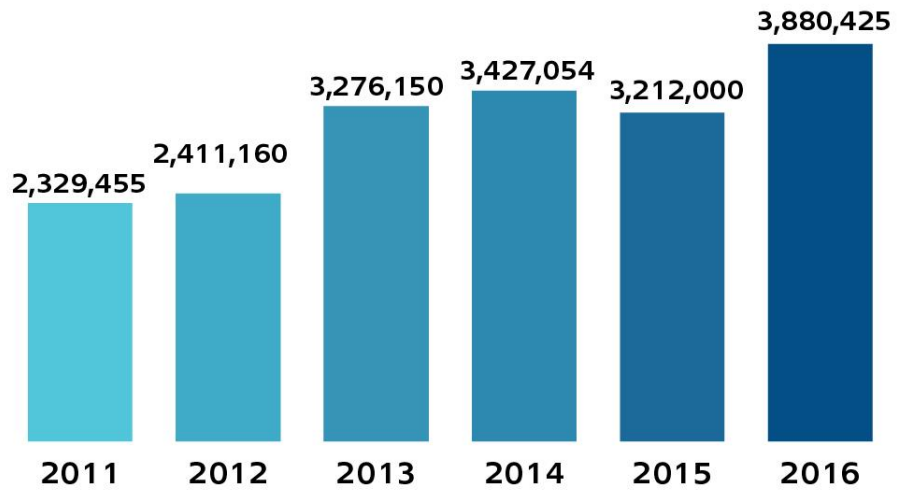
- 220 מלגאים, שעבדו בין 5 ל-100 שעות שנתיות כל אחד.
- המלגאים הגיעו מ-15 מכללות ואוניברסיטאות ברחבי הארץ.
- המלגאים התנדבו בעיקר בפרויקטים: איסוף מזון מבושל ומיין ואריזת תוצרת חקלאית במרכז הלוגיסטי.

● **בנות/בני שירות לאומי:**

מחלקת מתנדבים אחראית על גיוסם, שיבוצם, רווחתם, ושמירה על הנהלים הפנימיים והחיצוניים הקשורים בבני/בנות השירות הלאומי וכן על דיווח שעות הפעילות החודשי שלהם ומעקב אחר ימי היעדרות. גיוס בני/בנות השירות הלאומי נעשה בהתאם לדרישות מחלקות הארגון לשנת הפעילות. הפעילות כוללת גיוס בני שירות בעלי צרכים מיוחדים ושילובם בפעילויות השונות של לקט.

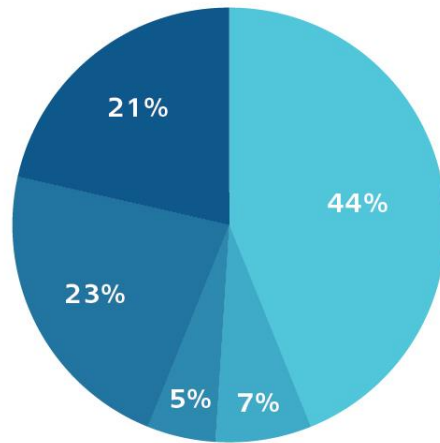
בשנת 2016 גויסו 12 בני שירות לאומי למחלקות השונות: מרכז הזמנות, לקט לשולחן, תזונה, ועוד.

ערך כספי בשקלים לזמן התנדבות



* ע"פ שכר המינימום לשעת התנדבות

מתנדבים על פי חלוקה לקבוצות



■ בני נוער / בתי ספר
■ משפחות
■ חיילים
■ חברות עסקיות
■ חו"ל

משאבי אנוש

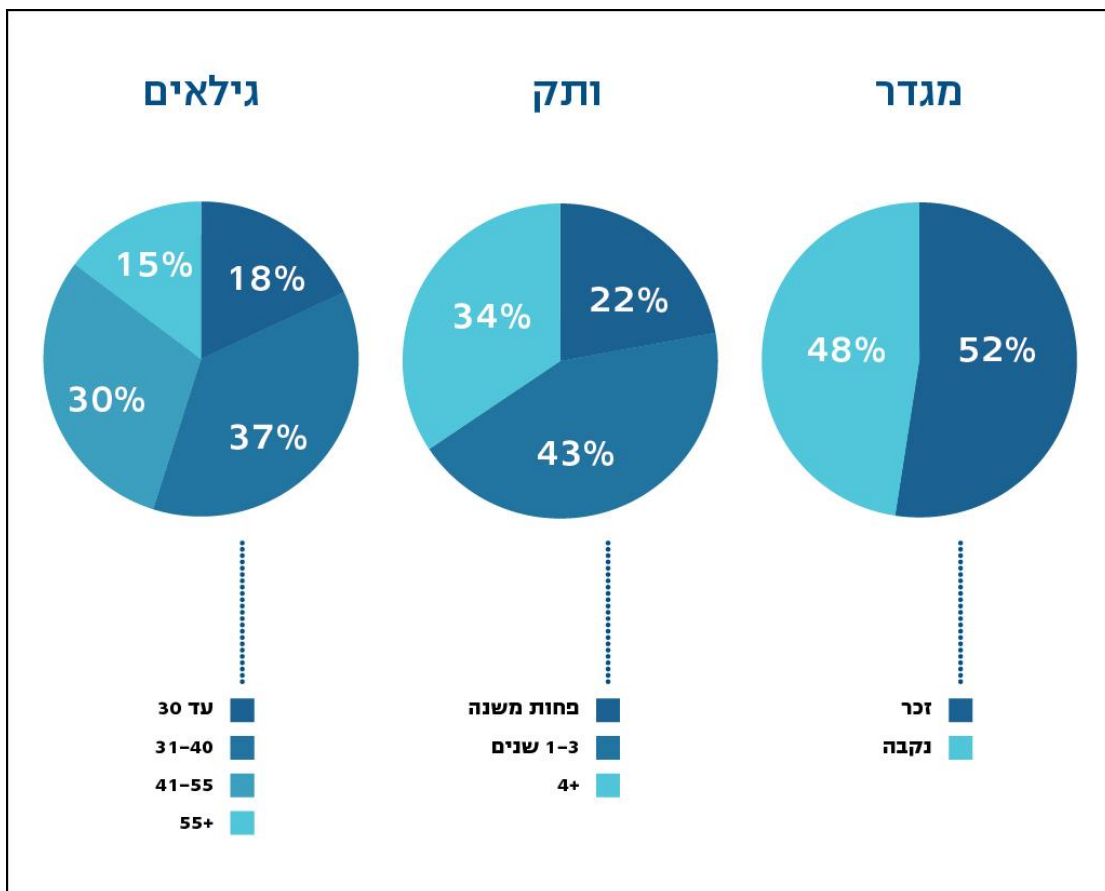
בארגון לקט ישראל מאמינים כי המשאב החשוב ביותר לארגון הוא המשאב האנושי, ללא עובדים איכותיים ומתאימים הארגון לא יצליח לעמוד במשימותיו ומטרותיו. ניהול כח האדם משפיע ומכריע על התנהגות הארגון. במחלקת משאבי אנוש בלקט ישראל מנסים למצוא את הדרך הטובה ביותר להפיק את המקסימום מהעובדים ובכך לקדם את מטרות הארגון והעובדים כאחד.

המשימה

- מנהלת משאבי אנוש בארגון אמונה על גיוס העובדים המתאימים ביותר לביצוע תפקידים שונים בארגון, כמו כן אחראית על שימור העובדים ועל רמת המחויבות שלהם לארגון.
- אחריות על הדרכות והכשרות על מנת לפתח כישורים ומיומנויות של עובדים.
- טיפול ופתרון קונפליקטים בארגון.
- אחריות על פיטורים וקליטה של עובדים תוך מיצוי כלל זכויות העובדים על פי חוק.
- פיתוח וחיזוק התרבות הארגונית.
- אחריות לטיפול מלא במקרה של הטרדה מינית.

הפרויקטים

- מנהלת משאבי אנוש מספקת מענה לכלל המחלקות והפרויקטים בארגון
- **גיוס עובדים:** אחראית על גיוס עובדים המתאימים ביותר לביצוע המשימה.
 - **שימור עובדים:** למנוע תחלופה גבוהה של עובדים שעלולה ליצור חוסר אפקטיביות בעבודה ובהשגת התוצאות.
 - **הדרכות:** מעקב אחר צרכי הדרכות והכשרות לעובדים ולמנהלים על מנת לבצע את עבודתם בצורה מקסימלית.
 - **קליטה ופיטורים:** ליווי עובדים בעת תקופת הקליטה בתפקידם החדש והשתלבותם בארגון וכן ליווי עובדים בעת יציאתם מהארגון תוך שמירה על כלל זכויותיהם.
 - **רווחה:** יוזמה של פעילות שוברת שגרה על מנת לשמר עובדים ופיתוח Well Being ארגוני במובן של אווירה, סביבת עבודה, תרבות ארגונית של אווירה, סביבת עבודה, תרבות ארגונית.



שיווק ויחסי ציבור

רקע ומשימה

חזונו של ארגון לקט ישראל הוא להציל את כל עודפי המזון הראויים בישראל, ולהיות הארגון המוביל בתחום הצלת עודפי מזון בישראל. תנאי הכרחי להגשמת החזון והמטרות הוא מוניטין נרחב וחיובי - בקרב הציבור בכלל, ובקרב מקבלי החלטות ומובילי דעה בפרט. לפיכך פועל הארגון בדרכים מגוונות להרחבת המודעות לפעילותו, ולחיזוק השפעתו על מקבלי החלטות בדרגים השונים.

פרסום ויחסי ציבור

- קמפיין לקהל מקבלי החלטות: סיומה של שנת 2016 היתה בסימן חשיפה לקהל מקבלי החלטות, קהל עסקי, וקהל תורמים פוטנציאליים. במהלך דצמבר 2016-ינואר 2017, לקראת פרסומו של הדו"ח השני לאובדן מזון והצלת המזון בישראל, התקיים קמפיין "סטטמוניאל" בעיתונות הכלכלית (כלכליסט, גלובס, דה מארקר), קמפיין תוכן שיווקי ב YNET במדור הכלכלה וקמפיין רדיו בגלי צה"ל.

- **מטרת הקמפיין**: הגדלת החשיפה והמודעות, הכרה בלקט ישראל כארגון מחולל שינוי בתחום הצלת המזון. בעקיפין: הגדלת השותפות העיסוקית של אנשי העסקים והפתיחות הממשלתית.

- **האסטרטגיה השיווקית**: שילוב של מדיות רלוונטיות למודעות וחשיפה גבוהות יחסית – YNET ורדיו – גלצ, העברת תוכן מעניין ורלוונטי – כתבות ב - YNET, מיקוד במדיה נוספת אינפורמטיבית עם נוכחות גבוה של קהלי היעד – עיתונות כלכלית, ריכוז מאמץ לקראת ובזמן פרסום הדוח

- **קמפיין ממומן ברשתות החברתיות**: כדי להגדיל את הטרפיק לאתר, התקיים במקביל למדיה המסורתית, קמפיין ברשתות החברתיות שהוביל את הגולש לעמוד מידע על טיב שיתוף הפעולה על המוצלמים במודעות: רשת מלונות פתאל, חברת חשמל, חברת הקיטרינג ISS.

סקר מודעות באמצעות מדגם מייצג: עם סיומו של הקמפיין המשולב, ופרסומו של הדו"ח הראשון לאובדן מזון והצלת המזון והחשיפה התקשורתית. נערך סקר ובדיקת ביצועי הקמפיין 'איזו הצלה' והחשיפה לדו"ח:

- שיעור החשיפה לקמפיין עומד על כ-40% מקהל היעד.
- הבנת המסרים מהפרסום טובה, מרבית מהנחשפים הבינו את המסרים שלו.

- החשיפה לדו"ח אבדן המזון גבוהה: כ-40% נחשפו ישירות לדו"ח מקהל היעד, נחשפו לפרסומים של לקט ישראל בעיתונות או באינטרנט.
- מעל רבע ממי שנחשפו לדו"ח, ידעו לשייך את הדו"ח ללקט ישראל, ניכרת מגמת עלייה בשיוך לקט ישראל לדו"ח.
- 39% מקהל היעד מכירים או ששמעו על עמותת לקט ישראל, עלייה מובהקת במודעות משנה שעברה. בקרב מי ששמעו על דו"ח אבדן המזון המודעות גבוהה יותר ועומדת על 48%.

אתר אינטרנט חדש

במהלך שנת 2016 הוקם אתר האינטרנט המחודש של הארגון, אשר מטרתו הינה לשקף את החזון והמטרות של הארגון, להוות ערוץ תקשורת בין הארגון לבין הציבור, ולחזק את המוניטין של הארגון כסמכות המקצועית המובילה בתחום הצלת המזון.

האתר הינו אתר תוכן שוטף המעדכן אודות פעילות הארגון, הצלת מזון ובזבז מזון, חינוך למזון בריא, חקלאות וחקלאים. בנוסף משמש האתר כערוץ תקשורת עם מתנדבים, תורמים והציבור ככלל. האתר המאובטח מעדכן בתכנים מקוריים בעברית ובאנגלית.

כלים מתקדמים של ניתוח מידע הוטמעו באתר ובאתרי המשנה. אלו מאפשרים את ניתוח הפעילות והיכולת להסיק מסקנות על מנת לשפרם ובכך להגשים את מטרות הארגון באופן יעיל יותר. במהלך השנה הקרובה תשופר חווית המשתמש באתר בשתי השפות. בנוסף ישופרו תחומי ה-SEO.

במהלך 2017 יוקם אתר אי-קומרס חדש לארגון, אשר יאפשר מכירת כרטיסי ברכה כמו גם מוצרים פיסיים ודיגיטלים אחרים וישמש ערוץ תרומות נוסף לארגון.

רשתות חברתיות

הרשתות החברתיות הינן האמצעי העיקרי להפצת מידע (בנוסף לאתר האינטרנט) לציבור הרחב במרחב הווירטואלי. חשיבותן גדולה במיוחד עבור הארגון אשר נדרש להתקשר עם מגוון קהלי יעד בארץ ובעולם לצרכיו השונים: העלאת מודעות הציבור לבזבז ולהצלת מזון, הזמנת הציבור לתרום ולהתנדב ויידועו בדבר מגוון הפעילויות בהן הוא לוקח חלק.

במהלך 2016 התקיימה פעילות ברשתות החברתיות פייסבוק, טוויטר, אינסטגרם, פינטרסט, גוגל+ ויוטיוב.

פייסבוק: במהלך השנה האחרונה צמחה קהילת לקט ישראל בפייסבוק ב-58.4%, ל-50,147 (נכון ל-31 בדצמבר 2016). הקשר עם הקהילה גדל בתחומים הבאים:

1. **תכנים שוטפים:** פרסום פעילויות התנדבות בארגון, פרסום נתונים מתוך דו"ח בזבז והצלת המזון, וחדשות מהתחום בארץ ובעולם. ניתן דגש גם לתכנים רלוונטיים עבור קהל מחו"ל.

2. **קמפיינים ממומנים:** ערוץ הפרסום העיקרי בדיגיטל. מקמפיינים לגיוס תרומות ועד הזמנת הציבור הרחב לקטיפים ולפעילויות התנדבות ככלל.

3. **מענה לבקשות/הערות הציבור ועדכון המחלקות הרלוונטיות בארגון באותו עניין.**

טוויטר: נוכחות של לקט ישראל ברשת המסרונים צמחה בשנת 2016 ב-107%, ועמדה בסוף השנה על 40,251 עוקבים. תכנים מוזנים לרשת על בסיס יומי, ופונים בעיקר לקהילה האמריקאית (ישנה גם נוכחות בריטית, ישראלית, קנדית והודית).

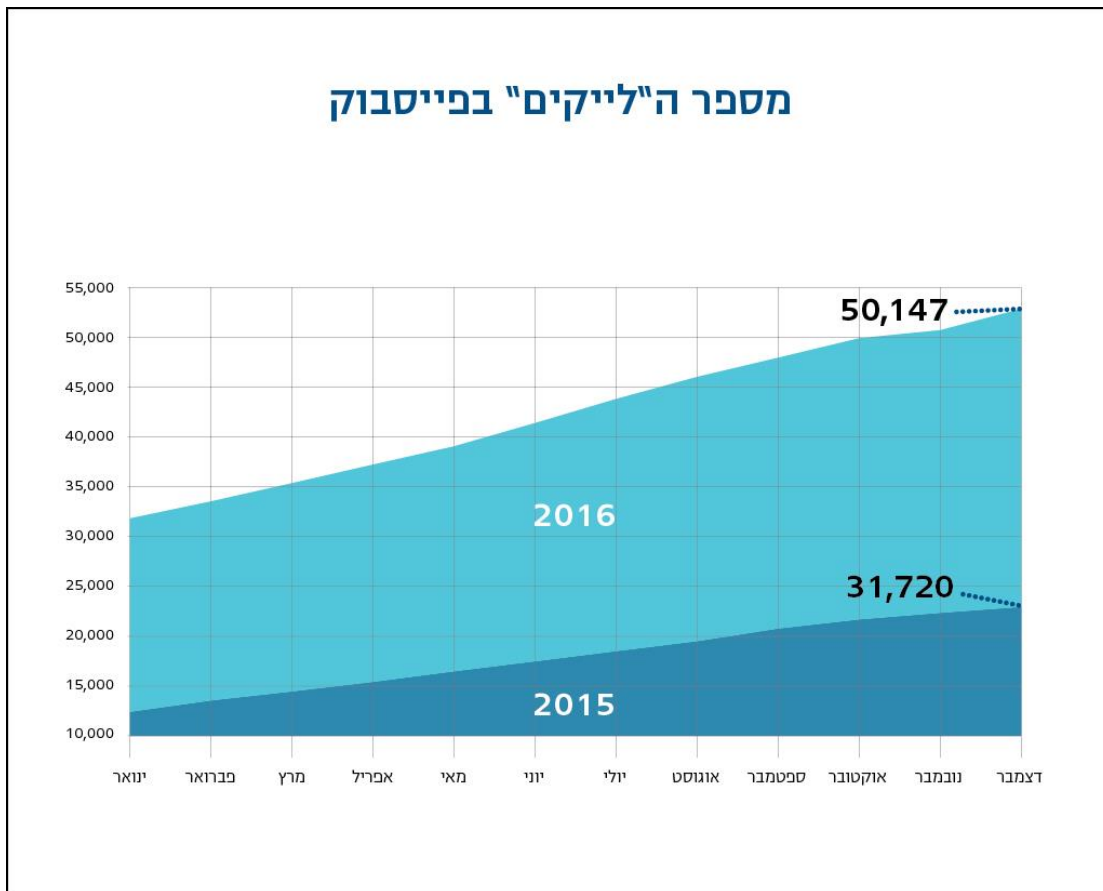
אינסטגרם: נכון לסוף שנת 2016 היו בערוץ זה כ-8,458 עוקבים. הרשת החברתית פונה לקהל צעיר יותר. בערוץ מתפרסמות תמונות אטרקטיביות מהשדות ומהמרכז הלוגיסטי שלנו, כמו גם צילומים מרהיבים של פירות, ירקות ושדות הארץ.

פינטרסט: בסוף שנת 2016 עקבו 3,290 איש אחר חשבון הארגון. קישורים למאמרים וכתבות חשובים בשתי השפות כמו גם תמונות מתנדבים. בעתיד יקושרו מוצרים למכירה (כרטיסי ברכה ועוד) כלוח נפרד.

גוגל+: מרבית התכנים המוזנים לפייסבוק מוזנים גם לרשת גוגל+. השימוש בה נעשה בעיקר לצרכי SEO, ונועדו לקדם את האתר שלנו במנוע החיפוש.

יוטיוב: העלאת תכני וידאו של פעילויות הארגון כמו גם סרטונים של קמפיינים לגיוס תרומות.

במהלך השנה הקרובה תיושם תכנית רשתות חברתיות חדשה, אשר תסדיר את מטרות הדיגיטל בארגון, את היעדים ואת אחריות בעלי התפקידים השונים להגשמת המטרות.



תמיכה במחלקת גיוס משאבים

במהלך השנה מתקיים שיתוף פעולה הדוק בין פעילות מחלקת גיוס משאבים למחלקת השיווק. מחלקת השיווק תומכת בפעילות גיוס משאבים בדרכים הבאות:

- קמפיינים און-ליין לגיוס משאבים
- הרחבת מעגל התורמים באמצעות קמפיינים יעודיים ברשתות החברתיות
- דוחות לתורמים, דוח סיכום שנת פעילות
- אירוע גיוס כספים שנתי
- שליחת עלונים אלקטרוניים, לצורך שמירת הקשר וידוע התורמים והתומכים על פעילות חשובות, ייחודיות ומשמעותיות.
- שיתופי פעולה שיווקיים עם חברות ישראליות תורמות (חסויות לאירועים, חסויות למשאיות, וכד')

קשרי ממשל

• משרדי הממשלה:

- **משרד הרווחה:** המיזם לאומי לביטחון תזונתי בשיתוף אשל ירושלים ולקט ישראל. (פירוט בפרק הראשון של פעילויות חדשות)
- **ביקור שר הרווחה במרכז הלוגיסטי:** כחלק מהרצון ללמוד על הפעילות של לקט ישראל בכלל ומיוחד בהקשר למיזם המשותף, ביקר שר הרווחה מר חיים כץ במרכז הלוגיסטי. התרשם מאופי הפעילות, המקצועיות הגדול והיכולות של לקט ישראל.
- **משרד הבריאות:** כדי להבטיח את המשך הפעילות של לקט ישראל ועמותות המזון העוסקות בחלוקת מזון מבושל לעמותות ובתי תמחוי, ממשיך הארגון לקיים קשר מקצועי והדוק רצוף עם הצוות המקצועי של משרד הבריאות בנוגע לתיקון פקודת בריאות הציבור (מזון). התקיימו פגישות מקצועיות כדי להגדיר ולנסח את העמוד באתר משרד הבריאות בו צריכות העמותות להירשם כדי לקבל את הפטור הזמני. לקט ישראל. לקט ישראל העביר מידע רב ופרקטיקות Know how לטובה הנושא.
- **משרד החקלאות:** לקט ישראל המשיך לקיים במהלך שנת 2016 דיאלוג ודיונים מתמשכים עם הצוות המקצועי של המשרד כדי להוציא לפועל תוכנית תמיכה במגזר הבדואי. התוכנית החלה לפעול בינואר 2017

• הכנסת:

- **היום לעידוד הצלת עודפי מזון בכנסת ישראל:** זו השנה השלישית בה נערך יום בהיקף כה משמעותי, והשנה החמישית בה מצויין הנושא בכנסת בהובלת לקט ישראל. מטרת היום, הוא להעלות את המודעות של מובילי הדעה לנושא חשוב זה. גם השנה היום היה בהשפעתו של הדו"ח השני של אובדן מזון והצלת מזון שפורסם שבוע לפני כן. כל הדיונים וההתייחסויות בוועדות השונות נסובו סביב הדו"ח שהציג נתונים שניתן להתייחס אליהם באופן מקצועי, אחראי, ולהוביל החלטות והמהלכים.
- לקט ישראל התארח ב-4 ועדות. שיאו של היום היה בכנס המרכזי בחסותו של יו"ר הכנס ח"כ יולי (יואל) אדלשטיין בו השתתפו ונשאו דברים כ-20 חברי כנסת, אורחים נוספים וכל עובדי לקט ישראל. באירוע, העניקו יו"ר הכנסת ויו"ר לקט ישראל את מיוחד לצה"ל על תרומתו המתרחבת וגדלה

של עודפי ארוחות מבושלות במהלך השלוש השנים האחרונות. את האות קיבל בשם צה"ל קצין לוגיסטיקה ראשי תא"ל יוסי אילוק.

- **ועדות הכנסת:** נציגי לקט ישראל השתתפו במהלך השנה בדיוני הוועדות השונות כדי לקדם נושאים רלוונטיים להמשך פעילותו של הארגון, וכנציג העמותות להן הוא משמש ארגון גג.
- **פגישות עם חברי כנסת וסיעות** במהלך שנת 2015 התקיימו פגישות עם ח"כ שמטרתן חשיפת ארגון לקט ישראל ופעילותו, חשיפת הדו"ח לאובדן מזון והצלת מזון. זאת כדי לרתום חברי כנסת, סיעות ומפלגות לאמץ ויישם את המלצות הדו"ח.
- **ביקור בפעילות הארגון:** שר החקלאות, הצוות המקצועי של משרד החקלאות, שר הרווחה והשירותים החברתיים ביקרו במרכז הלוגיסטי של לקט ישראל ברעננה. בדרך זו יכלו חברי הכנסת לחוות ולהתרשם מקרוב מאופי הפעילות ועוצמתה.

יחסי ציבור

בלקט ישראל מתקיימת עבודת יחסי ציבור שוטפת המתבצעת על ידי הדוברת, אשר עומדת בקשר קבוע עם עיתונאים מכל ערוצי התקשורת- עיתונות ארצית, מקומונים, תחנות רדיו ארציות ואזוריות, ערוצי טלוויזיה, אתרי אינטרנט, בלוגרים ועוד. הדוברת יוזמת אייטמים בתקשורת בנושאים שונים, הקשורים בקשר ישיר ועקיף ללקט ישראל, מגיבה על אייטמים בתקשורת, לפניית עיתונאים, ויוצרת שת"פים לצורך קיום אירועים משותפים. הדוברת נמצאת בקשר הדוק עם מנהלי המחלקות השונות בארגון בכדי להתעדכן בהתרחשויות בכל מחלקה. האייטמים והכתבות המתפרסמים בתקשורת מפורסמים לאחר מכן ברשתות החברתיות של הארגון, בעיקר בפייסבוק, וזכות לתהודה נוספת.

במחצית השניה של 2015 הצטרפו לכוח הדוברות בארגון משרד יחסי הציבור קרמר דוידוביץ', לתמיכה בנושא היח"צ.

מטרת פעילות יחסי הציבור היא להעלות את מודעות הציבור לפעילותו של ארגון לקט ישראל ולנושא בזבוז והצלת מזון בארץ ובעולם.

יחסי הציבור בשנת 2016 התמקדו בנושאים הבאים:

דו"ח אובדן מזון והצלת המזון בישראל: הדו"ח הראשון מסוגו, שנכתב על ידי לקט ישראל BDO זיו האפט, לווה במסיבת עיתונאים בה נכחו נציגים מרוב אמצעי התקשורת בישראל. פרסומו של הדו"ח היה נרחב והגיע לרוב רובם של אמצעי התקשורת בארץ, ואף דובר עליו שבועות וחודשים לאחר מכן. בדוברות לקט ישראל נעשה שימוש בנתונים שפורסמו בדו"ח גם ביצירת אייטמים שלא נקשרו בו ישירות.

תאריכים מיוחדים ואירועי עוגן:

- חגי ישראל – בעיקר ראש השנה ופסח, בהם התקשורת עוסקת בהעברת מזון לנזקקים. לקראת מועדים אלו פורסמו אייטמים רבים בהם רואיינו מנהלים בלקט ישראל בנושא חלוקת מזון לעמותות לקראת החגים, אוזלת ידה של הממשלה בנושא ודרישת לקט ישראל להצלת מזון כאמצעי מועדף לטיפול באי בטחון תזונתי.

- חגים נוספים: ט"ו בשבט- סביב מועד זה מתקיימת פעילות "סיירת תפוז" במסגרתה יוצאות קבוצות לקטיף הדורים בחצרות בתים פרטיים והיבול מועבר על ידי לקט ישראל לנזקקים.

- חוה"מ פסח וסוכות, אשר בהם מתקיימים קטיפים למען נזקקים בשדות לקט ישראל בשילר ונהלל, ואשר מושכים אליהם קהל של אלפי אנשים

- יום המזון בכנסת בחודש אוקטובר (ר' לעיל "קשרי ממשל")

- דו"ח העוני של הביטוח הלאומי/ דו"ח העוני של ה-OECD

- יום המעשים הטובים

השתלבות והבעת דעה באירועים חדשותיים: דו"ח העוני של הביטוח הלאומי, חקיקת החוקים באיטליה ובצרפת לאיסור השלכת מזון, סימון תאריך התפוגה של מוצרי מזון, השמדת יבול חקלאי

פעולות בארגון שיוזמו לטובת יח"צ, בעיקר: שליחת מכתב לשר האוצר, משה כחלון, בבקשה להורות על הצלת מזון מחברות ממשלתיות; ביקור של רוני ג'וליאני בישראל

אייטמי לייף סטייל: כתבות ואייטמים קלילים בעיתוני הפנאי, על תזונה ובריאות, בשיתוף מחלקת תזונה בארגון.

נתונים לשנה המסתיימת ביום 31.12.2016

1. פעולות עיקריות שבוצעו בשנת הדוח:

הפעולות העיקריות שבוצעו ע"י העמותה לצורך קידום מטרותיה במהלך שנת הדוח	הסכום שהוצא ע"י העמותה לביצוע הפעולות בהתאם למופיע בדוח הכספי
גיוס תרומות	
פרויקט לקט חקלאי של פירות וירקות	
פרויקט איסוף מזון מבושל ויבש	
פרויקט תשתיות לעמותות	
פעילות תזונאית	
	127,734,000

2. המבנה הארגוני של העמותה בשנת הדוח (עובדים ומתנדבים לסוף שנת הדוח)
נושאי משרה המועסקים בעמותה - מנהל כללי ומי שכפוף לו ישירות כגון - סגן מנהל כללי, דובר, יועץ משפטי

מספר שנים בתפקיד ברצף	תפקיד	שם משפחה	שם פרטי	מספר זיהוי										
				0	5	7	6	9	0	7	5	-	2	
7	מנכ"ל	כרוך	גדעון	0	5	7	6	9	0	7	5	-	2	
5	סמנכ"ל כספים	ברנדט	מיקי	0	5	3	9	0	4	8	8	-	4	
14	מגייס כספים	לייבה	פול	0	1	5	6	7	8	8	1	-	6	
14	סמנכ"ל לוגיסטיקה ורכש	דברוף	שי	0	2	5	4	1	9	0	2	-	9	
7	מנהל פרויקט לקט	יהושע	גיא	0	5	7	7	7	2	9	1	-	5	
5	מנהל מחלקת קשרי עמותות	פפר	פיני	0	6	4	8	9	9	3	6	-	2	
5	מנהלת מחלקת שיווק	פרידמן קולס	ענת	0	5	7	2	2	2	6	6	-	3	
5	מנהלת מחלקת משאבי אנוש	מרמלשטיין	אלינור	0	6	6	1	9	5	4	4	-	7	

מס' המתנדבים

מס' המועסקים

בעמותה בשנת הדוח: 63,000

בעמותה בשנת הדוח: 120

השירותים שניתנו לעמותה בשנת הדוח והיוו חלק מרכזי בפעילותה:

סכום	תיאור כללי של השירות/קניות המהוות חלק מרכזי בפעילות העמותה
₪ 2,600,930	הובלות מיקור חוץ
₪ 2,035,000	דלק
₪ 771,664	גידול תוצרת חקלאית
₪ 1,139,664	קבלן קטיף
₪ 709,000	שכירות מחסן רעננה
₪ 2,350,000	שכירות ואחזקת רכבים

3. עלויות גיוס התרומות בשנת הדוח:

הסכום שהתקבל	עלות גיוס התרומה	אופן הגיוס
₪ 33,904,000	₪ 2,823,000	שכר ונלוות מחלקת גיוס כספים, נסיעות לחו"ל, עמלות גיוס תרומות, אחזקת רכבי עובדי מחלקת גיוס כספים, אירוע גאלה, שכירות, חשמל, תקשורת ואחזקה

4. העברת כספים ונכסים ללא תמורה, שאינה מהווה חלק מהפעילות השוטפת בשנת

הדוח:

אין

5. פירוט עסקאות מקרקעין בשנת הדוח:

רכישת 40 דונם של קרקע חקלאית בבנימינה (גוש 1022 חלקות 21 ו-23) מגולדשטיין נעמי ו-שפירא מרדכי בסך של 760,500 ₪.

6. עסקאות שלא במקרקעין שביצעה העמותה עם צדדים קשורים בשנת הדוח:

אין

7. דרישה לתיקון ליקויים על-ידי גורם מוסמך בשנת הדוח:

אין

8. פירוט אירועים חריגים בשנת הדוח:

אין

9. תיאור הפריסה הגיאוגרפית של פעילויות העמותה בשנת הדוח:

פעילות	מקום
ניהול העמותה	משרדי לקט ממוקמים ברעננה ברחוב הסדנא 11
איסוף, מיון וחלוקת מזון לנזקקים באמצעות עמותות	מרכז לוגיסטי באזור תעשייה צפוני, רעננה
איסוף, מיון וחלוקת מזון לנזקקים באמצעות עמותות	מרכז לוגיסטי ברחוב התעשייה 17, נשר
אחסנת מזון בקירור	חדר קירור במושב נווה ימין
לקט ירקות ופירות, איסוף מזון יבש ומבושל והכנת כריכים לתלמידים	פעילות לקט מתפרסת בכל הארץ באמצעות רכזי שטח, פועלים שכירים ומתנדבים

10. פירוט עניין מהותי אחר שאירוע בשנת הדוח:

אין

11. בעלי התפקידים על פי חוק העמותות – 1999, נכון ליום הדיווח:

חברי הוועד המנהל:

מספר שנים בתפקיד ברצף	תאריך מינוי						שם משפחה	שם פרטי	מספר זיהוי											
	1	9	/	0	6	/			1	6	3	2	7	1	0	2	8	0	-	2
14	1	9	/	0	6	/	1	6	גיטלר	יוסף	3	2	7	1	0	2	8	0	-	2
4	1	9	/	0	6	/	1	6	קולודני	יונתן	3	1	8	1	3	5	3	1	-	6
7	1	9	/	0	6	/	1	6	פרוביזור	סטיבן	0	1	5	6	5	2	3	5	-	7
7	1	9	/	0	6	/	1	6	פוקס	שרי אן	0	1	7	8	9	0	2	6	-	0
9	1	9	/	0	6	/	1	6	קולב סנפורד	תומאס	0	1	3	8	4	0	0	2	-	0
3	1	9	/	0	6	/	1	6	שפר (קארו)	אלונה	0	2	2	9	7	2	7	4	-	9
3	1	9	/	0	6	/	1	6	טל	עודד	0	2	4	6	7	5	7	2	-	0
3	1	9	/	0	6	/	1	6	כהן	זהבית	0	5	8	3	4	4	7	9	-	7
2	1	7	/	0	1	/	1	6	הוכמן	אבי	0	6	3	9	3	0	8	5	-	3

גוף מבקר במקום ועדת ביקורת:

מספר שנים בתפקיד ברצף	תאריך מינוי	שם משפחה	שם פרטי	מספר זיהוי
2	0 7 / 0 7 / 1 4	ורדי	צבי	0 0 6 8 4 1 3 6 - 6

מבקר פנימי (בעמותה בעלת מחזור מעל 10 מליון ₪)

מספר שנים בתפקיד ברצף	תאריך מינוי	שם משפחה	שם פרטי	מספר זיהוי
2	1 8 / 0 5 / 1 6	יהודיוף	אברהם	0 0 0 2 9 4 2 1 - 5

מורשי חתימה:

מספר שנים בתפקיד ברצף	תפקיד	שם משפחה	שם פרטי	מספר זיהוי
14	הוועד יו"ר	גיטלר	יוסף	3 2 7 1 0 2 8 0 - 2
9	מנכ"ל	כרוך	גדעון	0 5 7 6 9 0 7 5 - 2
5	ל סמנכ"ל כספים	ברנדט	מיקי	0 5 3 9 0 4 8 8 - 4

רואה חשבון:

מספר שנים בתפקיד ברצף	שם משפחה (ליחיד)	שם פרטי (או שם המשרד)	מספר זיהוי									
6		שטרק את שטרק, רואי חשבון	5	5	7	1	9	0	0	1	-	4

העמותה חייבת אינה חייבת במינוי רואה חשבון (נא לסמן X באחת האפשרויות)

12. **עדכונים נוספים – (שינויים בעניינים המפורטים לעיל שאירעו מסוף שנת הדיווח ועד להגשת הדוח המילולי לאישור האסיפה הכללית) :**

אין

חתימת חברי וועד העמותה

אנו, הח"מ יוסף גיטלר ו- סטיבן פרוביזור, שני חברי וועד העמותה, מאשרים בזאת את פרטיו של הדוח המילולי לשנת 2016 המפורט לעיל, אשר הוגש לגוף המבקר ביום 14.6.17 ואושר על ידי האסיפה הכללית ביום 25/6/17.

חתימה

חתימה

תאריך

נספח 1 רשימת עמותות 'חבר לקט'

מס' עמותה	שם העמותה	עיר
1	עמותת טל חיים	פתח תקווה
2	עמותת קופת הצדקה המרכזית(ע"ר)	נתניה
3	עמותת נ.א.ה	פתח תקווה
4	עמותת יד עזרא ושולמית ירושלים	ירושלים
5	עמותת ניצב רפאל	ירושלים
6	עמותת גרעין אומץ עכו(ע"ר)	עכו
7	עמותת חסדי נעמי	בני ברק
8	עמותת קול הלב	יקנעם
9	עמותת עושים מכל הלב	ראשון לציון
10	עמותת מלוא הטנא	כפר סבא
11	עמותת הזן את הכל	כפר סבא
12	עמותת לשובע	תל אביב
13	עמותת רעים	הוד השרון
14	עמותת עזר מציון בני ברק	בני ברק
15	עמותת ארוחה חמה קרית אתא	קרית אתא
16	עמותת מעשה חסד ניסים	נהריה
17	עמותת המדרשה מרכז חסד לאברהם	קרית מלאכי
18	עמותת ישמח צדיק	יבנאל
19	עמותת לחיות בכבוד	רחובות
20	עמותת נר שמשון	אלקנה
21	עמותת מרכז החסד שדרות	שדרות
22	עמותת מוסדות התורה והחסד	בני ברק
23	עמותת יד אל יד (תפארת ימין)	אשקלון
24	עמותת אהבת רחמים - גבי שושן	חדרה
25	עמותת ברית שלום וחסד	נתיבות
26	עמותת חסד מציון	קרית מוצקין
27	עמותת בית נריה	נהריה
28	עמותת עולם חסד יבנה אש"ל אברהם	בית שאן
29	עמותת אורות כרמיאל	כרמיאל
30	עמותת כולו חסד	רעננה
31	עמותת חסדי שלום ואהרון עזרה לזולת	תל אביב
32	עמותת ברכת כהן	בת ים
33	עמותת בית מוריה	באר שבע

קרית טבעון	עמותת מעומק הלב	34
חולון	עמותת שערי רחמים חולון	35
חדרה	עמותת חב"ד חדרה	36
חיפה	עמותת יד עזר לחבר לב עמי	37
אשדוד	עמותת חסדי איילה	38
אשדוד	עמותת קרן החסד למעוטי יכולת	39
נתיבות	עמותת חוג ידידי התורה (מאורות נתן)	40
חיפה	עמותת גן הילד	41
באר שבע	עמותת באר שובע	42
רכסים	עמותת מאורות רכסים	43
דאלית אל כרמל	עמותת נד"א נכי דאלית אל כרמל	44
חדרה	עמותת חכמה ודעת לב חם	45
שדרות	עמותת למען הקשיש והקהילה(הל"ה)	46
בני ברק	עמותת קרן חסדי אברהם	47
ראשון לציון	עמותת גשרי יה	48
חיפה	עמותת לקראת שבת	49
ירושלים	עמותת מוסדות יד עזרה ירושלים	50
צפת	עמותת קרן עזרה לגליל	51
ירושלים	עמותת שלום לעם-גבריאל שר ישראל	52
ראשון לציון	דיירי רחוב	53
מושב אדרת	עמותת נופי אדרת - קבוצת מושב אדרת	54
נתניה	עמותת חסדי שרה	55
רחובות	עמותת הוד ישראל	56
יהוד	עמותת חב"ד יהוד	57
דימונה	עמותת מאיר פנים דימונה	58
נס ציונה	עמותת בית חב"ד נס ציונה(ארוחה חמה)	59
בית שמש	עמותת ידרי"ם - ישראלים דוברי רוסית	60
בת ים	עמותת המטבח של מאיר השמן	61
בת ים	עמותת אוהבים בת-ים	62
עפולה	עמותת פת חנה	63
צפת	עמותת אשל בנימין	64
צפת	עמותת פעילי החסד	65
באר שבע	עמותת בית חב"ד באר שבע	66
נתניה	עמותת נתניה מפעל החסד של נתניה	67
רעננה	עמותת בית איזי שפירא	68
דימונה	עמותת לדימונה מלב אל לב	69
אשדוד	עמותת יד יששכר ויצחק	70
ערד	עמותת יד לערד	71
קרית שמונה	עמותת ישיבת ההסדר קרית שמונה	72

73	עמותת למען הקשיש א' בת ים	בת ים
74	עמותת בית לב חם - נשר	נשר
75	עמותת לב ח"ש	חיפה
76	עמותת רבי שמעון בר יוחאי (אשל אברהם)	רמלה
77	עמותת למען הקשיש אבן שמואל	אבן שמואל
78	עמותת עלה בנגב	אופקים
79	בית אלפא	בית שאן
80	עמותת למתנדב	בית שמש
81	עמותת מאיר פנים אור עקיבא	אור עקיבא
82	עמותת יהדות בוכרה	תל אביב
83	עמותת חסדי עירית-גבעת וושינגטון	רחובות
84	עמותת תכלית האדם	ירושלים
85	עמותת פתחון לב כרמיאל	כרמיאל
86	עמותת כדורי	בת ים
87	עמותת בית התבשיל טוב וחסד מגדל העמק	מגדל העמק
88	עמותת משנת שמעון תנעמי-פרשיות	תל אביב
89	עמותת אור שלום באר שבע	באר שבע
90	עמותת מרכז החסד - בית התבשיל אופקים	אופקים
91	עמותת ושכנתי בתוכם משכנות התורה	בני ברק
92	עמותת פרדס רימונים	בת ים
93	בית חם רווחה ג'דיידה מאכר	ג'דיידה מכר
94	עמותת מוריס	הוד השרון
95	עמותת שניר חרמון שיאון	אליעד
96	עמותת אנוש חיפה	חיפה
97	עמותת בית התבשיל חיפה	חיפה
98	עמותת למען הנזקקים טירה	טירה
99	עמותת מעון לנשים חיפה	חיפה
100	עמותת נותנים באהבה	חיפה
101	עמותת עת רחמים	חצור הגלילית
102	עמותת שכן טוב טבריה	טבריה
103	עמותת תפארת דניאלה	טבריה
104	עמותת אור שמחה	כפר חב"ד
105	עמותת יד עזרא ושולמית כרמיאל	כרמיאל
106	עמותת יד ביד לוד	לוד
107	עמותת כרמי העיר	ירושלים
108	עמותת מאיר פנים ירושלים	ירושלים
109	עמותת לכל דיכפין	חיפה
110	עמותת יהי חסדך ברוך	חצור הגלילית
111	עמותת צדקת אבות	טירת הכרמל
112	עמותת לב רמות	ירושלים

113	עמותת אשל בכפר	כפר סבא
114	עמותת מכון אור שמריהו (גמ"ח חסד לוד)	לוד
115	עמותת קשת חברים	מעלות
116	עמותת מרר מופיד	מרר
117	ניצן רבקה	ניצן
118	עמותת ברכת יוסף (קול רינה)	נתיבות
119	עמותת לשובע עכו	עכו
120	עמותת יד לקהילה עפולה	עפולה
121	עמותת סל"ע עפולה	עפולה
122	עמותת נתיב יחדיו	קרית מוצקין
123	מרכז החסד ניקול	קרית מלאכי
124	עמותת חב"ד קרית שמונה	קרית שמונה
125	עמותת אוהל שרה באר מרים	ראש העין
126	עמותת בית שמאי	רכסים
127	עמותת אילנה בנק	רעננה
128	עמותת בית חלומי אקים(הוסטל)	רעננה
129	עמותת חסדי אבות	רעננה
130	עמותת מחיים לחיים (מטרוסט)	רעננה
131	הבית החם למען הקהילה רחובות	רחובות
132	עמותת מרכז פלורנטין	תל אביב
133	עמותת אור יוסף	ירושלים
134	עמותת למען הקשיש רהט	רהט
135	עמותת אלבלד	כפר קרע
136	עמותת ילדים מחייכים	קרית ים
137	עמותת ברכת לילי	ערד
138	עמותת וטרנים שדרות	שדרות
139	עמותת קרית חינוך לבנים	אשדוד
140	עמותת החוט המשולש	ירושלים
141	עמותת קפא - עמותה לשינוי חברתי בנגב	רהט
142	עמותת חוכמה ומוסר קרית אתא	קרית אתא
143	עמותת אולפנת דולב	דולב
144	עמותת תהילה לדוד	אשדוד
145	עמותת פותח יד משביע - לשבוע מטובך	רחובות
146	עמותת מאיר פנים טבריה	טבריה
147	עמותת אהבת חסד בארץ הקודש(הרב פירר)	בני ברק
148	עמותת משפחה אחת	רעננה
149	עמותת מכינת הגרעין התורני לוד-	לוד
150	עמותת קרן אורו של חסד	קצרין
151	עמותת הבית של רונית	כפר סבא
152	עמותת למען הילד הערבי	ג'דידה מאכר

153	עמותת גרעין יחד בית שמש	בית שמש
154	עמותת מכינה קדם צבאית	ערד
155	עמותת בית חב"ד בית חם עתלית	עתלית
156	עמותת קרן בנג'י הילמן-הבית של בנג'י	רעננה
157	עמותת "אותות" - דלת לחיים חדשים	ירושלים
158	ניצב רפאל סניף חמד	חמד
159	עמותת קרן ישמח משה נצרת עלית	נצרת עלית
160	עמותת סלע סיוע לנזקקים	תל אביב
161	עמותת ברכת מרגלית	שלומי
162	עמותת מתן בסתר	אשקלון
163	עמותת אנסאר אל חק	בקע אל גרביה
164	עמותת חסדי שמואל הנביא	הרצליה
165	מרכז החסד ראשון לציון	ראשון לציון
166	עמותת גמ"ח המעיינות	עין הנציב
167	עמותת מכל הלב בית שמש	בית שמש
168	מוסודות התורה והחינוך גור ערד	ערד
169	עמותת חסדי יוסף בת ים	בת ים
170	עמותת מרק לזווינסקי	אילת
171	עמותת אשל לוד רמלה	לוד
172	עמותת בית חבד אור עקיבה	אור עקיבא
173	עמותת נכח - סח"י סיירת חסד ייחודית	רווחה
174	עמותת בחד ובצדק	ירושלים
175	עמותת חמדת יהודה	חמדדת יהודה
176	עמותת אהבת חסד ראשון לציון	ראשון לציון
177	עמותת ברכת אברהם מגדל העמק	מגדל העמק
178	עמותת אלבסמה -	נצרת
179	עמותת קופת הקהל חיפה	חיפה
180	עמותת אלאמל בספורט	כפר קאסם
181	עמותת כפר הילדים מגדים מגדל העמק	מגדל העמק
182	עמותת כפר הילדים נרדים ערד	ערד
183	עמותת עטאא	טייבה
184	עמותת גלגל חוזר	נתיבות
185	עמותת להיטיב - להרבות טוב בעולם	מגדל העמק
186	עמותת שבענו מטובך באר שבע	באר שבע
187	ארגון לתת - עיר ללא רעב בת ים	יבנה
188	עמותת פנימיית עדן	כרמיה
189	רווחה עירית בקע אל גרביה	בקע אל גרביה
190	עמותת אלצקר	ערערה
191	עמותת סנאבל אלמחבה סכנין	סכנין
192	עמותת אשל אשקלון	אשקלון

ירושלים	עמותת קו החסד	193
ירכא	סנד לסיוע למשפחות יתומים	194
בית שאן	חווה ועזר גמ"ח לשם שמיים	195
מודיעין	עמותת עזר מודיעין	196
בית שמש	אחוזת רעים	197
אשדוד	עמותת אשל אשדוד	198

(*) רשימת העמותות מעודכנת ליוני 2017

נספח 2 אמנת עמותות 'חברות לקט'

אמנה לשיתוף פעולה בין עמותות אשר יוכרו כ"חברות לקט" לבין עמותת "לקט ישראל"

כללי

אמנה זו באה לכונן ולבסס את שיתוף הפעולה בין ארגון "לקט ישראל" (ע"ר) לבין עמותות אשר מבקשות לחבור אליה ולהיות מוכרות כ"חברות לקט".

העמותות "חברות לקט" נהנות ממגוון השירותים ומוצרי המזון אשר מעניקה עמותת "לקט ישראל" (ע"ר) ("העמותה") במטרה להעצים עמותות אלו, לסייע להן וליתן להן כלים לניהול יעיל ואפקטיבי.

מטרת האמנה להסדיר את שיתוף הפעולה בין העמותה לבין חברות לקט, ובין היתר להבהיר מחד מה הוא התפקיד שלוקחת על עצמה עמותת "לקט ישראל" בכל הקשור לשיתוף הפעולה עם "חברת לקט", ומאידך מהם התנאים והדרישות אשר על "חברות לקט" לעמוד בהם.

הגדרות:

העמותה – עמותת "לקט ישראל" (ע"ר)

"חברת לקט" – עמותה אשר הגישה בקשה וחתמה על אמנת שיתוף פעולה זו.

פרטי עמותת "חבר לקט":

שם העמותה מספר עמותה

כתובת עיר.....

טלפון.....

טלפון נוסף.....פקס.....

מייל העמותה.....

מנכ"ל העמותה.....נייד.....

מייל.....

יו"ר העמותה..... נייד

מייל.....

הצהרות העמותה והתחייבויותיה:

העמותה תעשה כל שביכולתה לחלק את עודפי המזון אשר נאספים על ידה ממקורות השונים, ל"חברות לקט", בהתאם לצרכיהן השונים וככל הניתן, על פי היקף הנזקקים אשר מקבלים את סיוען.

העמותה תסייע ל"חברות לקט" ליהנות ממגוון השירותים והפעילויות הבאות:
קבלת ירקות ופירות ממגוון עודפי הפירות והירקות, מפרויקט הלקט של העמותה.

קבלת עודפי מזון מהתעשייה.

קבלת עודפי מוצרי חלב.

קבלת עודפי מזון מבושל.

קבלת הנחה בעת קניית תווי קניה.

אפשרות להצטרף לבנק המזון וקבלת הנחה נוספת בדרך של סבסוד מוצרים בעלי ערך תזונתי גבוה.

סיוע בהקמת תשתיות בעמותות "חברות לקט" לשם שיפור בטיחות המזון, כגון: מקררים, מקפיאים, מדפים וכד'.

סיוע בהדברת מזיקים במתקני עמותות "חברות לקט".

קיום הדרכות בנושא בטיחות מזון ותזונה נבונה לצוות עמותות "חברות לקט".

קיום סדנאות בתחום תזונה נבונה לנזקקים המקבלים את סיוע העמותות "חברות לקט".

עודפי המזון לסוגיו יחולקו לעמותות "חברות לקט", על פי שיקול דעתה של העמותה, בהתאם למלאים שיהיו בידי העמותה בכל עת ועל פי שיטות החלוקה הנהוגות בעמותה.

סבסוד המוצרים כאמור לעיל, יעשה בהתאם לשיקול הדעת הבלעדי של העמותה ובמועדים אשר ייקבעו על ידה.

סיוע בהקמת תשתיות (רק לעמותות המוכרות כמוסד ציבורי, לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה), הדרכה וביצוע כמפורט לעיל, יעשה בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי של העמותה ו/או מי מטעמה ובהתאם לנהליה.

הצהרות "חברות לקט" והתחייבויותיהן:

העמותות אשר יוכרו כ"חברות לקט" מצהירות בזה כי הן עומדות בתנאים ובדרישות המפורטים להלן וכי כל עוד הינן מוכרות כ"חברות לקט" הן מחויבות לעמותה ולאמנה זו, לקיים את התחייבויותיהן ואת הדרוש מהן, וכי יפעלו בשקיפות, מינהל תקין ותוך שיתוף פעולה מלא עם העמותה.

יחס לנזקקים ואופן חלוקת מוצרי המזון:

"חברת לקט" מתחייבת כי היא ועובדיה מתייחס לנזקקים בכבוד בהגינות וברגישות.

"חברת לקט" מתחייבת כי המזון מחולק לנזקקים בלבד ולא נעשה בו כל שימוש לצרכים פרטיים.

"חברת לקט" מפעילה מנגנון בקרה וביקורת על מנת לוודא שהמזון מגיע לנזקקים בלבד כגון: ביקורי בית, קבלת רשימת נזקקים ממחלקת הרווחה או בדיקת תלושי משכורת ודפי בנק של נזקקים.

"חברת לקט", מתחייבת לשמור על טיב המזון ואיכותו.

מזון המחולק חינם ע"י 'לקט ישראל' לא נסחר ע"י "חברת לקט". המזון שניתן יחולק חינם - ולא תתקבל תרומה כל שהיא מהנזקקים תמורת המזון.

"חברת לקט" לא תפלה על רקע דתי / עדתי/מגדרי בין האוכלוסיות אותן היא משרתת ועל פי מטרותיה.

שיתוף פעולה עם 'לקט ישראל'.

ידוע ל"חברת לקט" כי העמותה מבצעת ביקורים, וכן ביקורי פתע במתקני חברת הלקט, ללא תיאום מוקדם, והיא מתחייבת לשתף פעולה עם ביקורות אלו.

"חברת לקט" תשתף פעולה עם העמותה ותשתתף בהדרכות בטיחות מזון ושיפור רמת התזונה אחת לשנה.

"חברת לקט" תשתתף בארגון סדנאות תזונה נבונה לנזקקים אחת לשנה.

"חברת לקט" תשתף פעולה עם העמותה בפעילות השיווקית הפרסומית ויחסי הציבור.

“חברת לקט” תתמוך בפעילות של ‘לקט ישראל’, היינו גיוס מתנדבים והפעלתם באיסופי המזון השונים. העמותה תסיע בגיוס מתנדבים מקרב הנזקקים של העמותה. העמותה ונתמכיה יצטרפו פעם בשנה לאחת מפעילויות ‘לקט ישראל’.

“חברת לקט” תפעל בשקיפות ובשיתוף מידע עם העמותה ותעביר אליה ולפי דרישתה וללא דיחוי את המידע: רשימות נזקקים הזכאים לשירותי חברת לקט חתומה ע”י יו”ר “חברת לקט”, ספקים, מקורות מזון, פעילויות שונות ועוד.

“חברת לקט” תשתף פעולה במחקרים שתערוך העמותה, מחקרים שנועדו להבנת צרכי העמותות.

נציגי “חברות לקט” ישתתפו בכנס עמותות שאותו תערוך העמותה.

שינויים מהותיים ב”חברת לקט”. “חברת לקט” מתחייבת להודיע לעמותה על כל שינוי מהותי בה ותפקודה כגון החלפת מנהלים, החלפת יו”ר, החלפת מורשי חתימה, דרישות לתיקון ליקויים מכל רשות מוסמכת, ביטול אישור ניהול תקין או ביטול אישור הכרה כמלכ”ר, שינוי בנק או החלפת חשבון, בנק שינוי בתמהיל הפעילויות, שינוי כתובת ועוד וזאת תוך 5 ימים מתאריך השינוי בכתב ובדואר רשום.

מנהלות וכספים

עמותות “חברות לקט” אשר יקבלו עודפי פירות וירקות מהעמותה, יפקידו בידי העמותה המחאת בטחון על סך 2,500 ₪ כנגד הדולבים והארגזים שהעמותה מעמידה לרשות “חברי לקט”. במקרה של אובדן דולב או ארגז, תחויב העמותה בעלות האבדן כדלקמן: 25 ש”ח על כל ארגז, 600 ש”ח על כל דולב וזאת לפי מחירון חברת “דולב” שבתוקף.

“חברת לקט” מתחייבת לשלם לעמותה מראש כל תשלום בגין המוצרים אותה רכשה חברת לקט מהעמותה.

בטיחות מזון ונוהל חלוקת מוצרי חלב:

“חברת לקט” מצהירה שהיא עומדת בקריטריונים של ניקיון ובטיחות מזון על פי הדרישות העמותה מיום 1.6.12 אשר מצורפים כנספח ____ לאמנה זו ומהווים חלק בלתי נפרד ממנה.

“חברת לקט” אשר תקבל מוצרי חלב מהעמותה מתחייבת לחתום על נוהל העמותה בדבר חלוקת מוצרי חלב מיום ____ ולפעול על פיו. נוהל חלוקת מוצרי חלב מצורף כנספח ____ לאמנה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.

בקשה להצטרפות כ"חברת לקט"

עמותה המעוניינת להצטרף לעמותה כ"חברת לקט" תצרף את המסמכים הבאים:

- העתק תעודת הרישום.
- אישור לניהול תקין, או אישור על הגשת מסמכים לפי סעיף 38 לחוק העמותות, תש"ם 1980 (לעמותות אשר טרם מלאו שנתיים לפעילותן).
- אישור בדבר זהות מורשי החתימה, מאומת על ידי עו"ד או רואה חשבון.
- התחייבות על היקף הפעילות ומספר הנזקקים המקבלים סיוע מהעמותה חתומה ע"י יו"ר עמותת "חברת לקט".

עמותות "חברות לקט" אשר מבקשות להצטרף לבנק המזון של העמותה יצרפו את המסמכים הבאים:

- אישור על רישומן כמלכ"ר במע"מ
- אישור על פטור מניכוי מס במקור ואישור על ניהול ספרים כדין.
- אישור על ההכרה כמוסד ציבורי – לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה.

תוקף האמנה

אמנה זו תהיה תקפה לשנה מיום החתימה עליה ותוקפה יתחדש מדי שנה אוטומטית, ובלבד ש"חברת הלקט" עמדה בכל התחייבויותיה המפורטות באמנה זו ובכפוף למתן אישור עדכניים עבור אותה שנה.

האמור באמנה זו בלבד מחייב את הצדדים בלבד. אין כל תוקף לכל סיכום בעל פה ו/או בכתב בין הצדדים אשר נערך קודם לחתימה על אמנה זו.

למען הסר ספק, מובהר כי כל מעשה ו/או מחדל של "חברת לקט" ו/או מנושאי המשרה ו/או מי מטעמה אשר המהווה עילה להגשת תלונה ו/או כתב אישום ו/או להרשעה בפלילים אצל חברת הלקט, תביא לביטול מידי של האמנה ופקיעת תוקפה באופן מידי ללא צורך במתן הודעה ו/או התרעה מצד העמותה.

כל צד רשאי להודיע למשנהו על ביטול תוקפה של האמנה ביחס לצד השני בכל עת וללא צורך במתן סיבה, בהודעה בכתב בדואר רשום, 60 יום מראש.

למען הסר ספק מובהר כי למעט אמנה זו על הוראותיה ותניותיה, אין לעמותה אין כל קשר משפטי ו/או אחר מכל סוג שהוא עם העמותות "חברות לקט", וכי למעט הצהרותיה על פי

אמנה זו, אין לעמותה כל התחייבות ו/או מחויבות אחרת מכל סוג שהוא כלפי העמותות "חברות הלקט". כן מובהר למען הסר ספק, כי בין העמותה לבין "חברת לקט" ו/או מי מטעמה לא מתקיימים יחסי עובד מעביד, יחסי סוכנות או יחסי שותפות לצורך כל דבר ועניין. למען הסר ספק מובהר כי העמותה לא תישא בכל אחריות מכל מין וסוג שהוא בגין כל מעשה ו/או מחדל אשר ייעשה על ידי "חברת לקט" ו/או מי מטעמה ו/או כתוצאה מהפרת התחייבות כלשהי של חברת לקט לפי אמנה זו וחברת הלקט נושאת באחריות מלאה ובלעדית לאמור. חברת לקט מתחייבת לשפות ולפצות את העמותה בגין כל נזק אשר באחריותה של "חברת לקט" כאמור באמנה זו, מיד עם קבלת דרישה מצד העמותה.

על החתום:

מורשי חתימה בעמותת "חבר לקט":

<p>שם תאריך.....</p>	<p>חתימה חתימה חותמת עמותה:..... העמותה: שם חתימה שם חתימה תאריך.....</p>
--------------------------------	---

