דו"ח מילולי לשנת המס המסתיימת ביום

31.12.2017

משולחן לשולחן – לקט ישראל

ע"ר 58-040-7633

בהתאם לסעיף 37א' לחוק העמותות, תש"ם – 1980 מתכבדים בזאת חברי וועד העמותה להגיש לרשם העמותות דין וחשבון בדבר פעילות העמותה, כפי שמפורט בתוספת השלישית לחוק האמור

הסדנא 11, ת.ד. 2297, רעננה 4365006 • טלפון: 09-7441757 • פקס: 09-7405785 • info@leket.org • www.leket.org

תוכן עניינים

תוכן עניינים 2
הרחבת החזון והעשייה 4
פעילות משמעותית, פרויקטים ואירועים מיוחדים 4
שינויים ארגוניים: 4
פרסום דוחות ומחקרים: 6
פרויקטים מיוחדים 8
מיזם משותף משרד הרווחה אשל ירושלים ולקט ישראל 8
פרויקט הקשישים 8
הרחבת פרויקט ארוחות לבתי ספר הזדמנות אחרונה 10
מיזם משותף משרד החקלאות 10
שדות בנימינה 11
הלקט החקלאי 11
לקט לשולחן 11
תזונה ובטיחות המזון 12
מחלקת הלוגיסטיקה 13
אירועים בולטים 13
עתיד הצלת המזון 15
מבוא 17
הוקרה 19
לקט חקלאי 20
רקע 20
המשימה 20
נתונים לשנת 2017 20
מודל הפעלה 21
לקט גידול עצמי 24
רקע 24
המשימה 24
אתרי גידול 24
קטיף בידי מתנדבים 25
לקט לשולחן 27

רקע 27
המשימה 27
מודל הפעלה 27
יוזמות חדשות 28
מערך הלוגיסטיקה 31
עיקרון הפעולה: גישה חדשנית 31
המשימה 31
מודל הפעלה 31
מתקנים וציוד 32
תפעול 33
בטיחות 33
צי רכב 33
ציוד נוסף 34
רכש 34
קשרי עמותות 36
עיקרון הפעולה 36
המשימה 36
מודל ההפעלה 36
סיוע בבניית תשתיות 37
תזונה ובטיחות מזון 39
רקע 39
המשימה 39
מודל ההפעלה 40
מתנדבים 47
משאבי אנוש 52
שיווק ויחסי ציבור 54
נתונים לשנה המסתיימת ביום 31.12.2017 63
נספח 1 רשימת עמותות 'חבר לקט' 70
נספח 2 אמנת עמותות 'חברות לקט' 78
נספח 3: מבנה ארגוני לקט ישראל 84

לקט ישראל – ארגון חברתי לשיתוף פעולה (ע"ר) 58-040-7633

החזון

הצלת כל עודפי המזון
הראויים והמזינים בישראל
למען אלה הזקוקים להם

המשימה

לקט ישראל יוביל את תחום
הצלת עודפי המזון האיכותיים והמזינים.
יפעל באופן יעיל ויאפשר נגישות גבוהה
למזון זה לכל מי שזקוק לו בישראל

תקציר

הרחבת החזון והעשייה

לקט ישראל הינו ארגון הצלת המזון הגדול במדינת ישראל, והוא מרחיב את פעילותו בהתמדה. החזון והמשימה שנקבעו בסיומה של שנת 2014, אשר לפיהם הוגדרה פעילות הצלת המזון של לקט ישראל בשנים הבאות. הארגון הגדיל והרחיב את מקורות הצלת המזון ומצא יעדים נוספים אליהם ניתן להעביר את המזון המוצל. כך, הרחיב הארגון את פעילותו תוך הגשמת המטרה אותה הציב לעצמו.

פעילות משמעותית, פרויקטים ואירועים מיוחדים שינויים ארגוניים:

לאור הצמיחה וההתרחבות בפעילות שנה אחר שנה, וכדי להמשיך לתמוך בפעילות המתרחבת, להגדילה ולהעצימה. נעשו מספר שינויים בכח האדם בארגון, במיוחד בשדרת ההנהלה.

1. **מינוי סמנכ"לית תפעול:** סמנכ"לית התפעול תנהל את 3 מחלקות התפעול: הלקט החקלאי, מחלקת עמותות כולל המזון המבושל, והלוגיסטיקה. הוספת סמנכ"ל תפעול מקצועית ומנוסה לשדרת ההנהלה תעצים את יכולות ההתרחבות של הארגון ותייעל את הפעילות.

2. **סמנכ"ל כספים חדש**: עם עזיבתו של הסמנכ"ל המכהן לאחר 6 שנים, נכנס סמנכ"ל חדש. בעקבות הכניסה לתפקיד נעשו שינויים ארגוניים במחלקתו, רוכזה פעילות שהיתה מפוזרת במחלקות אחרות במחלקת כספים, ופועלים לפיתוח והטמעת כלים טכנולוגיים לשיפור וליעילות העבודה. לדוגמא: פיתוח במערכת ה-CRM, במערכות הדיווח והכנסת מערכת BI לשימוש המנהלים.

3. **מינוי מנהלת מחלקת עמותות:** לאחר העזיבה של מנהל המחלקה, מונתה מנהלת למחלקת עמותות, הבאה מתוך שורות הארגון (שמשה בתפקיד מנהלת משאבי אנוש) היא מביאה הרבה מאוד נסיון וידע לתפקיד בתחומי ניהול בכלל וניהול משאבי אנוש בפרט. כניסתה לתפקיד החל מ-1.1.2018.

4. **עדכון תפקידים במערך גיוס משאבים חו"ל:** במאמץ לפתוח איזורים נוספים לגיוס כספים באירופה. נוספה בעלת תפקיד לפיתוח משאבים בבריטניה, ומנהלת המחלקה קבלה על עצמה איזורי גיוס נוספים בשוויץ וגרמניה.

5. **העברת תחומי אחריות ממחלקה למחלקה.** כחלק מהתכנון מחדש להתייעלות תפעולית, דאגה לנושאי בטיחות מזון, ועבודה מדוייקת ונכונה יותר נעשו העברות של צוותים בין המחלקות בארגון:

- **העברת האחריות של בקרי בטיחות מזון למחלקת תזונה ובטיחות מזון:** בקרי השטח עברו ממחלקת עמותות לניהולה של מחלקה תזונה ובטיחות מזון. כך כל ההכשרות המקצועיות שעברו נעשות באופן צמוד על ידי מנהלת המחלקה והיא זו שמפקחת על עבודתם. באמצעות הידע הנרכש, בקרי השטח מספקים ליווי ויעוץ מקצועי בתחום בטיחות מזון לעמותות, על מנת שאלו יעמדו בנהלי לקט ישראל וידאגו לבריאותם של נתמכי העמותות.
- **העברת האחריות על קווי האיסוף של מזון מבושל למחלקת עמותות**: ניהול צי הרכבים הייעודיים לאיסוף מזון מבושל הועבר ממחלקת הלוגיסטיקה למחלקת עמותות. מעבר זה מאפשר שליטה ובקרה טובים יותר, התייעלות ושיפור משמעותי באיכות העבודה, כמו גם הגדלת הזמינות לאיסוף מזון מבושל על פי צורך.
- **העברת צוות גיוס משאבים ישראל למחלקת שיווק (ינואר 2018)**: מהלך זה יאפשר להרחיב את הפניה לקהל ישראלי מקומי, ולחזק את התמיכה של קהל זה.

פרסום דוחות ומחקרים:

הדו"ח לאובדן מזון והצלת מזון: זו השנה השלישית ברצף שלקט ישראל פרסם את הדו"ח לאובדן מזון והצלת מזון בישראל, שנכתב על ידי הכלכלן הראשי של חברת BDO. הדו"ח כלל נתונים על כמויות אובדן מזון בכל שלבי שרשרת האספקה, וחושבו מדדי הצלה: כמה מזון ניתן להציל, מה עלותו, כמה יש להציל בכדי לגשר על פערי אי-הביטחון התזונתי בארץ ומה יהיה הרווח השנתי למשק. הדו"ח התמקד השנה באובדן מזון **במקטע קמעונאות והפצה**: ברשתות השיווק, השווקים הפתוחים, המכולות השכונתיות ועל ידי קמעונאים קטנים. נפרשו בו גם הסיבות לכדאיות הצלת מזון מן הבחינות הכלכליות, החברתיות והסביבתיות. לבסוף, הוצגו החסמים והמדיניות המומלצת למקבלי ההחלטות שיביאו להפחתת אובדן המזון והגדלת כמות המזון המוצלת בישראל. הדו"ח זכה לחשיפה תקשורתית רחבת מימדים והוצג בכל אמצעי התקשורת בימים שלאחר חשיפתו, וגם חודשים לאחר מכן עוד דובר בו בטורי דעה, בתכניות שונות ובאתרים שעסקו בנושא בזבוז מזון במישרין או בעקיפין. נציגי לקט ישראל ו-BDO זומנו לפגישות עם השרים הרלבנטיים שהתענינו בדו"ח ואף ובמסקנותיו; והצעת החוק לעידוד הצלת עודפי מזון עודנה תלויה ועומדת במשרד המשפטים, לאחר שעברה בקריאה טרומית במרץ 2016.

הדו"ח מהווה היום מסמך מקצועי עליו מתבססים כל משרדי הממשלה, חברי הכנסת ומובילי הדעה בבואם לדון בנושא חשוב זה. הדו"ח נלמד באקדמיה בקורסים בנושא מזון, קיימות וחקלאות, ונתוניו מוצגים בכל כנס מקצועי בנושא.

מחקר השוואתי - הצלת מזון והפחתת אובדן מזון בעולם: לקט ישראל יזם מחקר השוואתי בנושא. חוקרי Lexidale בחנו את מגמות היסוד באחת עשרה מדינות ומחוזות (ארצות הברית, קנדה, האיחוד האירופי, גרמניה, נורבגיה, סינגפור, בריטניה וישראל) לצורך גיבוש הדו"ח וההמלצות בדבר האמצעים שניתן לנקוט בישראל, בהסתמך על הניסיון הגלובלי.

זוהו שלושה תחומים מרכזיים שבהם מתרכזת עיקר הפעילות במדינות אלה: המגזר הציבורי, המגזר הפרטי, וחדשנות. הדו"ח מצביע על כך שפעילות ממשלתית היא גורם בעל חשיבות עליונה בהתמודדות עם אובדן מזון. ארגונים ללא כוונת רווח ותאגידים ממלאים אף הם תפקיד חשוב בהצלת מזון ובהתגברות על האתגר של אובדן מזון. פעילויות אלה מועצמות במידה רבה על ידי טכנולוגיה חדשנית שמפתחת שיטות יצירתיות ואפקטיביות להצלת מזון.

על בסיס הממצאים, ניתן היה לספק הערכה כמותית כללית של רמת הפעילות במדינות שונות. מנקודת מבט השוואתית, ישראל מפגרת מאחור. על מנת לשפר את מעמדה של ישראל בדירוג הצבענו על תחומים פוטנציאליים אחדים שבהם ניתן לבצע רפורמה.

1. פערי מידע הם נושא מרכזי המצריך התייחסות. ישראל תפיק תועלת רבה מיוזמות של איסוף מידע שיטתי.

2. לניסוחה של אסטרטגיה ממשלתית ברורה, הכוללת יעדים כמותיים.

3. תיאום מרכזי – ועדיף באמצעות הממשלה או דרך ארגון לא-ממשלתי – עשויה להיות חשיבות מרכזית לצורך הכוונה, קביעת קדימויות ומתן ייעוץ ליוזמות ולצורך תיאום בין השחקנים השונים.

4. ישראל מתאפיינת בתרבות היי-טק חזקה, אולם היא משתרכת מאחור בכל הקשור לחדשנות בתחום של הצלת מזון. פעולות ישירות שיינקטו על ידי הממשלה עשויות להביא תועלת רבה. בנוסף, מתן עידוד לחדשנות באמצעות תחרויות ופרסים עשוי לעורר את העניין הציבורי הנחוץ.

מחקר ההשפעה של המזון של לקט ישראל על בריאות אוכלוסיית היעד. על מנת לבחון את הקשר בין איכות המזון המחולק לנתמכי עמותות בסלי המזון שמחלק לקט ישראל ובין מצבם התזונתי והבריאותי נערך מחקר על ידי חוקרים במכון לביוכימיה מדעי המזון והתזונה בפקולטה לחקלאות מזון וסביבה ע"ש רוברט ה. סמית באוניברסיטה העברית. למחקר 3 מטרות עיקריות:

1. פיתוח מדדים להערכת האיכות תזונתית של המזון הנתרם על ידי לקט ישראל לעמותות הסיוע והשפעתו על תזונת הנתמך.

2. הערכת המשמעות של תרומת ירקות ופירות לאיכות התזונתית הכללית של סל המזון המחולק על ידיי העמותות

3. הערכת הקשר בין האיכות התזונתית של סל המזון הנתרם לנתמכים על ידי עמותות שונות למצב הביטחון התזונתי, הבריאותי ואיכות התזונה הכללית של אדם בוגר יחיד במשקי הבית הנתמכים.

מחקר זה מדגים את היתכנות מדידת הקשר בין איכות המזון הנתרם על ידי בנקי מזון באמצעות עמותות לאוכלוסיות החיות באי בטחון תזונתי ואיכות התזונה של הנתמכים. כצפוי, אוכלוסיית המחקר דיווחה על תחלואה מוגברת ועל אחוז השמנה גבוה ביחס לאוכלוסייה הכללית. רוב המחלות שהנבדקים סובלים מהן הן מחלות הקשורות לתזונה. ממצאי המחקר מהווים עדות לכך שהמאמצים להצלת ירקות ופירות והפצתם דרך שרשרת

דוח מיוחד לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633 – מאגר מחקרים - 2017

אספקה מבנק המזון לעמותות ולנתמכים מהווים ערך משמעותי ותורמים לאיכות התזונה ואף לבריאותם של הנתמכים.

פרויקטים מיוחדים

מיזם משותף משרד הרווחה אשל ירושלים ולקט ישראל

לאור בעיית אי הביטחון התזונתי, ולאור הפעילות המתמשכת של משרד הרווחה בניסיון למצוא פתרון יעיל, מכובד ומכבד לטיפול בבעיית אי הביטחון התזונתי יזם שר הרווחה באמצעות מנכ"ל משרדו שולחן עגול בין-משרדי יחד עם עמותות מהמגזר השלישי כדי לקדם מיזם שיטפל בביטחון התזונתי גם באמצעות הצלת עודפי מזון.

מיזם משרד הרווחה בשיתוף עם אשל ירושלים, החל בפברואר 2017 ובמסגרתו מספקים סלי פירות וירקות וסל מוצרים יבשים בשווי של 250 ₪ בכל חודש הכולל סל פירות וירקות בסך 125 ₪ וסל מזון יבש ב- 125 ₪ עד לבית הנזקק. בנוסף, מועבר במארז גם כרטיס נטען ובו 250 ₪ לקניית מזון ברשתות השיווק, לכ-10,000 משפחות נזקקות ב-36 ישובים בארץ שנבחרו ע"י משרד הרווחה.

ארגון "לקט ישראל" מספק את סל התוצרת החקלאית בשווי 125 ₪, למשפחות ברחבי הארץ.

בשנת 2017 חולקו סלי מזון ליותר מ-20,000 משפחות. בשנה הבאה צפוי המיזם להתרחב ולשלש עצמו וכך לספק סלי מזון לכמעט 60,000 משפחות בכל הארץ.

*** הרשויות שהשתתפו בפרוייקט בשנת 2017: אופקים, אל-בטוף, אריאל, באקה אל-גרביה, באר שבע, ג'סר א-זרקא, דימונה, חצור, יבנה, ירוחם, כפר מנדא, כפר קאסם, כרמיאל, לקיה, מגדל העמק, מעלות-תרשיחא, מזרח ירושלים, נהריה, נווה מדבר, נתיבות, עספיא, צפת, קריית ים, קריית מלאכי, רהט, רמלה, שדרות, תל שבע

פרויקט הקשישים

במהלך שנת 2016 התקבלה תרומה ייעודית מתורם אשר ביקש לפתח תכנית לתמיכה בקשישים. התרומה חולקה לשני יעדים, חלקה הראשון יועד לספק ארוחות צהריים חמות במועדוני קשישים ובבתי דיור מוגן. התוכנית התרחבה בשנת 2017 והועבר מזון מבושל באמצעות נהגי מחלקת עמותות ל-6 מרכזי יום ומועדוניות קשישים נבחרים, 5 ימים בשבוע וכך סופקה תזונה בריאה לכ- 480 קשישים בירושלים, רמלה, לוד, יפו ובאר שבע. פעילות חלוקת המזון המבושל צפויה להמשיך גם בשנת 2018 ואף להתרחב ולספק ארוחות צהריים מבושלות למועדוני יום נוספים בעכו, אור יהודה ירושלים ואילת. חלקה השני של

התרומה יועד לטיפולים פרטניים לקשישים נזקקים, מציאת פתרונות לבעיות בריאותיות המגבילות את הקשיש בתפקוד היומיומי ודורשות סיוע בהתאמה אישית וייחודית לכל קשיש, זאת על מנת לשפר את איכות חייהם. פעילות זו נעשתה מול גורמי הרווחה בעיריות השונות ברחבי הארץ ומול עמותות המסבסדות טיפולי שיניים לנזקקים, כגון העמותה לבריאות הפה ומרפאות לוטוס. בפועל, מרבית הפעילות התרכזה בטיפולי שיניים לקשישים, ובסה"כ בשנת 2017 סייעה התוכנית ל-66 קשישים.

בשנת 2018 בתכנית טיפולי השיניים הפרטנית הוצב יעד להגיע ולסייע ל-100 קשישים. אנו עומדים בקשר מול שלושה גורמים מרכזיים: עמותת חסד מציון, מרפאה פרטי של ד"ר נריה שמילוב ומרפאות לוטוס בשיתוף הקרן לידידות.

הרחבת פרויקט ארוחות לבתי ספר הזדמנות אחרונה

מזון מבושל לילדי בתי ספר בהזדמנות אחרונה: תחילתו של פיילוט שבו מזון מבושל שהוצל מבתי מלון ובסיסי צה"ל מועבר ל-2 בתי ספר סה"כ 200 תלמידים (באופקים וברחובות) בבתי ספר תיכון של נוער בסיכון, עבורם מהווה בית הספר הזדמנות אחרונה, לאחר שנשרו ממסגרות קודמות. המזון המסופק מסייע לילדים להמשיך את יום הלימודים עד שעות אחר הצהריים כאשר בטנם מלאה מן הארוחה החמה, והם מלאים באנרגיה ללמוד טוב יותר, ולבנות לעצמם עתיד מבטיח. בתי הספר דואגים להכנת התשתית הנדרשת (חדר אוכל, פסי חימום וציוד נוסף) ולקט ישראל דואג להעביר מדי יום ארוחות מבושלות ומזינות שהוצלו. כיום מועבר המזון לכ-600 תלמידים ב-6 בתי ספר.

מיזם משותף משרד החקלאות

במהלך שנת 2016 התקיים דיאלוג מתמשך בין משרד החקלאות לבין לקט ישראל. בעקבות הצורך שנבע מהשטח לתמוך בפעילות במגזר הערבי בכלל ובפזורה הבדואית בפרט, החליט משרד החקלאות להפעיל תוכנית ייעודיות עם לקט ישראל ולצורך כך, ייעד תקציב של 500,000 ₪ שיותאם (matching) על ידי לקט ישראל. התוכנית החלה לפעול בחודש פברואר 2017.

לאור הצלחת התוכנית והמשובים החיוביים שהתקבלו מהשטח, החליט משרד החקלאות להמשיך ולתמוך במיזם במודל של Matching שנה נוספת ואף להרחיבו. בשנת 2018 ימשיך המיזם ב-10 מרכזים בישובים בדואים ומדי שבוע יחולקו כ- 14,600 ק"ג ירקות ופירות למרכזי החלוקה/עמותות על פי מפתח חלוקה של לקט ישראל.

עיקרי התוכנית: לקט ישראל הוא ארגון פלורליסטי המחלק מזון לכל המגזרים והקהילות באוכלוסייה. בתוכנית העבודה של הארגון כלולה פעילות ייעודית לפזורה הבדואית מתוך רצון לקדם ולהעמיק את פעילות לקט ישראל בתחומים של: ביטחון תזונתי, תזונה בריאה בתקציב מוגבל ובעקבות השת"פ עם משרד החקלאות תהיה אפשרות להקצות משאבים לתחום התעסוקה. להלן הפעילויות המתוכננות:

1. העסקה של פועלים מהפזורה הבדואית בפעילות קטיף (בעיקר בדרום הארץ).
2. הרחבת פעילות חלוקת מזון במרכזי חלוקת מזון ב-8 מרכזים בדואים בפזורה הבדואית.
3. אספקת תשתיות בסיסיות לנקודות החלוקה.

4. תוכנית סדנאות בנושא תזונה נבונה מותאמת לקהילה ולתרבות הבדואית.

שדות בנימינה

במהלך 2016 התקבלה תרומה מתורם בחו"ל שבזכותה נרכשו 2 חלקות, כל אחת של כ-20 דונם. הפעילות בשדות אלו דומה בעיקרה לפעילות בשדות בנהלל, רק שבבנימינה לקט ישראל הוא בעל הקרקע. בתחילת שנת 2017, הוכשרו החלקות, הונחה מערכת השקיה מתוחכמת ובחלקה אחת של 20 דונם, הוקמו 10 מנהרות עבירות לגידול של ירקות חממה. החל מחודש מרץ 2017, נשתלו השתילים: מלפפונים, עגבניות וחצילים. בשטח הפתוח גידולי שדה על שטח של כ-7 דונם הכוללים סוג גידול אחר כגון: בטטות, בצל, וכד'. הגידולים בשדה זה, והמנהרות העבירות, מאפשרים לנו לגדל תוצרת מבוקשת כמו עגבניה ומלפפון לאורך כל עונות השנה, ללא תלות במזג האוויר. הגידול בפועל מבוצע על ידי חקלאי מהאזור והקטיף מבוצע בעזרת מתנדבים ופועלים של הארגון.

הלקט החקלאי

ספינת הדגל של הארגון, המשיכה לצמוח, ואף קיבצה סביבה עוד ועוד תומכים ותורמים. במהלך השנה, בזכות מהלכים אסטרטגיים, תכנון ארוך טווח ובזכות הכרות של הארגון לקט ישראל, נרקמו יחסי שיתוף פעולה עם כמה חקלאים ובתי אריזה גדולים שמעבירים תוצרת חקלאית באופן קבוע ובכמויות מתוכננות מראש. כך, ניתן להיערך ולתכנן באופן יעיל ומיטבי את הקצאת הפועלים לקטיפים ואת מערך האיסופים. ואכן, במהלך השנה הושקעו משאבים בייעול מערך האסופים והטמעת נהלי עבודה חדשים הכוללים שליטה וניהול צמוד של משאיות האיסוף וכן תשומת לב רבה לשימור וצירוף חקלאים התורמים תוצרת טרייה ומזינה. כמו כן, רכזי השטח שלנו השקיעו מאמצים רבים בכל הקשור להבטחת איכות התוצרת, תוך דגש על חיי מדף ארוכים ככל האפשר ללא פשרה על מגוון רחב של תוצרת חקלאית.

לקט לשולחן

פעילות הצלת ארוחות מבושלות שהיא ייחודית בעולם כולו, הרחיבה את פעילותה במידה ניכרת, זו השנה הרביעית ברציפות. נעשו מספר שינויים במבנה המחלקה כדי לייעל ולשפר את צורת האיסוף ואיכות המזון, ולהגדיל את היקפי האיסוף:

1. ניהול צי הרכבים הייעודיים לאיסוף מזון מבושל הועבר ממחלקת הלוגיסטיקה למחלקת עמותות. מעבר זה איפשר שליטה ובקרה טובים יותר והביא להתייעלות משמעותית ושיפור משמעותי באיכות העבודה, כמו גם הגדלת הזמינות לאיסוף מזון מבושל על פי צורך.

2. בקווי האיסוף תוגברו הנהגים ע"י בני שירות בעלי צרכים מיוחדים ולכן יעילות הקו עלתה וההספקים שופרו.

הפרויקטים של איסוף מזון מבושל ממלונות באילת ואיסוף מזון מבסיסי צה"ל מתקיימים זו השנה השלישית והתרחבו באופן משמעותי:

הרחבת פעילות איסוף ארוחות מבושלות באילת: לרשתות מלונות ישרוטל ופתאל הצטרפה השנה רשת מלונות דן, שהביאה להמשך הצמיחה בכמות המזון. כל הארוחות המבושלות נאספות באמצעות שני טרנזיטים מבסיסי צה"ל באיזור ובתי מלון בשעות הצהרים.
הטרנזיטים חוברים למשאית המיוחדת, מעמיסים את המזון המבושל והמשאית ממשיכה צפונה לכיוון באר שבע, שם האוכל מסופק לנתמכי עמותת "באר שובע".

הרחבת הפעילות עם צה"ל: חלה עליה משמעותית במספר הבסיסים התורמים בכל רחבי הארץ. כל הפעילות מתקיימת תוך ניהול קפדני ומציאת פתרונות יצירתיים ויעילים, אשר הניבה תוצאות מרשימות. בדרך זו הוצלה כמות אדירה של מזון איכותי - אשר היה נזרק לפח לולא נאסף על ידנו.

תזונה ובטיחות המזון

מהווים קווי יסוד בכל פעולותיו של לקט ישראל. גם השנה הוסיף הארגון לגבש כללים של Best Practice לכל היבט של פעילותו, ולהחיל אותם על כל העמותות 'חבר לקט', שמקבלות אספקת מזון. בקרי השטח עברו ממחלקת עמותות לניהולה של מחלקה תזונה ובטיחות מזון. כך כל ההכשרות המקצועיות שעברו נעשות באופן צמוד על ידי מנהלת המחלקה והיא זו שמפקחת על עבודתם. באמצעות הידע הנרכש, בקרי השטח מספקים ליווי ויעוץ מקצועי בתחום בטיחות מזון לעמותות, על מנת שאלו יעמדו בנהלי לקט ישראל וידאגו לבריאותם של נתמכי העמותות.

בשנת 2017 הופסק איסוף מזון מהתעשייה דבר שתרם להעלאת מדד המזון הבריא מ-94% ל-99%. פירות וירקות מהווים 91% מן המזון המוצל הנכנס למחסני לקט ישראל, מוצרי חלב מהווים אחוז אחד, מוצרים עשירים בפחמימות 4%, מוצרים עשירים בחלבון 3% ומוצרים לא בריאים מהווים 1%.
השנה נערכו סדנאות במגזר הבדואי על ידי דיאטנית מהמגזר, וכן נערכו סדנאות בעמותות חברות לקט ובמיזם לביטחון תזונתי. תוצאות סקר שבדק את השפעת הסדנאות חצי שנה לאחר סיומן, מראות כי כ-30% מן המשתתפים הצליחו לערוך שינוי קל עד בינוני וכי ישנם שינויים נוספים בהרגלי האכילה והצריכה שהמשתתפים ערכו בהשפעת הסדנא.

בנוסף, ממשיך הארגון לעבוד בשיתוף פעולה עם איגוד התזונאיות בישראל, הפורום לתזונה בת קיימא והמועצה לביטחון תזונתי. השנה הצטרף הארגון כחבר באחודה לאורח חיים בריא שמטרתה לשמש גוף על לארגוני החברה האזרחית המקדמים אורח חיים בריא, ולמנף את כוחם המשותף, לקידום מדיניות, שמבטיחה תזונה נכונה ואורח חיים פעיל, לכל תושבי המדינה.

מחלקת הלוגיסטיקה

המחלקה מבצעת בהצלחה משימה מורכבת ביותר: איסוף המזון מכל מקורות ההצלה המגוונים והפרושים וניתובו היעיל אל עמותות בכל רחבי הארץ, תוך שמירה על כל הכללים והחוקים הנוגעים לבטיחות המזון. לשם כך מפעילה המחלקה מרכז לוגיסטי מתקדם ברעננה, מפעילה משאיות במיקור חוץ, שוכרת חדרי קירור ומנהלת את התשומות השונות באופן מדויק וקפדני. מחלקת הלוגיסטיקה חרטה על דגלה בטיחות בנהיגה ולכן במהלך השנה הצטרף למחלקה קצין רכב השייך לחברת "רמת בטיחות". מהלך זה מטרתו שיפור וייעול השליטה במערך צי הרכב.

בתחילת שנת 2018, ניסגר המרכז הלוגיסטי בנשר וכך כל הניהול הלוגיסטי ייעשה ממרכז אחד באופן יעיל ומרוכז. בשל כמויות המזון הנאסף ההולכות וגדלות, במהלך שנת 2018, מתכנן הארגון לעבור למרכז לוגיסטי גדול יותר.

אירועים בולטים

במהלך שנת 2017 יזם וקיים לקט ישראל אירועים בולטים שהביאו לביסוס מעמדו של הארגון כארגון המוביל בתחום הצלת מזון בישראל ואיפשרו להגדיל את כמות התרומות הכספיות ושוות ערך.

הצגת הדו"ח השלישי לאובדן והצלת מזון בישראל

דו"ח אובדן המזון הלאומי 2017 הופק זו השנה השלישית ע"י לקט ישראל (להלן: "לקט") ו-BDO. הדו"ח הקודם, שהופק בשנת 2016, עסק באובדן המזון בשלב הצריכה המוסדית (אירועים, מלונות, מפעלים, צה"ל וכד'). הדו"ח מצא כי היקף אובדן המזון בשוק זה הינו 214 אלף טון, בשווי של כ- 3.5 מיליארד שקלים. כשליש מהאובדן בארוחות המוסדיות הינו אובדן בר-הצלה, כלומר ניתן להציל במגזר המוסדי 70 אלף טון מזון בשנה בשווי כולל של כ-1.1 מיליארד ₪. כמות זו שוות ערך לכ-64 מיליון ארוחות בשנה, בממוצע, או כ-175 אלף ארוחות ליום.

לקט ישראל בנק המזון הלאומי ע"ר, 58-040-7633 | שנת הלוח 2017 - דו"ח שנתי

דו"ח 2017 חשף כי שווי המזון האבוד בישראל, בהיקף של 2.3 מיליון טון, הינו 19.5 מיליארד שקלים. חלק גדול מהאובדן הוא בר-הצלה, בהיקף של 1.1 מיליון טון ובשווי של 7 מיליארד שקלים. קרוב למחצית משווי המזון בר-ההצלה הינו במקטע קמעונאות והפצה, כאשר סך אובדן המזון במקטע זה הסתכם השנה ב-400 אלף טון, ובשווי של 4.2 מיליארד שקלים.

האובדן במקטע קמעונאות והפצה הוא בעל ערך כלכלי גבוה במיוחד, שכן הוא כולל בתוכו את כלל ההשקעה: גידול, ייצור, אריזה ושינוע. מדובר על מזון מוכן לשיווק וצריכה, אשר אובד בטרם הגיעו לצרכן הסופי. עקב מאפייני האובדן בשלב זה, רובו המכריע של המזון האבוד הינו מזון בר הצלה, שניתן למנוע את אובדנו. בשל כך, מקטע זה מהווה כמחצית מפוטנציאל ההצלה, בשווי של 3.5 מיליארד שקלים, מתוך פוטנציאל הצלה של 7 מיליארד ש"ח במשק כולו.

עוד נמצא, כי הצלת מזון בהיקף של 470 אלף טון מזון אבוד בשנה, המהווים כ-20% מהיקף המזון האבוד בישראל, תאפשר להשלים את מלוא פער צריכת המזון ביחס להוצאה הנורמטיבית של האוכלוסייה הישראלית הנמצאת באי-ביטחון תזונתי.

ארגון לקט ישראל שם לעצמו למטרה להגדיל ב-300% לפחות את היקף המזון המוצל עד 2020. על-מנת להגיע ליעד זה נדרשת תמיכה מצד קובעי המדיניות בישראל ומספר צעדי המדיניות הראשוניים הנדרשים לעידוד הצלת מזון בישראל הינם:

- **גיבוש תוכנית לאומית להצלת מזון** – תוכנית שתתייחס לכלל התנאים הנדרשים למימוש הדרגתי של יעד הצלת המזון הלאומי. התכנית תייצר מערך תמריצים ומנגנונים אשר יעודדו תרומת מזון ומערך לאומי להצלת מזון.
- **קביעת יעד לאומי להצלת מזון -** יעד אשר יקבע **הפחתה של 50%** בהיקף אובדן המזון עד לשנת 2030, בהתאם לעקרונות שגיבש האו"ם ושאומץ ע"י ממשלת ארה"ב בספטמבר 2015 והפרלמנט האירופי במרץ 2017.
- **השלמת חקיקת החוק עידוד הצלת עודפי מזון**, בדומה לחוק השומרוני הטוב הקיים בארה"ב.
- **חובת הצלת מזון לגופים ממשלתיים ומתוקצבים** - חיוב גופים מתוקצבים על ידי המדינה, להתקשרות עם עמותת הצלת מזון מוכרת (כולל גופים ביטחוניים, מפעלי הזנה של בתי הספר, חברות ממשלתיות וכד').
- **חובת הצלת מזון כתנאי להשתתפות עסקים פרטיים במכרזים ממשלתיים** - חיוב גופים פרטיים המשתתפים במכרזים ממשלתיים לאספקת שירותים כלשהם למדינה,

ואשר יש להם מקורות מזון משמעותיים ברי הצלה, בהתקשרות עם עמותת הצלת מזון מוכרת, כתנאי סף להתקשרות עם המדינה.

אירוע גיוס כספים – חלופה יצירתית ותרומה לקהילה. בסוף שנת 2017 התקיים הקמפיין השנתי לגיוס כספים מקהל התורמים המסורתי. במקום אירוע הגאלה השנתי. בתקציב המיועד עבור אירוע זה, התקיים אירוע מיוחד עבור ילדי אופקים. אופקים נבחרה מתוך רצון להרחיב את מעגל ההשפעה על הנוער בעיר, בנוסף לפעילות הקיימת של לקט ישראל באופקים.
הרציונל מאחורי הקונספט: קהל התורמים שלנו יתרום את התרומה הקבועה ואין צורך לארח אותו באירוע גאלה נוצץ לצורך התרומה, ויותר מכך, ישמח לדעת שעם חלק מהתקציב נעשית פעילות מהנה לילדים הגרים בפריפריה אשר לא תמיד מקבלים הזדמנות שווה להיות בהופעות. לכן חשבנו על אירוע שמגדיל את ההשפעה של לקט בקהילה המסר שהועבר לתורמים הוא: שתרומתם תוענק להצלת מזון והעברתו לנתמכים, אך במקום לארח אותם בערב גאלה החלטנו להעניק אירוע חווי לילדים בפריפריה. "לקט מחזירה לקהילה" .

עתיד הצלת המזון

כחלק מהתוכנית האסטרטגית של לקט ישראל לשנים 2015-2020, וכחלק מהחלטות הוועד המנהל, שעד שנת 2020 יאסוף לקט ישראל 50,000 טון מזון איכותי ויעבירו למי שצריך. החל הארגון במהלך שנת 2015 להיערך ולהתכוונן להשגת יעד שאפתני זה. לפיכך, הוכנה תוכנית להרחבת היקף הצלת המזון וכפועל יוצא הרחבת גיוס הכספים לתמיכה בתוכנית זו, המגדירה תחומי התמקדות שיביאו לשינוי משמעותי בפעילות הצלת המזון:

- **מקורות**: התמקדות במקורות המזון. תחום זה ייעזר בגורמים המשפיעים על חקלאים במדינת ישראל כקבוצה, בנוסף לפניות מזדמנות לחקלאים פרטיים. יידרשו שינויי חקיקה ורגולציה שיאפשרו יותר הצלת מזון על פני זמן. כל הגורמים יצרו מחויבות להצלת מזון ארוכת הטווח שתספק עודפי תוצרת חקלאית ללקט ישראל.
- **עמותות**: התוכנית הצפויה תערוך שידוד מערכות הכולל תשתיות והדרכה מקצועית במשך תקופה של חמש שנים למספר עמותות שייבחרו מדי שנה, וזאת על מנת למקסם את אופן הפעולה ויכולות קליטת המזון שלהן כך שיוכלו לחלק יותר מזון לנזקקים לו.
- **לוגיסטיקה**: פעילויות מחלקת הלוגיסטיקה ישודרגו ויותאמו לאיסוף הכמויות הגדלות כתוצאה מפעילותה של תוכנית מקורות הלקט- והעברתן למספר עמותות גדול יותר. הדבר יצריך היערכות מחודשת של צי הרכב והמחסנים.
- **לקט לשולחן**: התוכנית כוללת פעילות הצלה של מזון מבושל וכן פעילות הצלת *קצרי* מועד מסופרמרקטים. שימוש בעודפים מסופרמרקטים דורש רגישות מסוימת, אם כל

דוח מילולי לשנת 2017 - לקט ישראל (ע"ר) ח.פ. 58-040-7633

הצדדים המעורבים יפעלו להצלחת התוכנית, כמויות ניכרות של עודפי מזון יעברו לרשות הנתמכים. בנוסף, כחלק מהפעילות מתוכננת הרחבה משמעותית של פעילות התזונה וההדרכה והפצת מידע בכל שכבות הגיל, מותאם אוכלוסיה.

- **גיוס משאבים:** התוכנית כוללת שינויים ארגונים במבנה מחלקת גיוס המשאבים, הרחבת כח האדם העוסק בגיוס או בתמיכה למגייסים בישראל, בארה"ב, בבריטניה ובשוויץ כמו כן התרחבות למדינות ויבשות חדשות. כחלק מהתהליך, צוות גיוס משאבים בישראל הועבר למחלקת השיווק.

המחלקות השונות של לקט ישראל פועלות יחדיו, באינטגרציה ובסינרגיה מלאה, במטרה להצעיד את הארגון קדימה כדי להרחיב ולהעצים את פעילותו לבצע קפיצות מדרגה משמעותיות. מעבר לתכנון ולהכנות יהיה צורך להמשיך ולהגביר את המודעות בקרב מקבלי החלטות ובקרב הציבור הרחב. במהלך שנת 2018 ימשיך הארגון לבסס את מעמדו וליישם את תוכניותיו.

מבוא

אלפי טונות של מזון איכותי מושלכים בישראל מדי יום ביומו. דו"ח אובדן המזון והצלת המזון שפורסם ביוזמת לקט ישראל מצביע על אובדן מזון של כ33% בישראל, בשנת 2017 בלבד. מנגד קיימת אוכלוסייה הולכת וגדלה של אנשים הזקוקים למזון. ארגון לקט ישראל הוקם בשנת 2003 במטרה לנצל את ההזדמנות, ולהביא את עודפי המזון האיכותיים אל מי שזקוק לו באמת.

כיום לקט ישראל הינו הארגון היחיד בישראל אשר כל פעילותו הינה הצלת מזון חיוני והעברתו לאלו הזקוקים לו. הארגון הינו בנק המזון הגדול בישראל – ארגון בן כ- 110 עובדים שמוביל את תחום הצלת עודפי המזון במדינה.

במהלך שנת 2017 הציל לקט ישראל כ- 16,300,000 ק"ג מזון.

לשם ביצוע המשימה מקיים הארגון מגוון רחב של פעילויות להצלת מזון ממגוון מקורות: קטיף בשדות חקלאיים, איסוף תוצרת חקלאית עודפת מחקלאים ומבתי אריזה, קטיף בשדות לקט ישראל, איסוף עודפי מזון מבושל ממקורות שונים, וכן איסוף מוצרים עודפים מתעשיית המזון. חלק ניכר מפעילות לקט ישראל מתבצע על ידי מתנדבים.

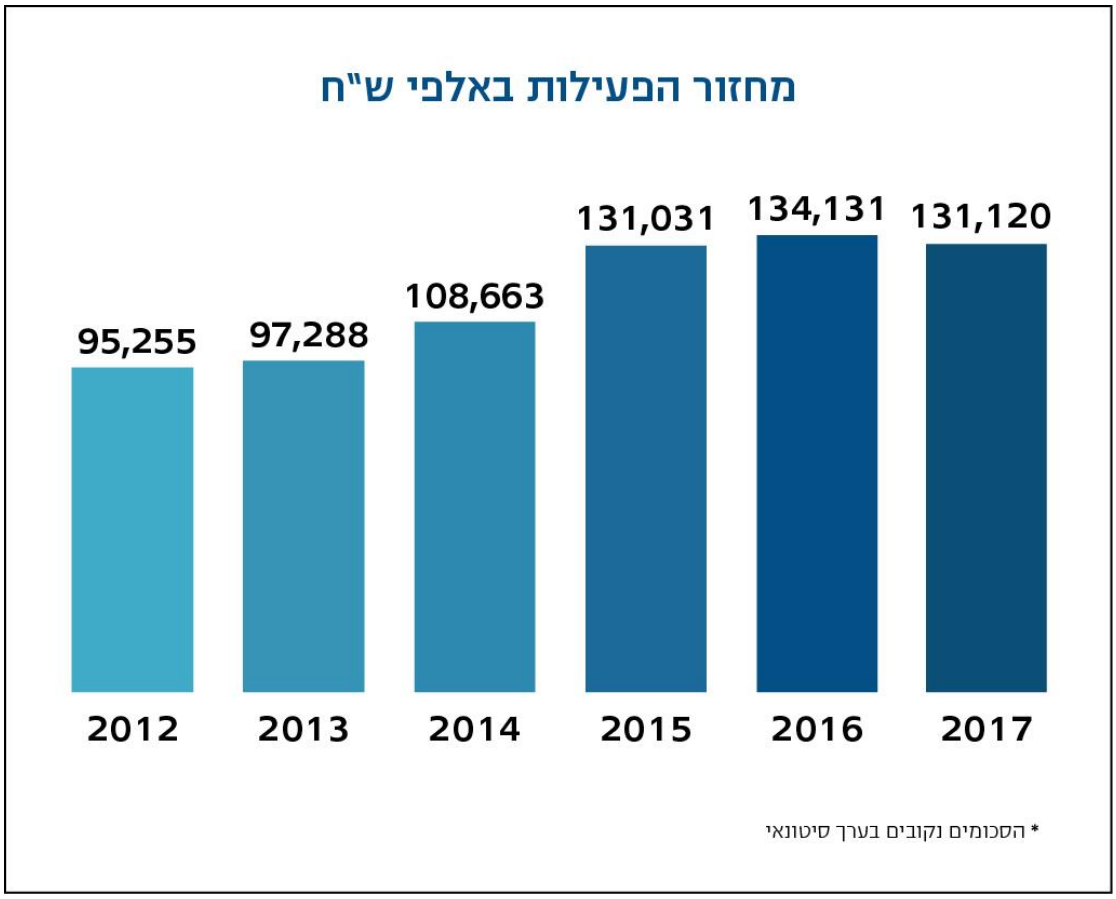
בשנת 2017 הגיע מספר המתנדבים לכ-52,000.

לארגון מערך לוגיסטי מורכב, עם צי משאיות להובלה בקירור, המשנע את המזון אל מרכז לוגיסטי מתקדם ברעננה – בו נשמר המזון בתנאים אופטימליים.

מהמרכז הלוגיסטי נשלח המזון אל כ-200 עמותות 'חבר לקט' ברחבי המדינה, שפועלות בשיתוף פעולה הדוק עם הארגון, ומחלקות את המזון לנתמכים. לקט ישראל מעניק לעמותות אלה ליווי מקצועי צמוד, הכולל תמיכה נרחבת בתחום בטיחות המזון וסדנאות תזונה נבונה לאנשי הצוות ולנתמכים.

בשנת 2017 סיפק לקט ישראל מזון איכותי, בריא ומזין לכ-175,000 איש, אישה וילד, בני כל העדות והמגזרים, בכל רחבי מדינת ישראל.

דוח מילולי לשנת 2017 שנתון סטטיסטי – לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633


מחזור הפעילות באלפי ש"ח
95,255
97,288
108,663
131,031
134,131
131,120
2012
2013
2014
2015
2016
2017
* הסכומים נקובים בערך סיטונאי

הוקרה

- **אות עמית כבוד המכללה האקדמי רופין**: יו"ר ומיסד לקט ישראל ג'וזף גיטלר, קיבל את אות עמית הכבוד של המרכז האקדמי רופין. התואר מוענק מידי שנה לאישיות או ארגון יוצאי דופן אשר תורם לחברה הישראלית באופן ראוי לציון במיוחד, ואשר פעילותו מהווה מודל מעורר השראה לבוגרי המרכז. בשנת 2017 קיבל ג'וזף את התואר בשם לקט ישראל. נימוקי הבחירה היו: העשייה הייחודית בתחום הצלת מזון איכותי ומזין והעברתו באופן מסודר ומכבד לאלו הזקוקים לו; שילוב מיטבי של מתנדבים, יחידים וקבוצות מכל שדרות החברה הישראלית בפעילות; חשיבה לוגיסטית פורצת דרך וניהול יעיל וצנוע של הארגון.

- **איש השנה 2017 של רוטרי רעננה:** יו"ר ומייסד לקט ישראל נבחר על ידי הועדה הציבורית לאיש השנה 2017 של רוטרי רעננה כהוקרה על "עבודתך, יוזמותיך ופועלך למען הקמת בנק מזון ורשת הצלת המזון הגדולה במדינת ישראל".

- **תו 'מידות':** חברה לתועלת הציבור המתמחה בבדיקה, הערכה ודירוג של עמותות בישראל על פי אמות מידה של אפקטיביות, מאריכה בעקביות החל משנת 2012 את תוקף 'תו מידות לאפקטיביות' של לקט ישראל. תו המעיד על "מחויבות... לתכנון ולמדידה, להתמקדות בתוצאות ולשיפור מתמיד, וזאת במטרה להשפיע על מוטביה ולחולל שינוי משמעותי לטובה בחייהם." לאחרונה הוארך התו ללקט ישראל עד שנת 2021.
- **דיוני שולחן עגול משרד ראש הממשלה**: גידי כרוך מנכ"ל הארגון ממשיך להשתתף זו השנה השניה בדיונים ופעיל מעורב בהחלטות ובסיעורי המוחות. השנה נבחר לדיונים נושא הקשישים בו לגידי כרוך, כנציג של לקט ישראל יש מידע רב ואפשרות לתרומה גדולה.
- **אות המשרד להגנת הסביבה**: החל משנת 2012 הארגון קיבל תעודות הכרה למדווחים במנגנון הוולונטרי על פליטות גזי חממה מטעם המשרד להגנת הסביבה.

לקט חקלאי

רקע

מדי שנה מושמדים בישראל עשרות אלפי טון של תוצרת חקלאית מזינה - שיכולה לשמש כמזון טרי, בריא ואיכותי לאוכלוסיות הזקוקות לו. הסיבות להשמדת יבולים, בעולם כמו גם בישראל, הן רבות ומגוונות ונמצאת בכל שרשרת האספקה. אך רובן קשורות להיבטים כלכליים - כמו התאמת התוצרת לדרישות השווקים ושמירה על מחירה. כך למשל מושמדת תוצרת חקלאית כאשר כמות היבול גדולה מדי, כשהמחירים נמוכים ואינם מכסים את הוצאות הגידול והשיווק, כשהפירות או הירקות גדולים או קטנים מדי, כשקיים בפרי פגם אסתטי כלשהו ועוד.

כדי לאסוף את היבולים המיועדים להשמדה אף על פי שהם טריים ומזינים, ולעשות בהם שימוש ראוי, מפעיל לקט ישראל את הלקט החקלאי – יוזמה יחידה במינה בישראל, ומהבודדות מסוגה בעולם כולו.

המשימה

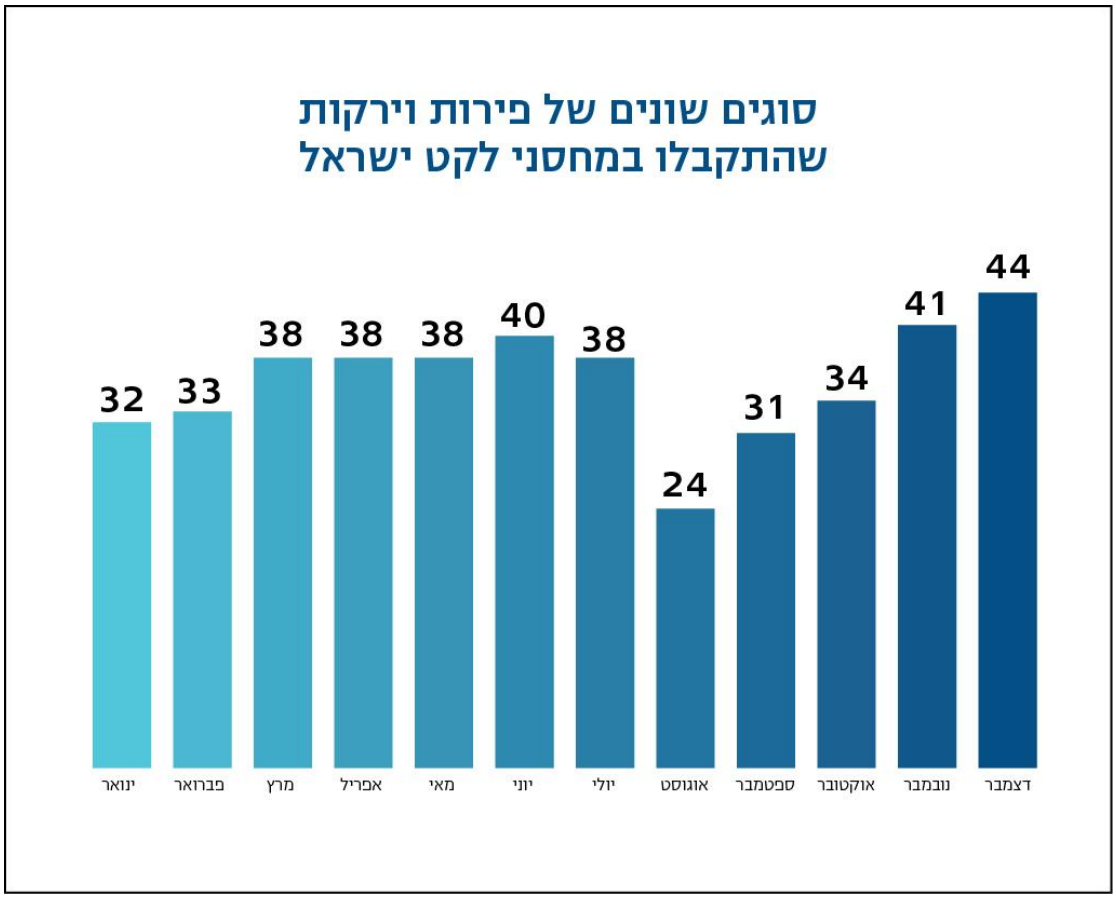
הלקט החקלאי של לקט ישראל עוסק בהצלת תוצרת חקלאית מזינה וראויה למאכל, המיועדת להשמדה מסיבות שונות. לשם כך הוא מקיים קשר ישיר ורצוף עם חקלאים ובתי אריזה בכל רחבי הארץ, אוסף מידע על יבולים שאינם מתאימים לשיווק, ושולח את אנשיו לשטח, כדי לקטוף ולאסוף את היבולים ישירות מהשדות, מהמטעים ומבתי האריזה.

בכדי להעמיק את הקשר עם החקלאים התורמים פעל לקט ישראל להרחיב את הקשר עם חקלאים חדשים, ומקיים כמה אירועים במהלך השנה:

השתתפות בכנסים מקצועיים: נציגים של לקט ישראל משתתפים בכנסים מקצועיים של עולם החקלאות כמו: מו"פים שונים: ערבה, צפון, דרום, כנס אגריטק, כנסי משוב, כנסי קנ"ט, כנסים ייעודיים לקיבוצים ולמושבים וכד'. בכנסים אלו מציגים בפאנלים מקצועיים, וכן מציגים בתערוכה. כך מתאפשרת חשיפה לחקלאים חדשים, ושימור הקשר עם חקלאים תורמים ותיקים.

נתונים לשנת 2017

בשנת 2017 הציל ארגון לקט ישראל כ-14,000,000 ק"ג של תוצרת חקלאית. התוצרת החקלאית נתרמה על ידי כ-560 חקלאים ובתי אריזה ברחבי הארץ, (הכמות אינה כוללת את התוצרת מגידול עצמי והתנדבות. סך כל התוצרת החקלאית היא כ- 15,300,000 ק"ג).



מודל הפעלה

מוקד הלקט: קשר מתמיד עם חקלאים בכל הארץ

כדי להרחיב את פעילות הלקט החקלאי פועל מוקד טלפוני ייעודי וממוחשב, שתפקידו לגייס חקלאים שיש להם עודפי יבול חקלאי, לקבל פניות של חקלאים המעוניינים לתרום יבול עודף, ולאסוף מידע על תוצרת חקלאית מתאימה וזמינה. המוקד, המאויש על ידי 3 מוקדניות ואחראית המוקד, פועל במספר דרכים:

- פנייה אקטיבית לכ-100 חקלאים מדי יום - כדי ליידע אותם בנוגע לפרויקט, לקבל מהם מידע עדכני על יבול בשטח, ולהניע אותם לתרום תוצרת שאינה מתאימה לשיווק. בדרך זו מגדיל המוקד בהתמדה את מאגר החקלאים התורמים של פרויקט הלקט החקלאי. בשנת 2017 מנה המאגר כ-3,000 חקלאים ובתי אריזה בכל רחבי הארץ.
- קליטת פניות יזומות של חקלאים המבקשים לתרום תוצרת חקלאית.
- קליטת מידע על יבולים זמינים מגופים וחברות העוסקים בתחום – כמו הקרן לביטוח

דח מיקוד, ישראל 7633 ד"נ) 58-040-7633

נזקי טבע בחקלאות בע"מ, התנועה הקיבוצית, חברות לפיתוח זרעים ועוד.

כל מידע על יבולים זמינים לאיסוף ולקטיף מועבר מיידית לרכזי השטח של הלקט החקלאי.

<u>רכזי השטח: ניהול מקצועי של הקטיף בשדות ובמטעים</u>

בלקט החקלאי פועלים 6 רכזי שטח, שכל אחד מהם אחראי על אזור גיאוגרפי מוגדר – בצפון הארץ, במרכזה או בדרומה. תפקידם של רכזי השטח כולל:

- מפגשים עם חקלאים בעקבות מידע שהתקבל ממוקד הלקט
- פיתוח קשרים ושיתופי פעולה עם חקלאים בשטח, וגיוסם כתורמים ללקט החקלאי
- פיקוח על הקוטפים השכירים של לקט ועל הקבלנים המפעילים קוטפים מטעמם
- פיקוח על איסוף התוצרת שנקטפה מן השדות והמטעים, ושילוחה במשאיות למרכז הלוגיסטי של לקט ישראל

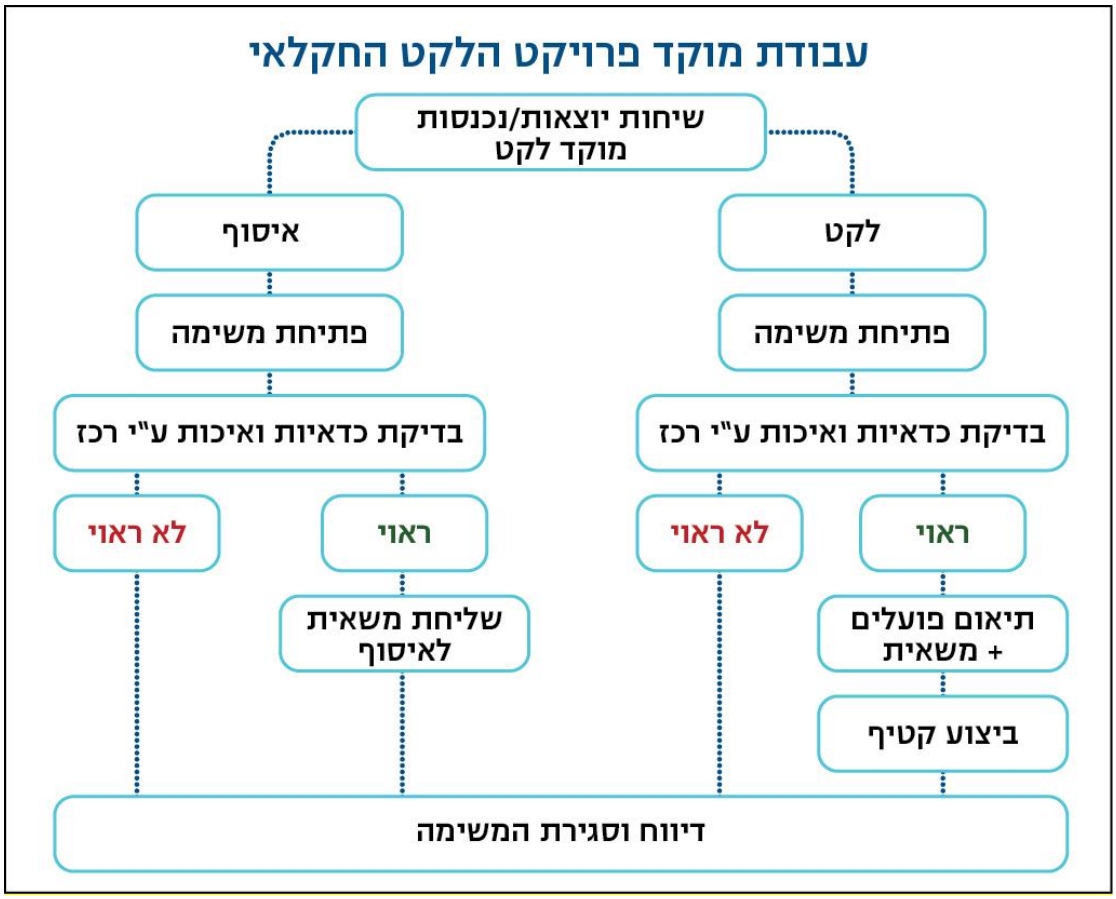
<u>קטיף: עובדים חקלאיים</u>

פרויקט הלקט החקלאי מפעיל קוטפים בשני אופנים שונים:

- 10 קוטפים שכירים מועסקים ישירות על ידי לקט ישראל, ונהנים מכל התנאים הסוציאליים של עובד שכיר בישראל. צוותי הקוטפים השכירים מורכבים בעיקר מנשים ערביות בנות 25+, נשואות ואימהות למספר רב של ילדים, המתגוררות בכפרים בצפון. רבות מהן עבדו בעבר בעבודות זמניות בתנאי ניצול, וכיום בלקט הן נהנות מעבודה קבועה, מזכויות סוציאליות מלאות ומשכר הוגן.
- עשרות פועלים מועסקים, על פי הצורך, באמצעות קבלנים חיצוניים. לקט ישראל מקפיד שכל הפועלים העובדים עבורו ייהנו משכר הוגן.

<u>שינוע: משדות וממטעים בכל הארץ למרכז הלוגיסטי של לקט ישראל</u>

התוצרת שנאספת בשדות ובמטעים משונעת באמצעות המשאיות של לקט ישראל ומשאיות נוספות המופעלות במיקור חוץ, אל המרכז הלוגיסטי של לקט ישראל ברעננה [ראו פרק 'המרכז הלוגיסטי']. מכאן נשלחת התוצרת למאות עמותות שמחלקות אותה לאוכלוסיות הזקוקות לה בכל רחבי הארץ [ראו פרק 'מחלקת קשרי עמותות'].


עבודת מוקד פרויקט הלקט החקלאי
שיחות יוצאות/נכנסות מוקד לקט
לקט
איסוף
פתיחת משימה
פתיחת משימה
בדיקת כדאיות ואיכות ע"י רכז
בדיקת כדאיות ואיכות ע"י רכז
ראוי
לא ראוי
ראוי
לא ראוי
תיאום פועלים + משאית
שליחת משאית לאיסוף
ביצוע קטיף
דיווח וסגירת המשימה

לקט גידול עצמי

רקע

מחלקת הלקט החקלאי של לקט ישראל מצילה כמויות גדולות של יבולים המיועדים להשמדה מחקלאים, ובתי אריזה, ומספק לנתמכי הארגון תוצרת חקלאית מזינה, טריה ואיכותית. עם זאת, הסוגים והכמויות של התוצרת הזמינה בדרך זו הם אקראיים, ולפיכך לא ניתן לבסס עליהם תוכנית חלוקה קבועה ומתוכננת. מסיבה זו יזם הארגון פרויקט יחיד מסוגו בישראל, וככל הנראה גם בעולם כולו: גידול עצמי, יזום ומאורגן של תוצרת חקלאית, המיועדת מלכתחילה לאוכלוסיות הזקוקות למזון.

במהלך שנת 2017 נאספו בפרויקט הגידול העצמי כ-1,400,000 ק"ג ירקות ופירות שגודלו במיוחד ונקטפו על ידי מתנדבים.

המשימה

פרויקט לקט גידול עצמי נועד להבטיח לנתמכי לקט ישראל אספקה סדירה, איכותית ומגוונת של תוצרת חקלאית, על פי תוכנית הזנה מקצועית, בכל ימות השנה. שיטת העבודה החדשנית מאפשרת לארגון ולעמותות 'חבר לקט' לתכנן את הגידול והאספקה לטווח הארוך, ולנהל את התקציב באופן מדויק. עבודת הקטיף מבוצעת בעיקרה בידי מתנדבים, ומשמשת כמנוע משמעותי לקידום הפעילות ההתנדבותית והמודעות לפועלו של הארגון.

אתרי גידול

אדמות מושב נהלל

לקט ישראל חכר שטח של כ-150 דונם בשדות מושב נהלל שבעמק יזרעאל, לצורך גידול עצמי של תוצרת חקלאית. השטח מנוהל על ידי חקלאי מומחה מהמושב, הפועל בשיתוף פעולה הדוק עם מנהל התפעול של הלקט החקלאי ועם התזונאית של לקט ישראל.

הגידול לצרכיו של לקט ישראל מציב בפני המגדלים אתגרים חקלאיים ייחודיים, ולכן גם מערך הגידול אינו שגרתי. השטח בנהלל חולק ל-15 חלקות של כ-10 דונם כל אחת, ובכל זמן נתון ניתן למצוא בכל חלקה יבול מסוג שונה: בצל, סלק, צנונית, לפת, קולורבי, מלון וכו' – כאשר כל אחד מהגידולים זוכה לטיפול המיטבי עבורו.

הגידולים של פרויקט הגידול העצמי נבחרים לפי מספר קריטריונים:

- ערך תזונתי גבוה
- מגוון גדול
- מענה לדרישות ולהעדפות של עמותות 'חבר לקט'
- חיי מדף וסביבת קטיף בטוחה למתנדבים –הקטיף מבוצע בידי מתנדבים שאינם קוטפים מקצועיים
- זמן הבשלה צפוי – בהתאם לתוכנית הגידול המאפשרת פעילות רציפה של מתנדבים

שדה הארגון בבנימינה

בתחילת משנת 2017 נוספה הפעילות של לקט גידול עצמי בבנימינה. השטח כולל 2 חלקות בגודל של 20 דונם. בחלקה אחת הוקמו מנהרות עבירות בהן מגדלים ירקות בגידול תנאי חממה, לצד 7 דונם של גידולי שדה. גידולי החממות מאפשרים לנו לגדל תוצרת מבוקשת כמו עגבניה ומלפפון לאורך כל עונות השנה, ללא תלות במזג האוויר. הגידול בפועל מבוצע על ידי חקלאי מהאזור והקטיף מבוצע בעזרת מתנדבים ופועלים של הארגון. (ראה פרק פעילויות מיוחדות לשנת 2017)

שדה 'הטוב והמיטיב' – סמוך לקבוצת שילר

לקט ישראל פועל בשיתוף פעולה הדוק עם יוזמה פרטית של תורם ובעל עמותת "הטוב והמיטיב" באזור קבוצת שילר – כ-1,000 דונם של גידולי ירקות ועצי פרי שכל יבולם נקטף בידי מתנדבים ומיועד לאוכלוסיות הזקוקות למזון. בשנת 2017 השתתפו בקטיף כ-18,133 מתנדבים שקטפו כ- 300,335 ק"ג של תוצרת חקלאית מגוונת.

קטיף בידי מתנדבים

הקטיף בפרויקט הגידול העצמי מתבצע בעיקרו בידי מתנדבים, המגויסים על ידי מחלקת גיוס המתנדבים [ראו פרק מתנדבים], ומלווים בשטח על ידי רכז הפרויקט ועוזריו. המתנדבים מגיעים מכל חלקי החברה הישראלית: יחידים ומשפחות, חברות עסקיות, מוסדות ציבוריים, כוחות הביטחון, תנועות נוער, מוסדות חינוך ועוד.

בשנת 2017 השתתפו בפעילות הקטיף בנהלל כ-14,000 מתנדבים, בשדות הטוב והמיטיב כ-18,133 מתנדבים ובבנימינה כ-300 מתנדבים.

הקטיף בידי מתנדבים מקנה לפרויקט ערך מוסף משמעותי - קהילתי, ערכי וחינוכי. הפעילות החווייתית בשטח מאפשרת ללקט ישראל להעביר את מסריו: ערך הצלת המזון ומניעת

דוח פעילות שנת 2017 – לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633

הבזבוז, את מסריו החברתיים – נתינה, התנדבות ועזרה לחלש - לקהילות ולאזרחים רבים בישראל.

כאבן שואבת למתנדבים, משמש פרויקט הגידול העצמי כלי להרחבה מתמדת של מאגר המתנדבים של לקט ישראל, ויצירת מודעות רחבה שמושכת לארגון תורמים פוטנציאליים.

לקט לשולחן

רקע

פרויקט 'לקט לשולחן' הינו הפעילות הראשונה שביצע הארגון עם הקמתו בשנת 2003 (כשנקרא עדיין 'משולחן לשולחן'): הצלת ארוחות מבושלות עודפות שנותרו במטבחיהם של ארגונים שונים, וחלוקתן לאוכלוסיות הזקוקות למזון, תוך הקפדה על תנאי בטיחות מזון מחמירים. פרויקט זה מבטא את המהות של פעילות לקט ישראל. העברה ממקום של עודף למקום של מחסור. מאז תחילת הפעילות התרחב הפרויקט, גדל והתפתח.

המשימה

בפרויקט 'לקט לשולחן' מבצעים איסוף יומי של עודפי ארוחות מבושלות ומזינות ממגוון מקורות: מטבחים מוסדיים, בסיסי צה"ל, בתי מלון, גני אירועים, מאפיות, חברות הסעדה, חדרי אוכל של מפעלים וחברות עסקיות ועוד. המזון שנאסף, עומד בנהלי בטיחות מזון מחמירים. המזון על פי רוב עשיר בחלבונים ופחמימות, ומועבר ישירות מספקי המזון לעמותות ולבתי תמחוי ברחבי הארץ.

בשנת 2017 הוצלו בדרך זו כ-2,250,000 ארוחות בידי עובדים ומתנדבים של 'לקט לשולחן', וחולקו ל-103 עמותות 'חבר לקט' ובתי תמחוי.

מודל הפעלה

איסוף המזון מתבצע על ידי כמה גורמים:

- **קווי איסוף** של לקט ישראל אוסף מזון במהלך היום, בעיקר מחדרי אוכל תאגידיים, מבתי מלון ומבסיסי צה"ל. בשל התרחבות הפרויקט, והצורך להתאים את דרך האיסוף לדרישות בטיחות המזון ותנאים של משרד הבריאות. מירב המזון המבושל המוצל נאסף באופן מקצועי על ידי נהג ומלווה של לקט ישראל, בטרנזיט ייעודי. כדי להבטיח התנהלות מיטבית של קווי האיסוף הועבר צוות נהגי הטרנזיטים ממחלקת הלוגיסטיקה לניהולה של מחלקת עמותות.
- **כ-1,300 מתנדבים** של לקט ישראל בשנה אוספים מזון, מקניונים, מאפיות וגני אירועים.
- **נציגי עמותות 'חבר לקט'** מגיעים בעצמם לאסוף את המזון ממקומות שונים, על פי הפניות ספציפיות ממתאם פרויקט 'לקט לשולחן'. גם איסוף זה נעשה בפיקוח ועל פי הנחיות בטיחות המזון של לקט ישראל, וגם אותו בודקים

דוח מילולי לשנת 2017 - משולחן לשולחן (ע"ר) מאת לקט ישראל – 058-040-7633

בקרי השטח כדי לוודא התנהלות על פי הכללים.

כל המזון המוצל נארז בכלים ייעודיים, שומרי טמפרטורה (כמו: גסטרונומים וטרמופורטים), ומועבר ישירות לעמותה סמוכה, או לחדרי קירור של לקט ישראל.

צוות 'לקט לשולחן' מנהל את הפעילות הכוללת: גיוס והפעלת תורמי המזון והמתנדבים, דואג לתיאומים הנדרשים, מוודא יישומם של נהלים קפדניים לבטיחות מזון ודואג לרישום ולתיעוד הנדרש.

יוזמות חדשות

- לקט לשולחן הרחיב את פעילותו והתפרס גם בצפון. בזכות שיתוף פעולה ייחודי עם **כפר הנוער נירים**. כפר נוער זה משמש כפנימייה לילדים בסיכון וילדים שנמצאים במקום לרוב על פי צו בית משפט. הכפר למעשה עוטף את הילדים ומקנה להם את מלוא הכלים לקראת התגייסותם לצבא ולחיים בכלל. שיתוף הפעולה מסייע לכפר בהעברת עודפי ארוחות מבושלות בשילוב של מטבח מבשל הקיים במקום. בנוסף הכפר יסייע בהעברת עודפי ארוחות מבושלות לעמותות באיזור ובהמשך גם לבית קשישים בעכו.
- פתיחת האב (Hub) – מרכזי חלוקת מזון מבושל - בשנה זו הקמנו 3 האבים, אלו הן עמותות מזון שפעילותן הורחבה והיכולות התשתיתיות שלהן גדלו. לקט ישראל תמכו בהרחבת פעילות העמותות הן מבחינת שדרוג התשתיות והן מבחינת אספקת עודפי מזון מבושל בכמויות גדולות. בזכות כך, עמותות אלו מסוגלות לסייע ולתמוך במספר רב יותר של נזקקים. עמותות אלו כיום מחלקות מזון ותומכות במרכזי סיוע, בתי קשישים ובתי ספר. ההאבים כיום הם: באר שובע בבאר שבע, לחיות בכבוד בראשון לציון, ניצב רפאל בירושלים.
- השנה התרחבה פעילות איסוף ארוחות מבתי המלון בים המלח והפכה לפעילות מוסדרת ומאורגנת. בכך אפשרה את הגדלת כמות הארוחות המבושלות שניתן להציל ממלונות ים המלח. כיום מופעל בקו זה רכב ונהג של לקט ישראל האוסף מ-5 בתי מלון: הרודס ים המלח, לאונרדו קלאב ים המלח, לאונרדו פלאזה ים המלח, ישרוטל ים המלח, גנים ים המלח.

מזון זה מועבר ל-2 עמותות בערד. הצפי לשנת 2018 שהפרויקט יתרחב הן בכמות המזון המוצל והן בכמות נקודות החלוקה.

בתי מלון באילת

בשל המרחק הרב ודרישות בטיחות המזון נבנה עבור היוזמה מודל איסוף ייחודי ומחמיר, תחת פיקוחה של מנהלת מחלקת תזונה ובטיחות מזון של 'לקט ישראל', ובייעוץ חברת 'שר' המתמחה בבטיחות מזון. לצורך המשימה המיוחדת גויס נהג ייעודי, נרכשה משאית חדשה, ונבנה ארגז קירור ייעודי בנפח של 24 מטרים מעוקבים, שמגיע לטמפרטורה מינימלית של 18- מעלות צלזיוס. כמו כן תוכנן הליך מוקפד להובלת המזון המוצל: מדי יום מגיעה משאית ההובלה הייעודית במקביל אליה שני טרנזיטים מאילת אוספים מבסיסי צה"ל ומבתי מלון באיזור. איסוף האוכל מתבצע על פי נהלי בטיחות מזון מחמירים ומעל טמפ' של 65 מעלות צלזיוס ובארגז הקירור יורדת טמפרטורת המזון ל-4 מעלות צלזיוס בתוך פחות משעתיים. חלק מהאוכל שנאסף מועבר באילת לתמיכה בעמותות מקומיות כגון: בית רפאל., ובתום האיסוף כל כלי הרכב חוברים ומעבירים את המזון למשאית הגדולה, זו מצפינה חזרה לבאר שבע ומורידה את האוכל בבית התמחוי המשמש גם כהאב של לקט ישראל. בבית התמחוי, המבוקר על ידי נוהלי בטיחות המזון של לקט ישראל, מוכנס כל המזון למקררים תעשייתים ולמחרת מחומם ומוגש כארוחות לאלו הזקוקים לו.

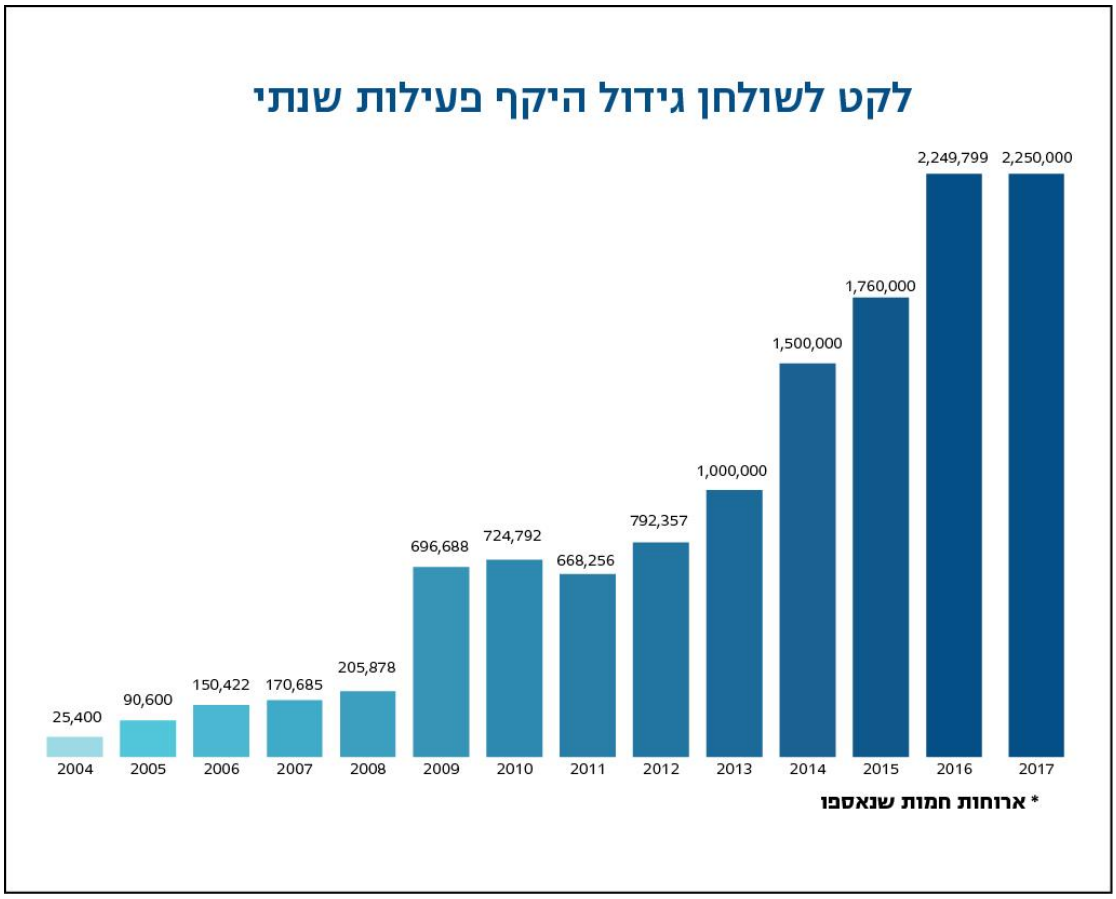
הפרויקט שהחל בשנת 2014 התרחב וגדל. במהלך שנת 2017 נאספו מבתי המלון באילת כ-300,000 ארוחות אשר נותבו לנתמכי עמותות 'חבר לקט' באזור הדרום.

בסיסי צה"ל

זו השנה הרביעית בה נאסף מזון בהצלחה רבה מבסיסי צה"ל. האיסוף, שהחל לראשונה באפריל 2014 מ-8 בסיסים, התרחב ועומד כיום על 43בסיסים בכל רחבי הארץ.

בשנת 2017 נאספו 418,401 ארוחות מבסיסים של צה"ל בכל הארץ - מסיירים בדרום עד מחנה שרגא בצפון - והועברו לרווחתן של הנתמכים בכ- 30 עמותות ברחבי הארץ.

הצפי לאיסוף מזון מבסיסי צה"ל ב-2018 צפוי לגדול ל-500,000 ארוחות.


לקט לשולחן גידול היקף פעילות שנתי
25,400
90,600
150,422
170,685
205,878
696,688
724,792
668,256
792,357
1,000,000
1,500,000
1,760,000
2,249,799
2,250,000
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
* ארוחות חמות שנאספו

מערך הלוגיסטיקה

עיקרון הפעולה: גישה חדשנית

מערך הלוגיסטיקה והרכש של לקט ישראל מיישם בפעילותו תפיסות מקצועיות ואסטרטגיות מתקדמות, המסתמכות על מודלים מן העולם העסקי המודרני – גישה שהיא ללא ספק יוצאת דופן במגזר השלישי בישראל. תפיסה חדשנית זו, החותרת באופן מתמיד לניהול רזה, יעיל וחסכוני, עומדת בבסיס צמיחתו ושגשוגו של לקט ישראל. בזכותה מצליח הארגון להרחיב בהתמדה את פעילותו להצלת מזון מזין ואיכותי, למען האוכלוסיות הזקוקות לו ברחבי מדינת ישראל.

המשימה

משימתו של מערך הלוגיסטיקה של לקט ישראל היא לאסוף את תרומות המזון המגיעות ממקורות שונים, להבטיח את איכות המזון ובטיחותו, ולספק אותו לעמותות 'חבר לקט' [ראו פרק 'מחלקת קשרי עמותות'] ולבתי ספר [ראו פרק אירועים בולטים], שמספקים את המזון שהוצל לאוכלוסיות הזקוקות לו. מערך הלוגיסטיקה משקיע מאמצים רבים כדי לבצע את משימותיו בדרך היעילה והמהירה ביותר, ובעלויות נמוכות ככל האפשר.

מודל הפעלה

מודל ההפעלה של מערך הלוגיסטיקה מבוסס על מודלים של לוגיסטיקה בחברות גדולות בענף המזון הישראלי. כל התהליכים ממוחשבים ומלווים ברישום מסודר: פקודות עבודה, תעודות משלוח, תעודות מלאי וכד'.

ניהול ממוחשב

מערך הלוגיסטיקה מתבסס על מערכות ממוחשבות חכמות, שהעיקרית בהן היא Priority – תוכנת ERP לתכנון משאבי ארגון. המערכת מקיימת מעקב מתמיד אחר כל הפעילויות, הציוד והסחורה, מעדכנת את המידע באופן שוטף, ומספקת דוחות לפי דרישה.

תהליך לוגיסטי מסודר ומתועד

התמיכה הלוגיסטית באיסוף המזון מתנהלת באופן ובנוהל מסודר: מתקבלת הדרישה מרכזי השטח לציוד נדרש, המערך הלוגיסטי נענה לדרישה ושולח את הציוד: ארגזים, דולבים, משאית לאיסוף היבול דואג לתיעוד, מעקב וביקורת. התרומה מגיעה למרכז הלוגיסטי, מתקבלת בצורה מסודרת ומתועדת, נפרקת ומועברת לטיפול מרכז ההזמנות.

מרכז הזמנות

דוח מילואים שנתי – 2017 שנת מילואים, לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633

מרכז ההזמנות הממוחשב מקבל עדכון שוטף על המלאי המצוי במחסנים, נציגי מרכז ההזמנות דואגים לקשר בין המצוי לבין דרישות העמותות. מדי יום יוצר המרכז קשר טלפוני עם העמותות שאמורות לקבל משלוח תרומה, ומדווח להם מה ייכלל במשלוח. למחרת בוקר מועמסים המשלוחים על המשאיות, ומובלים לעמותות בכל רחבי הארץ. מערך הלוגיסטיקה מנהל מעקב מסודר ומתועד בזמן אמיתי אחרי כל ההובלות והמשלוחים.

מרכז ההזמנות מחלק את המזון שהוצל על פי מספר קריטריונים מוגדרים:

- חלוקה שוויונית על פי מפתח החלוקה של לקט ישראל, המתבסס על מספר האנשים שמקבלים מזון מכל עמותה (1.5 ק"ג מכל מוצר לכל משפחה)
- אספקת מגוון רחב של מוצרים תוך הקפדה על איכות המוצרים הנשלחים
- התאמה להעדפות ולצרכים הספציפיים של כל עמותה ובית ספר
- הסדרת החלוקה לפי ימות השבוע – כ-35 עמותות ביום - תוך שאיפה לשמור על ימי חלוקה לעמותות סמוך למועד החלוקה לנתמכיהן כדי לשמור על טריות המוצרים.

מתקנים וציוד

בשנת 2017 עמדו לרשות מערך הלוגיסטיקה ציוד ומתקנים בהיקף הבא:

מתקני לוגיסטיקה ואחסון

א. **מרכז לוגיסטי ברעננה** (מרכז)

המרכז הלוגיסטי משרת 189 עמותות 'חבר לקט' בכל הארץ.

בחודש אוגוסט 2014 נפגע המרכז הלוגיסטי קשות בדליקה שפרצה בשל קצר חשמלי. בתוך כמה ימים חזר המערך לתפקוד מלא באמצעות המתקנים האחרים של לקט ישראל, וכעבור שבועיים החל המרכז הלוגיסטי לפעול ממתקן זמני של 130 מ"ר במושב כפר מל"ל, כ-3 ק"מ מהאתר המקורי.

המרכז הלוגיסטי ברעננה נבנה מחדש, ושב לפעול ביוני 2015. תהליך התכנון והבניה היווה הזדמנות למגוון שיפורים משמעתיים במבנה, בחדרי הקירור, בתהליך הלוגיסטי, ביעילות ובבטיחות.

תפעול

- השטח הכולל של המרכז הלוגיסטי הורחב מ-700 ל-1,000מ"ר.
- האזור התפעולי שבחזית המבנה הורחב פי 2 – מדונם ל-2 דונם.
- הותקנו שערים חשמליים להסדרת כניסה ויציאה של משאיות.
- שטח האחסון בקירור הוגדל פי 3 ויותר, מ-100 מ"ר ל-320 מ"ר (כ-1,250 מטרים מעוקבים). במחסן הקירור הותקנו מבואה מקוררת ודלת למלגזות שנפתחת ונסגרת במהירות, במטרה לשמור על הקור ולחסוך באנרגיה.
- כמו כן נבנו מספר מתחמים חדשים:
  - מחסן ייעודי מקורר למוצרי חלב ולמוצרי הכריכים, המכיל כ-30 משטחים
  - חדר מקורר לאחסון לטווח ארוך המכיל 224 דולבים
  - מחסן ממודף של 230 מ"ר ללא קירור למוצרים יבשים
  - חדר ייעודי לאחסון וטעינה של מלגזות בשעות הלילה

בטיחות

לקט ישראל שם דגש רב על נושא הבטיחות של המתנדבים והעובדים. לפיכך הושקע מאמץ רב בשיפור אמצעי הבטיחות במרכז הלוגיסטי: שטח חניה נפרד למכוניות פרטיות, הפרדה ברורה באיזור הפעילות של המתנדבים שתוחם והופרד מאיזור הנסיעה והתפעול של המלגזות.

ב. <u>מתקן אחסון בקירור במושב נווה ימין</u> (מרכז)

המתקן, ששטחו 400 מ"ר, נשכר על ידי לקט ישראל על פי הצורך במהלך במטרה להגדיל את נפח הקליטה והאחסון לטווח ארוך. בשטח זה ניתן לאחסן כ-2,000 דולבים.

צי רכב

צי הרכב של הארגון באחריות המערך הלוגיסטי כולל 67 כלים: 11 משאיות להובלה בקירור (מהן 10 בליסינג תפעולי), 5 מכוניות לרכזי העמותות (ליסינג), 9 רכבים לאיסוף מזון מבושל, 16מכוניות פרטיות (ליסינג), 8 רכבי שטח 4X4, 6 טרקטורים, 6 מלגזות, 6 נגררים.

בנוסף נעזר המערך בכ-6 משאיות במיקור חוץ בכל יום עבודה.

צי הרכב מנוהל באמצעות מערכות טכנולוגיות מתקדמות, שמאפשרות לתכנן, לייעל ולפקח על קווי האיסוף והחלוקה:

לקט ישראל (ע"ר) מאגד 570-040-58 – דוח שנתי 2017

- מערכת איתוראן – מספקת תמונה מלאה של צי הרכב, כולל מיקומו ומצבו של כל רכב בכל רגע נתון, ומאפשרת ניהול אופטימלי של הפעילות בזמן אמיתי.
- מערכת Safety – הוכנסה לכל הרכבים במהלך שנת 2014. המערכת מאפשרת מעקב רציף אחר התנהגות הנהגים בכביש, בפרמטרים כמו מהירות הנסיעה וסגנון הנהיגה. באמצעות המעקב והדוחות שמפיקה המערכת ניתן לשפר ביצועים, לצמצם בלאי, לחסוך בדלק, ולהגביר את הבטיחות בדרך.
- מערכת 'תנועה נט' לניהול ציי רכב – כדי להבטיח נהיגה זהירה ותקינה של הנהג, ואמצעי דיווח לקצין הרכב, כפי שנדרש מכל חברה בישראל על פי תקנות המדינה. בנוסף מתריעה על טיפולים נדרשים, חידושי רישיונות וביטוחים, עוקבת אחר צריכת הדלק והקילומטראז' של כל רכב ועוד.

ציוד נוסף

- כ-4,000 דולבים רכוש הארגון (כולל דולבים בשכירות)
- כ-15,500 ארגזים
- 2 מכונות מיון ייעודיות שמתאימות לכל סוגי הגידולים המותקנות במרכז הלוגיסטי ברעננה

רכש

פעילות הרכש של לקט ישראל נמצאת באחריותו של מרכז ההזמנות שבמחלקת הלוגיסטיקה, ומתחלקת לשלושה תחומים עיקריים:

- **רכש תפעולי:** הרכש התפעולי עוסק ברכישת/שכירת פריטי ציוד גדולים, מתקנים ושטחים הדרושים לפעילות הלוגיסטית של הארגון והעמותות הקשורות אליו. לדוגמא: ליסינג תפעולי של כלי רכב, רכישת ציוד לעמותות 'חבר לקט' במסגרת התמיכה בתשתיות העמותות [ראו פרק קשרי עמותות], רכישות/השכרות משמעותיות כמו: מלגזות, שכירות שטחי אחסון וכד'.
- **רכש ארגוני:** מוצרים הנחוצים לשימוש שוטף נרכשים אחת לחודש, על פי דרישה המגיעה ממחלקות הארגון. בנוסף מתבצעות רכישות על פי דרישות ספציפיות של רכזי פרויקטים בארגון.
- **רכישת מזון:** לקט ישראל רוכש מוצרי מזון עבור פרויקט הכריכים ' נבט' , וכן לחבילות מזון שנארזות ונשלחות לאוכלוסיות נזקקות. המוצרים נקבעים ומפוקחים על ידי מנהלת

מחלקת תזונה ובטיחות מזון בהתאם לקהל המקבל את המוצרים בחבילות (תלמידים, חיילים, קשישים ניצולי שואה וכד'). כמו כן נרכשים מוצרים נלווים לצורך הכנת הכריכים והחבילות, כמו: שקיות, כפפות, מפות, כובעים, סינרים וחומרי אריזה.

- **<u>שיטת העבודה:</u>** עסקאות הרכש מתבצעות כפי שנהוג במחלקות רכש בארגונים גדולים: איסוף מידע, ביקור במפעלים, מו"מ עם ספקים שונים, בחינת 3 הצעות מחיר שונות לכל עסקה ובחירת הספק על פי הקריטריונים של: התאמת המוצר, איכות המוצר, אמינות ומוניטין של הספק ומחיר.

קשרי עמותות

עיקרון הפעולה

לקט ישראל שואף לקיים קשרי עבודה המבוססים על שיתוף, יעילות מירבית ושקיפות מלאה עם העמותות שלהן הוא מספק מזון. לשם כך בוחר הארגון בקפידה את העמותות 'חבר לקט'[1] ומעניק להן תמיכה שוטפת – הן בהדרכה מקצועית לצוותים והן בציוד ובתשתיות העומדים לרשותם. כל אלה הינם צעדים חיוניים בדרך למימוש מיטבי של יעדי הארגון: אספקה שוטפת של מזון איכותי ומזין לנתמכים, תוך הקפדה מירבית על בטיחות המזון.

המשימה

מחלקת קשרי עמותות אחראית על הקשר השוטף בין לקט ישראל לבין 198 עמותות 'חבר לקט' ברחבי הארץ, עם דגש על איסוף וחלוקת המזון, שמירה על בטיחות המזון והבטחת האתיקה בהתנהלות וביחסי העבודה. בנוסף עוסקת המחלקה באיסוף מזון מבושל [ראו פרויקט לקט לשולחן] .

מודל ההפעלה

הקשר בין לקט ישראל לעמותות 'חבר לקט' כולל מספר שלבים ופעילויות:

בחירת העמותות

העמותות 'חבר לקט', המקבלות מזון מלקט ישראל, נבחרות בקפידה, על פי קריטריונים מוסדרים שקבע הארגון. עמותה שנבחרה עוברת הדרכת בטיחות מזון, חותמת על אמנה[2] וכן על נהלי בטיחות מזון, שבה היא מתחייבת לשמור על אתיקה ועל כבוד האדם, להקפיד על בטיחות המזון שהיא מחלקת, ולחלק את המזון לאנשים הזקוקים לו חינם. באמצעות האמנה מוסדר תהליך העבודה בין לקט ישראל ובין עמותת 'חברת לקט' על כל הזכויות והחובות.

[1] נספח 1: רשימת עמותות 'חברות לקט'
[2] נספח 2: אמנת עמותות 'חברות לקט'

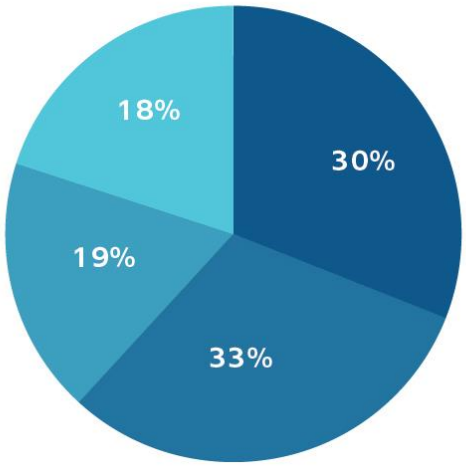
חלוקת מזון

לקט ישראל מחלק לעמותות 'חבר לקט' מזון מהסוגים הבאים: ירקות ופירות מגוונים מהלקט החקלאי והגידול העצמי וכן עודפי מזון מבושל מפרויקט לקט לשולחן. החלוקה מתבצעת על פי מפתח החלוקה השוויוני של לקט ישראל תוך התחשבות במגוון גורמים: מספר הנתמכים וסוגי האוכלוסיות הנתמכות על ידי כל עמותה (קשישים, ילדים, משפחות וכד'), המלצות התזונאית, וכן התנאים הפיזיים ושטחי האחסון במתקני העמותה. הקפדה על חלוקה שוויונית בין כלל הנזקקים בכל העמותות. בנוסף, לקט ישראל מתחשב במוצאם של הנתמכים ומשתדל לספק את סוגי המזון המתאימים להם תרבותית.

סיוע בבניית תשתיות

על פי החלטת ועדת התשתיות של לקט ישראל ובהתאם לתרומות ייעודיות לכך, מסייע הארגון לעמותות באמצעות מחלקת עמותות ומנהלת מחלקת תזונה ובטיחות מזון לרכוש תשתיות הדרושות לאחסון וטיפול נכון, במזון מבושל או פירות וירקות. התשתיות המחולקות כוללות: מקררים, מקפיאים, מלגזונים, מדפים ועוד.

מפתח סוגי הפירות והירקות לפי דרישת העמותות



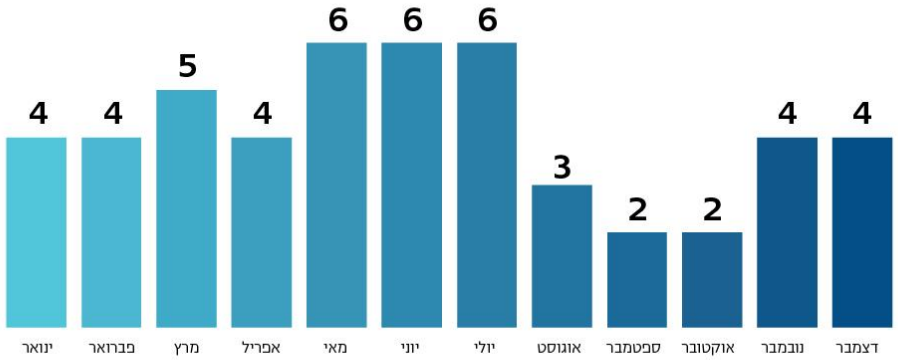
סוג 1: בצל, גזר, מלפפון, עגבניה, תפו"א

סוג 2: אפרסק, אגס, בטטה, חציל, לימון, נקטרינה, ענבים, פלפל, קישוא, שום, תפוז, תפוח, קלמנטינה, תירס, אבוקדו, בננה, דלעת

סוג 3: אבטיח, אשכולית, חסה, כרוב, כרובית, מלון, פלפל חריף, תותים, אפרסמון, מנגו, פומלה, כרובית, שזיף

סוג 4: בצל ירוק, ברוקולי, דלורית, כוסברה, כרישה, לפת, נענע, סלק, סלרי, עלי סלק, עלים לסלט, צנונית, קולורבי, שומר, שעועית, שקדים, שמיר, ארטישוק, פטרוזיליה, פול, תבלינים, כרוב ניצנים, בזיל, תאנה, קרמבולה

מספר סוגי הירקות ופירות שקבלה עמותה בממוצע



תזונה ובטיחות מזון

רקע

ביטחון תזונתי מתקיים, על פי הגדרתו, כאשר לכלל האנשים יש בכל זמן גישה כלכלית ופיזית לכמות מספקת של מזון בטוח ומזין, שמספק את מכלול הצרכים התזונתיים והעדפות המזון, ומאפשר חיים פעילים ובריאים. אי ביטחון תזונתי מוגדר כהיעדר נגישות סבירה למזון מזין בדרכים מקובלות ובכמות מספקת (World Food Summit 1996).

על פי נתוני הביטוח הלאומי מסקר בטחון תזונתי שנערך ב-2012, 18.8% מאוכלוסיית מדינת ישראל חיים באי בטחון תזונתי, 8.6% בהם באי בטחון תזונתי ניכר.

30.9% מילדי מדינת ישראל חיים באי בטחון תזונתי, 11.7% בהם באי בטחון תזונתי ניכר

אוכלוסיות הסובלות מהיעדר ביטחון תזונתי: אין להן גישה סדירה למזון בריא, וגם חסרים להן הידע והמודעות בנושאי תזונה נבונה והשפעתה על הבריאות. כתוצאה מכך, תזונתן של שכבות אלה בחברה, מאופיינת בחוסר איזון בין אבות המזון. התזונה מתבססת בעיקר על פחמימות, דלה ברכיבים תזונתיים חיוניים **כגון חלבון, ברזל, סידן, ויטמין B12 וחומצה פולית**, ועשירה ברכיבים תזונתיים מזיקים – כמו סוכרים, שומנים רוויים, שומני טרנס ומלח. למצב זה יש השלכות חמורות על הבריאות, ואכן קיים קשר ברור ומוכח בין עוני לבין עודף משקל ושכיחות גבוהה של סוכרת ומחלות אחרות, בהשוואה לציבור הרחב. נשים שחיות מתחת לקו העוני מצויות בסיכון גבוה לסבול מהשמנה, וגם בסיכון מוגבר ללקות בסוכרת וברעלת היריון. חמור מכך: התינוקות שנולדים לנשים אלה מצויים בסיכון מוגבר למומים מולדים, למחלות, להשמנה ולסוכרת. בנוסף, תזונה לקויה בשנות החיים הראשונות עלולה לפגוע בהתפתחותם הגופנית, הקוגניטיבית והנפשית. זוהי אם כן תחילתו של אי שוויון בריאותי, שעלול ללוות את הילד העני כל חייו.

כדי להתמודד עם בעיות אלו, ולהבטיח לנתמכי לקט ישראל ולילדיהם מזון בריא ובטוח, פועלת בלקט ישראל מחלקה ייעודית - מחלקת תזונה ובטיחות מזון, המנוהלת בידי תזונאית מוסמכת, וחותרת לשיפור איכות ובטיחות תזונתם של הנתמכים.

המשימה

מחלקת תזונה ובטיחות מזון פועלת בארבעה תחומים עיקריים:

- פיקוח קפדני על בטיחות המזון שמספק הארגון לנתמכיו.
- קידום אספקה של מזון איכותי בעל ערך תזונתי גבוה.
- העלאת המודעות לנושא התזונה והטמעת הרגלי תזונה נבונים בקרב העמותות

דנה מילוא, מנהלת מחלקת תזונה ובטיחות מזון – לקט ישראל (ע"ר) 058-7633-040

ונתמכיהן.

- פעילות בזירה הציבורית ויצירת שיתופי פעולה בתחומי התזונה הנבונה ובטיחות המזון.

מודל ההפעלה

- **הקפדה על בטיחות המזון:**

- **נהלי בטיחות מזון:** כתיבה ופיתוח נהלים המסדירים את תהליכי העבודה והצלת המזון. מטרתם היא שמירה על בריאות הנתמכים המקבלים את המזון בכל פרויקטי הליבה של הארגון.
- **בקרי בטיחות מזון:** 3 אנשי צוות המחלקה המחולקים לפי אזורים בארץ. הבקרים בעלי ניסיון בתחום המזון, שעברו קורסי הכשרה לתפקידם על ידי חברת "שר" וכן מקבלים הכשרה מקצועית שוטפת וליווי מקצועי צמוד של מנהלת התחום.
- **ביקורות בטיחות מזון בעמותות מזון מבושל עודף:** ביקורים שוטפים וקבועים הנערכים בתדירות גבוהה. הבקרים מלווים את צוותי העמותות על מנת לשפר תהליכי העבודה עם מזון ולאפשר להם לעמוד בנהלי בטיחות המזון של הארגון. הביקורות כוללות: סיור במטבחי העמותה, ליווי תהליכי איסוף מזון (במידה ומתקיימים בעמותה), בקרה על הובלת המזון וצריכתו בנקודות הקצה של העמותה. במהלך הביקורות ממלאים הבקרים טופס אלקטרוני הנשלח למנהלת התחום. במידה וישנן תקלות או פערים בעמידה בנהלים, הנושאים מועברים לטיפול מחלקת עמותות.
- **ביקורות בטיחות מזון פנימיות:** הבקרים מתלווים לנהגי הארגון לאיסופי מזון מספקים על מנת לוודא עמידה בנהלים.
- **ביקורות בנקודות קצה של לקט ישראל:** ביקור במועדוני הקשישים ובבתי הספר המקבלים מזון עודף מלקט ישראל על מנת לבדוק את איכות המזון ועמידתם בנהלים.

- **הדרכה**: בקרי בטיחות המזון מעניקים לצוותי העמותות הדרכה מקצועית בנושאי בטיחות מזון, מטמיעים וממליצים על נהלי עבודה והתייעלות. ההדרכות מתקיימות ברמה פרטנית לצוותי העמותה על פי צרכיה ובליווי מנהלת התחום.

כמו כן, מתבצעות הדרכות בטיחות מזון לצוותים של לקט ישראל. בשנת 2017 בוצעו

הדרכות ייעודיות לכלל עובדי הארגון, לצוות הנהגים, למתנדבים ולנקודות הקצה אליהם מגיע מזון.

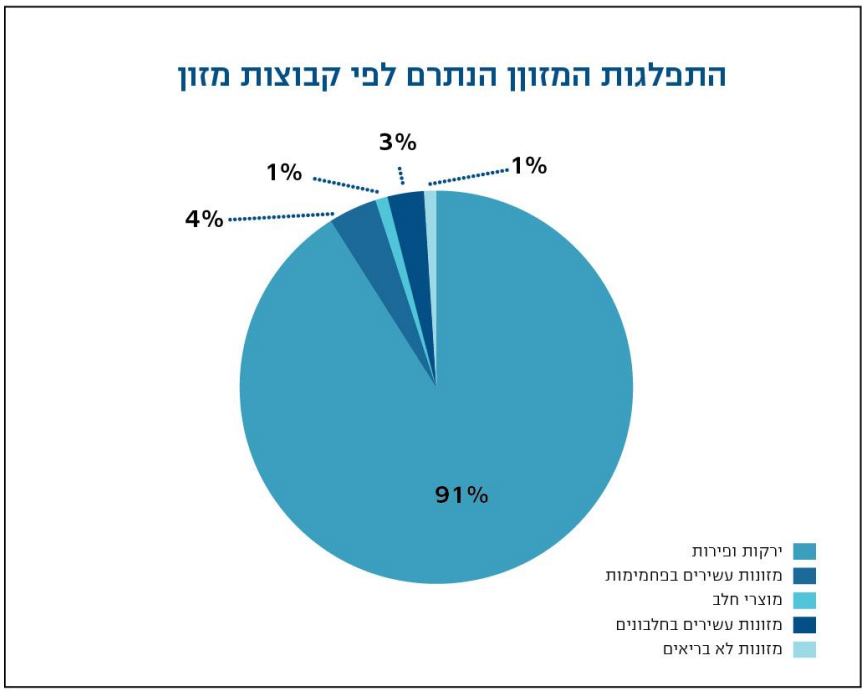
מדדים: פיתוח מדדים להערכת אפקטיביות ביקורי בטיחות מזון בעמותות ועמידת העמותות בנהלי הארגון. בשנת 2017 נמצא כי כ- 75% מהעמותות עומדות בנהלי הארגון העיקריים.

- **הסדרה ורגולציה של נהלי בטיחות המזון מול משרד הבריאות:** הארגון פועל על מנת להבטיח את המשך פעילותן של העמותות במסגרת חוקים חדשים וקפדניים שמחוקק הרגולטור, תוך הקפדה מלאה ושמירה על בריאות הציבור.
- **הקפדה על חלוקת מזון בעל ערכים תזונתיים גבוהים:**
  - פיתוח ופיקוח קווים מנחים בכל הנוגע לערכים התזונתיים של המזון שמספק לקט ישראל לנתמכים. בניית 'מפתח חלוקה' שמבטיח חלוקה שוויונית ככל האפשר של מוצרי המזון.
  - מעקב מתמיד אחר איכות המזון שמספק הארגון לנתמכיו, באמצעות מגוון מדדי תזונה שנמדדים מדי חודש:

מדד המזון הבריא בודק את אחוז המזון המוצל מקבוצות מזון הנחשבות חיוניות ובריאות. ניתוח תזונתי של המזון המוצל הנכנס למחסני לקט, נעשה על פי חלוקתו לקבוצות מזון על בסיס החלוקה של פירמידת המזון הישראלית. החלוקה נעשית על פי המרכיב העיקרי ותרומתו התזונתית של אותו מוצר מזון. **בשנת 2017 הוצלו ע"י "לקט ישראל" קרוב ל-16,364 טונות של מזון ראוי לאכילה**.

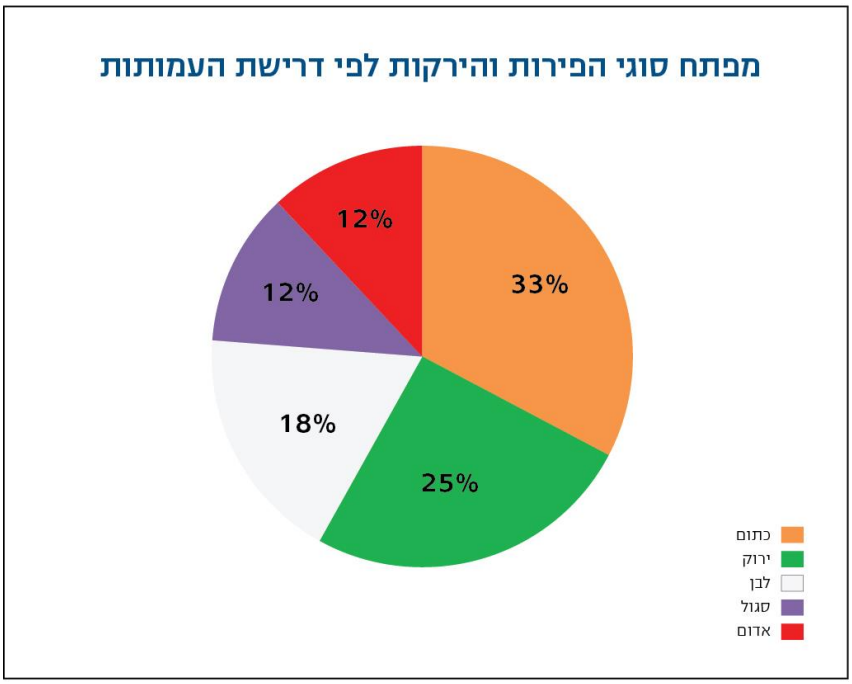
בשנת 2017 הופסק איסוף מזון מהתעשייה דבר שתרם להעלאת מדד המזון הבריא מ-94% ל-99%. פירות וירקות מהווים 91% מן המזון המוצל הנכנס למחסני לקט ישראל, מוצרי חלב מהווים אחוז אחד, מוצרים עשירים בפחמימות 4%, מוצרים עשירים בחלבון 3% ומוצרים לא בריאים מהווים 1%.

99% מהמזון שהוצל על ידי לקט ישראל ב- 2017 משתייך לקבוצות מזון בריאות.



מדד המגוון: בודק את מספר ומגוון סוגי הפירות והירקות שנאספים ע"י לקט ומחולקים לעמותות בכל שבוע. ב- 2017 בדומה ל-2016 ו-2015, כל עמותה קיבלה בממוצע שבועי **5** סוגים שונים של פירות וירקות.

סה"כ נכנסו למחסני לקט ישראל **23** סוגים בממוצע כל שבוע (בדומה ל-2016. עם התפלגות מאוזנת בין 5 קבוצות הצבע. [ראו גרפים פרק 'קשרי עמותות'].



מדד ההשפעה על אוכלוסיות היעד בודק את השפעת המזון שמספק הארגון על תזונתו של כל אדם הנהנה ממנו. בשנת2017 שונתה שיטת המדידה והותאמה להמלצות משרד הבריאות.

ב-2017 הצלנו והעברנו מזון בכמות המהווה 26% מההמלצות לצריכת ירקות ופירות לאדם.

מדד הביקוש: הירקות והפירות המוצלים מחולקים לפי קטגוריות בהתאם לדרישת העמותות 'חבר לקט' (הנגזרת מדרישת הנזקקים). סוג 1 מכיל את סל 5 הירקות הבסיסי אותם כולם צורכים והם המבוקשים ביותר על ידי העמותות. שאר הסוגים מדורגים לפי ביקוש. המשמעות התזונתית של מדד שביעות הרצון היא שככל שסוגי הירקות והפירות יהיו מהסוגים הרצויים אותם רגילים הנזקקים לצרוך הסיכוי שהם באמת יצרכו הוא גבוה יותר. בשנת 2017 30% מהירקות שחולקו היו מסוג 1 לשביעות רצון העמותות (לעומת 31% ב-2016). סה"כ 63% מן הירקות והפירות היו מסוג 2+1 (56% ב-2016).

מחקר ההשפעה של המזון של לקט ישראל על בריאות אוכלוסיית היעד. המחקר נערך על ידי סטודנטית לתואר דוקטור בשיתוף עם בית הספר לתזונה של האוניברסיטה העברית ואוניברסיטת Tufts בבוסטון. מטרת המחקר לפתח אמצעים ושיטות מדידה להערכת ההשפעה הישירה והבלתי ישירה של לקט ישראל על הנזקק בנושאים של בטחון תזונתי, מצב תזונתי ובריאותי ברמה אישית ומשפחתית.

דוח מילולי לשנת 2017 שותף לקט – לשותף לשותף – ישראל (ע"ר) 58-040-7633

- **הטמעת הרגלי תזונה בריאים:**

- **תוכנית 'תזונה לחיים'** - סדנאות פעילות בנות 4 מפגשים, המיועדות למגוון רחב של אוכלוסיות הנתמכות בידי עמותות 'חבר לקט' ולאוכלוסיות ממעמד סוציואקונומי נמוך. במהלך המפגשים נחשפים המשתתפים לעקרונות ולידע בנושאים הקשורים לתזונה נבונה בתקציב מוגבל, בשילוב עם תכנים הנוגעים להתנהלות אישית ומשפחתית (כגון: תקשורת בתוך המשפחה, הצבת גבולות לילדים וכו'). הם חווים הכנת מאכלים משותפת ואכילה בצוותא, ולומדים מהן תזונה בריאה וצרכנות תזונתית, ואיך להכין למשפחותיהם ארוחות מזינות, טעימות וזולות. הסדנאות, פרי פיתוח מקורי של מנהלת תחום התזונה ובטיחות המזון של לקט ישראל, מועברות על ידי תזונאיות מוסמכות מטעם הארגון. בשנת 2017 נערכו 59 סדנאות בשיתוף פעולה עם מגוון גופים כגון: תכנית "פותחים עתיד" מעונות רב-תכליתיים של הרשתות ויצו, נעמ"ת ואמונה, קרן רש"י בתכניות נושמים לרווחה ומרכזי עצמה ועמותות שונות. בעקבות שיתוף הפעולה עם משרד החקלאות נערכו השנה 12 סדנאות במגזר הבדואי בנגב על ידי דיאטנית מהמגזר.
- **סקר רטרואקטיבי להערכת האפקטיביות של הסדנאות** –נערך טלפונית חצי שנה לאחר סיום הסדנאות. בסקר נשאלו המשתתפים שאלות להערכת אפקטיביות הסדנאות, מבחינת מידת השינוי והידע שצברו במהלך ובעקבות הסדנא. בסקרים שנערכו בשנת 2017 נמצא:
    - 24% מהמשתתפים הפחיתו שתייה מתוקה במידה רבה
    - 52% אוכלים הרבה יותר פירות וירקות
    - 27% הפחיתו צריכת סוכר במידה רבה
    - 60% מקפידים על אכילת ארוחת ערב משותפת בתדירות גבוהה
    - 70% מקפידים על אכילת ארוחת בוקר במידה רבה מאוד
- **ייעוץ מקצועי והדרכה** לצוותים בעמותות 'חבר לקט' ובבתי הספר המשתתפים בפרויקט הכריכים לילדים, במטרה להקנות להם כלים לרכישה וחלוקה של מזון בריא, בעל ערך תזונתי גבוה.

לדוגמא: עמותת כוח ועצמה הינה עמותה המספקת מגורים ותמיכה לדרי רחוב, תשושי נפש ונפגעי סמים ומין. לעמותה 7 בתים בדרום תל אביב בהם הם מתגוררים ועוברים שיקום. בשנה האחרונה נרקם שיתוף פעולה עם לקט ישראל, במהלכו מספק הארגון ארוחות חמות לדיירים. אספקת ארוחות אלו מפנה לעמותה תקציב ששימש לרכישת מזון ובעזרת ההדרכה של תזונאית הארגון

קיבל מנהל העמותה כלים להשתמש בתקציב בחכמה ולרכוש לדיירים מזונות מזינים התורמים לבריאותם כגון מוצרי חלב, טחינה, ירקות פירות וכו'. במקביל הדיירים עברו סדנאות הדרכה לתזונה נכונה על ידי דיאטנית מלקט ישראל. תהליך זה תרם לשיפור משמעותי באיכות המזון אותו צורכים הדיירים.

דוגמא נוספת היא שיתוף פעולה עם עמותת יוניטף, עמותה המפעילה גנים ומועדוניות לילדי פליטים בדרום תל אביב. לקט ישראל מספקים ירקות ופירות לבישול בעמותה. תזונאית הארגון שינתה ושיפרה מבחינה תזונתית את התפריט השבועי של גנים אלו ובנוסף נערכה הדרכה לצוותי המעונות על תזונה נכונה עם דגש על תזונת ילדים. כמו כן בקר השטח של המחלקה מייעץ לצוותי המטבח בנושאים של בטיחות מזון וטיפול נכון במזון.

- **פעילות בזירה הציבורית:**

לקט ישראל שואף להיות ארגון מומחה ומוכר בתחומו, ומוביל בנושאי תזונה נבונה ובטיחות מזון. לשם כך הוא פועל להפצת מידע ולהגברת המודעות לנושא בכל פלטפורמה אפשרית, שיווקית ומקצועית:

- יצירת שיתופי פעולה מקצועיים עם גופים וארגונים שונים, עמותות ומוסדות אקדמיים:

החל משנת 2014 מתקיים מחקר אקדמי בשיתוף עם בית הספר לתזונה של האוניברסיטה העברית ואוניברסיטת Tufts בבוסטון. מטרת המחקר לפתח אמצעים ושיטות מדידה להערכת ההשפעה הישירה והבלתי ישירה של לקט ישראל על הנזקק בנושאים של בטחון תזונתי, מצב תזונתי ובריאותי ברמה אישית ומשפחתית.
בשלב הראשון של המחקר (2015) התבצע ניתוח ואפיון מודל הפעולה של לקט ישראל להתמודדות עם אי-בטחון תזונתי. תוצאות האפיון הוגשו לפרסום בספרות מדעית במגזין Food and Nutrition Bulletin המתפרסם בבוסטון.
בשלב השני, בשנת 2016, התבצע מחקר לבחינת יעילות השפעת לקט ישראל על מצב תזונתי ברמת הנזקק. המחקר הסתיים ב- 2017 ומצא קשר הדוק בין איכות סל המזון של הנזקק לאיכות התזונה שלו, וכי אספקת ירקות ופירות לנזקקים משפיעה בצורה משמעותית על איכות התזונה הכללית שלהם. המסקנות הוצגו במספר כנסים מקצועיים.
הארגון יצר שיתופי פעולה עם איגוד התזונאיות בישראל, פורום תזונה בת קיימא והמועצה לביטחון תזונתי.

השנה הצטרף הארגון כחבר באחודה לאורח חיים בריא שמטרתה לשמש גוף - על לארגוני החברה האזרחית המקדמים אורח חיים בריא. האחודה הוקמה במטרה למנף את כוחם המשותף, למען קידום מדיניות שמבטיחה תזונה נכונה ואורח חיים פעיל, לכל תושבי המדינה.

- פרסום חומרים מקצועיים בתחום התזונה במדיה החברתית, בעיתונות, באתר לקט ישראל, בכנסים מקצועיים ובעלונים המופקים על ידי הארגון.

מתנדבים

רקע

מאז הקמתו שם לקט ישראל דגש רב על ערך ההתנדבות, במטרה לקרב את כלל הקהילה לנושאים של הצלת מזון למניעת בזבוז, לרעיון הנתינה, ולערב אותה בעשייה למען אלו הזקוקים לסיוע. בהתאם לגישה זו, מתבסס חלק ניכר מפעילותו של הארגון על עבודתם של מתנדבים. מסירותם של אנשים אלה, העובדים ללא שכר או תמורה חומרית אחרת, מאפשרת לארגון להרחיב ללא הרף את פעילותו החשובה, ליזום עוד ועוד פרויקטים, ולהעניק את המיטב לאוכלוסיות חלשות ברחבי המדינה.

המשימה

מחלקת המתנדבים אחראית על גיוס, קליטה, השמה, הפעלה, ליווי ושימור מתנדבים, ועל התאמת עבודתם לפעילויות ולצרכים השונים של הארגון. בשנת 2017 פעלו בלקט ישראל כ-52,304 מתנדבים.

הפרויקטים

מתנדבי לקט ישראל פועלים במגוון רחב של פרויקטים ותפקידים:

קטיף ירקות ופירות

קבוצות (שמגיעות מחברות, בתי ספר תנועות נוער, משפחות וקבוצות מחו"ל, פעילות לציון בר/בת מצווה מהארץ ומחו"ל וכד') ומשפחות שקוטפות תוצרת חקלאית בשדות של פרויקט הגידול העצמי במושב נהלל, ובבנימינה ובשדה 'הטוב והמיטיב' הסמוך לקבוצת שילר.
המשתתפים מתנסים בחוויה של קטיף, בשילוב עם הגשמת ערך הנתינה לזולת. עבור רבים זוהי דרך ייחודית, ערכית ומגבשת לחגוג אירועים משמעותיים ומשפחתיים, כמו ימי הולדת, בר/בת מצווה וכד'.

איסוף מזון מבושל

במהלך שנת 2017 הצילו המתנדבים מאות אלפי ארוחות מבושלות שנתרמו על ידי מאות ספקים מסוגים שונים: אולמות אירועים, קניונים, מסעדות, מאפיות ועוד [ראו פרק 'לקט לשולחן'].

מיון ואריזת תוצרת חקלאית

דוח שנתי 2017 – לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633

מתנדבים המגיעים מדי יום למרכז הלוגיסטי של לקט ישראל ממיינים ואורזים תוצרת חקלאית שנקטפה בשדות ובמטעים [ראו 'לקט חקלאי' ו'לקט גידול עצמי'], לקראת החלוקה לעמותות ביום המחרת.

<u>פרויקט סיירת תפוז</u>

מזה שבע שנים שמקיים לקט ישראל את פעילות "סיירת תפוז" - פעילות התנדבותית להצלת פירות הדר מחצרות בתים פרטיים, המתבצעת על ידי בני נוער בקהילתם למען הנתמכים. בפעילות זו מגיעים מאות בני נוער מרחבי הארץ בתיאום מראש לחצרות בתים בעירם, אשר בהם גדלים עצי פרי לשימוש עצמי ולנוי, אך אינן זקוקות לכל הפירות. בני הנוער קוטפים ומעבירים את הפירות ללקט ישראל, המספק את התוצרת לנתמכים בכל הארץ. באמצעות פרויקט זה מרחיב לקט ישראל את המודעות לנושא של ניצול עודפי מזון בקרב הציבור הרחב, תוך עידוד ערך התרומה לקהילה.

בשנת 2017 התרחבה הפעילות בהצלחה רבה למוקדים נוספים ברחבי הארץ והשתתפו בה מעל ל-1,000 בני נוער שקטפו אלפי קילוגרמים של פירות הדר שהועברו לנתכים מכל רחבי הארץ.

<u>התנדבות אנשי מקצוע</u>

פרויקטים שונים של לקט ישראל מסתייעים על פי הצורך באנשי מקצוע בתחומים שונים - כמו צלמים, חובשים, נהגים, אנשי מחשוב, עובדי משרד, אנשי אבטחה ועוד, שמעניקים את שירותיהם המקצועיים בהתנדבות.

מודל הפעלה

צוות מחלקת המתנדבים מונה 3 עובדים קבועים ובן שירות אחד. תפקידיהם כוללים:

- **גיוס מתנדבים**
  - פניה באופן יזום לגורמים שונים לצורך גיוס מתנדבים נוספים לארגון. השתתפות בירידים ואירועים ליצור חשיפה בנושא התנדבות.
  - עדכון המתנדבים באופן שוטף על אפשרויות ההתנדבות הקרובות המתאימות.
- **השמת מתנדבים**
  - התאמתו והשמתו של כל מתנדב לפעילות המתאימה בארגון על פי טופס ההתנדבות שמילא וראיון קצר להתאמת הציפיות.
  - תיאום עם קבוצות, חברות וארגונים - על פי העדפותיהם, מספר המתנדבים ומיקומם הגיאוגרפי – על מנת לזמנם לפעילות ההתנדבותית המתאימה להם ביותר.
- **שימור מתנדבים**
  - מפגשים עם אנשי קשר בארגונים שונים לשם שימור קשרים קיימים.
  - יצירת קשר עם גופים שונים על מנת להשיג הטבות למתנדבים קבועים. לדוגמה, בשנת 2017 חולקו למתנדבים כרטיסים למופעים ולאירועים שנתרמו על ידי משרדי כרטיסים ברחבי הארץ, בשווי כולל של כ-100,000 ₪.
  - תחזוקה שוטפת של רשימות המתנדבים
- **ליווי מתנדבים**

המחלקה מקפידה להיות קשובה לבקשות המתנדבים, ולתת מענה לצורכיהם במידת האפשר. אחראית מתנדבים מלווה את צוות המתנדבים במרכז הלוגיסטי, בכל שעות הפעילות.

- **מלגאים**

בנוסף למתנדבים מפעילה המחלקה מלגאים – סטודנטים המבצעים משימות תמורת מלגות במוסדות שונים להשכלה גבוהה. צוות המחלקה עוקב אחר פעילות המלגאים,

דו"ח מילולי לשנת 2017 - משרד לקט ישראל (ע"ר) מאגר מידע – 58-040-7633

ומדווח באופן מסודר לרכזי המלגות במוסדות האם.

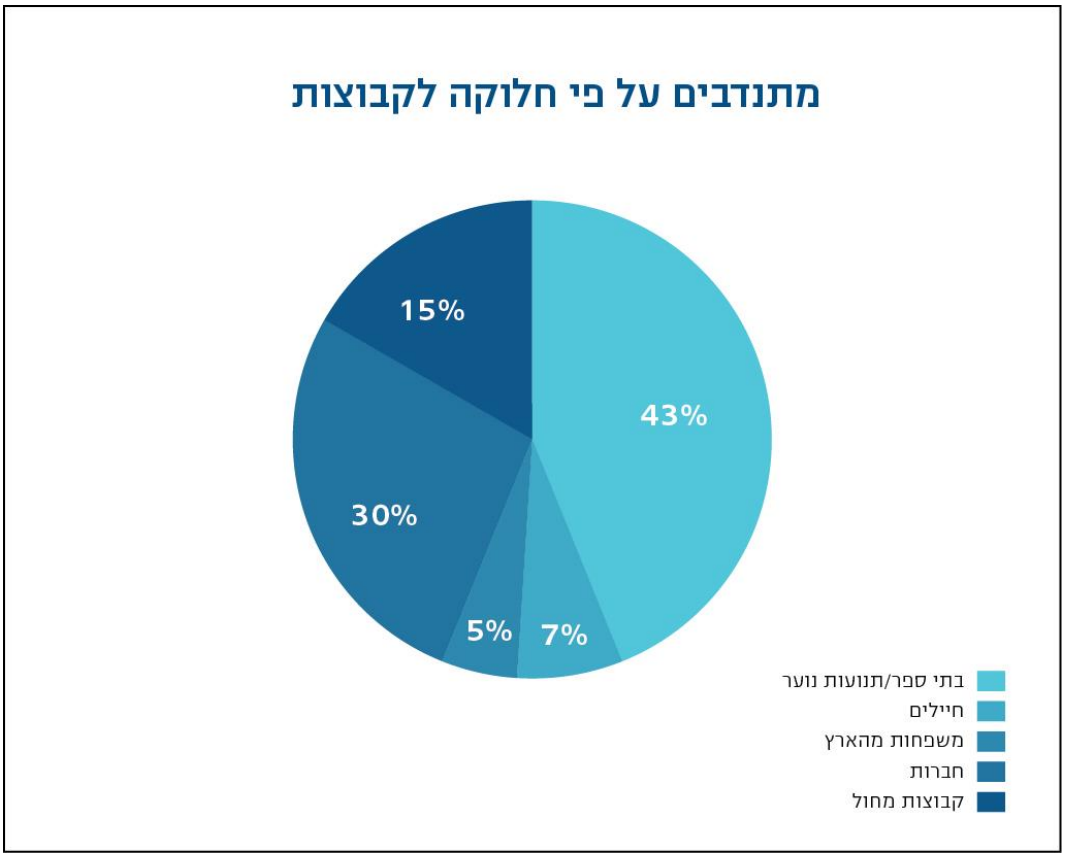
מתכונת הפעילות בשנת 2017 הייתה:

- 258 מלגאים, שעבדו בין 5 ל-100 שעות שנתיות כל אחד.
- המלגאים הגיעו מ-11 מכללות ואוניברסיטאות ברחבי הארץ.
- המלגאים התנדבו בעיקר בפרויקטים: איסוף מזון מבושל ומיון ואריזת תוצרת חקלאית במרכז הלוגיסטי.

- **בנות/בני שירות לאומי:**

מחלקת מתנדבים אחראית על גיוסם, שיבוצם, רווחתם, ושמירה על הנהלים הפנימיים והחיצוניים הקשורים בבני/בנות השירות הלאומי וכן על דיווח שעות הפעילות החודשי שלהם ומעקב אחר ימי היעדרות. גיוס בני/בנות השירות הלאומי נעשה בהתאם לדרישות מחלקות הארגון לשנת הפעילות. הפעילות כוללת גיוס בני שירות בעלי צרכים מיוחדים ושילובם בפעילויות השונות של לקט.

בשנת 2017 גויסו 7 בני שירות לאומי למחלקות השונות: מרכז הזמנות, לקט לשולחן, תזונה, ועוד. חלק מבני השירות שגויסו הינם בעלי צרכים מיוחדים ושולבו בצורה יוצאת מן הכלל בארגון.


מתנדבים על פי חלוקה לקבוצות
43%
7%
5%
30%
15%
בתי ספר/תנועות נוער
חיילים
משפחות מהארץ
חברות
קבוצות מחול

משאבי אנוש

בלקט ישראל ההון האנושי הוא המשאב החשוב ביותר שלנו, משום כך אנחנו דואגים להעניק לעובדים שלנו סביבת עבודה נעימה, מתחשבת ומקצועית במטרה שהארגון יעמוד במטרותיו.

יעודה של מחלקת משאבי אנוש הוא להוות סמכות מקצועית, שותפה ויוזמת תוך פיתוח תרבות ארגונית חזקה ומחוברות עובדים לחזון ולמשימת הארגון.

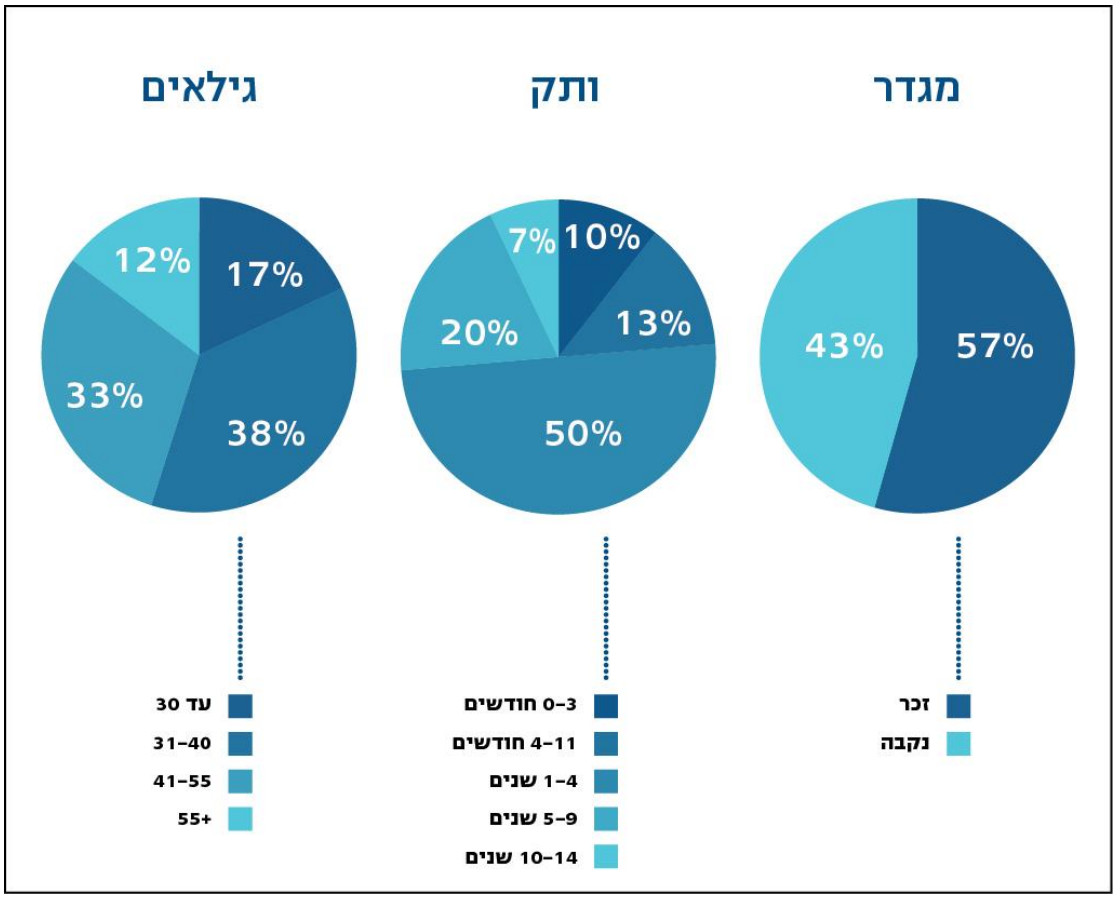
המשימה

- ליווי וייעוץ למנהלים
- מסלול חיי עובד- אחריות על תהליכי גיוס, קליטה, שימור, ניוד וסיומי העסקה
- אחריות על פיתוח עובדים ומנהלים
- אוטוריטה מקצועית בנושא יחסי עבודה
- פיתוח וחיזוק תרבות ארגונית וערכי הארגון
- אחריות על פעילויות רווחה
- אחריות על הדרכות שמטרתן לספק כלים בעבודה

הפרויקטים

מנהלת משאבי אנוש מספקת מענה לכלל המחלקות והפרויקטים בארגון

- **גיוס עובדים:** אחראית על גיוס עובדים המתאימים ביותר לביצוע המשימה.
- **שימור עובדים**: למנוע תחלופה גבוהה של עובדים שעלולה ליצור חוסר אפקטיביות בעבודה ובהשגת התוצאות.
- **הדרכות**: מעקב אחר צרכי הדרכות והכשרות לעובדים ולמנהלים על מנת לבצע את עבודתם בצורה מקסימלית.
- **קליטה ופיטורים:** ליווי עובדים בעת תקופת הקליטה בתפקידם החדש והשתלבותם בארגון וכן ליווי עובדים בעת יציאתם מהארגון תוך שמירה על כלל זכויותיהם.
- **רווחה:** יוזמה של פעילות שוברת שגרה על מנת לשמר עובדים ופיתוח Well Being ארגוני במובן של אווירה, סביבת עבודה, תרבות ארגונית של אווירה, סביבת עבודה, תרבות ארגונית.


מגדר
57%
43%
זכר
נקבה
וותק
10%
13%
50%
20%
7%
0–3 חודשים
4–11 חודשים
1–4 שנים
5–9 שנים
10–14 שנים
גילאים
17%
38%
33%
12%
עד 30
31–40
41–55
55+

שיווק ויחסי ציבור

רקע ומשימה

חזונו של ארגון לקט ישראל הוא להציל את כל עודפי המזון הראויים בישראל, ולהיות הארגון המוביל בתחום הצלת עודפי מזון בישראל. תנאי הכרחי להגשמת החזון והמטרות הוא מוניטין נרחב וחיובי - בקרב הציבור בכלל, ובקרב מקבלי החלטות ומובילי דעה בפרט. לפיכך פועל הארגון בדרכים מגוונות להרחבת המודעות לפעילותו, ולחיזוק השפעתו על מקבלי החלטות בדרגים השונים.

פרסום ויחסי ציבור

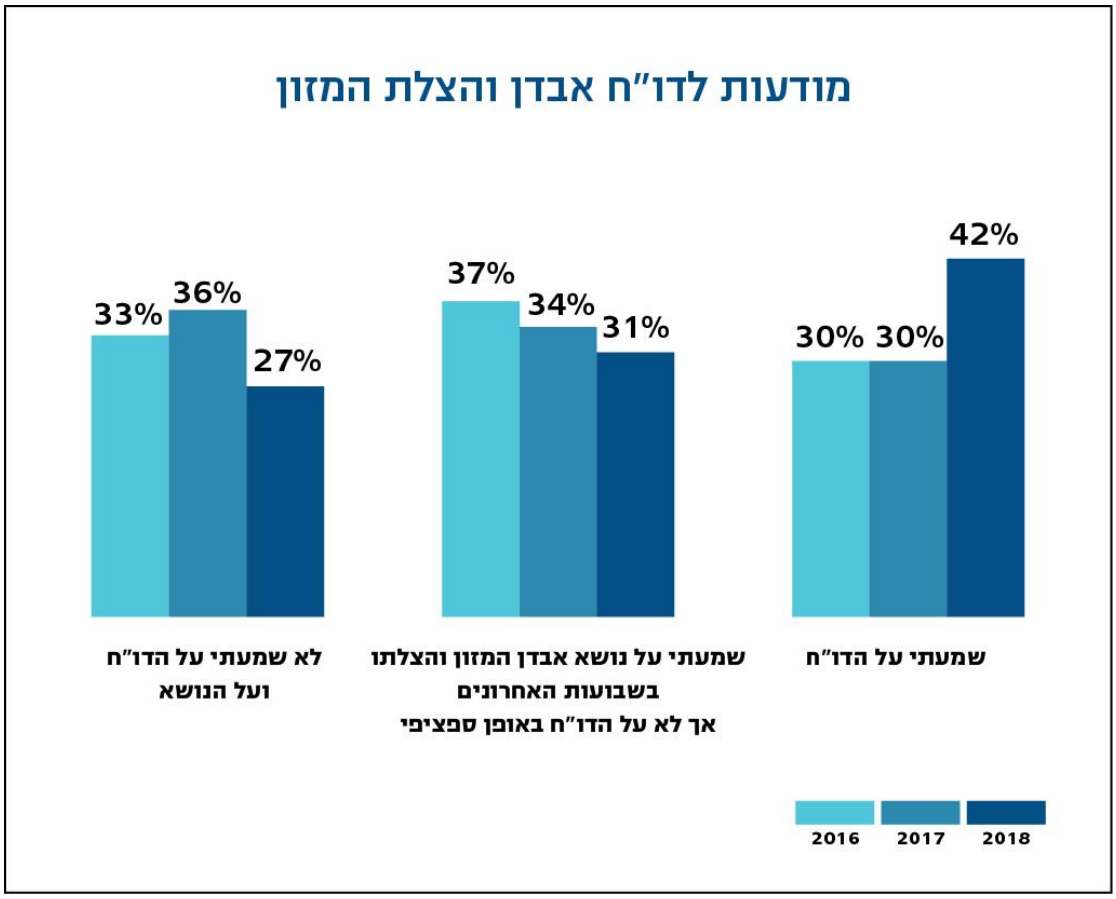
קמפיין לקהל מקבלי החלטות: בסיומה של שנת 2017 ותחילת 2018 – לקראת פרסום הדו"ח השלישי לאובדן מזון והצלת מזון בישראל, התנהל קמפיין רחב שפונה לקהל יעד של 'מקבלי החלטות', קהל עסקי, וקהל של תורמים פוטנציאליים. במהלך דצמבר 2017- מרץ 2018, התקיים קמפיין **"טסטמוניאל"** בעיתונות הכלכלית (כלכליסט, גלובס, דה מארקר), קמפיין תוכן במערכת גלובס, קמפיין רדיו בגלי צה"ל, גלגל"צ ותאגיד השידור כאן רשת ב' רשת ג' וFM88.

- **מטרת הקמפיין:**
- ריכוז מאמץ לקראת דיונים בנושא החוק לעידוד הצלת מזון שנערכו בחודש דצמבר – ינואר, וכן לקראת ובזמן פרסום הדו"ח בחודש מרץ.
- הגדלת החשיפה והמודעות, הכרה בלקט ישראל כארגון מחולל שינוי בתחום הצלת המזון. בעקיפין: הגדלת השותפות העיסקית של אנשי העסקים והפתיחות הממשלתית.
- חיזוק העיתונות הכלכלית במדיות רלוונטיות למודעות וחשיפה :ורדיו – גל"צ, גלגל"צ ורדיו כאן
- העברת תוכן מעניין ורלוונטי באמצעות שת"פ תוכן שיווקי עם גלובס מבוסס על מערכת גלובס
- מיקוד במדיה נוספת אינפורמטיבית עם נוכחות גבוה של קהלי היעד – עיתונות כלכלית

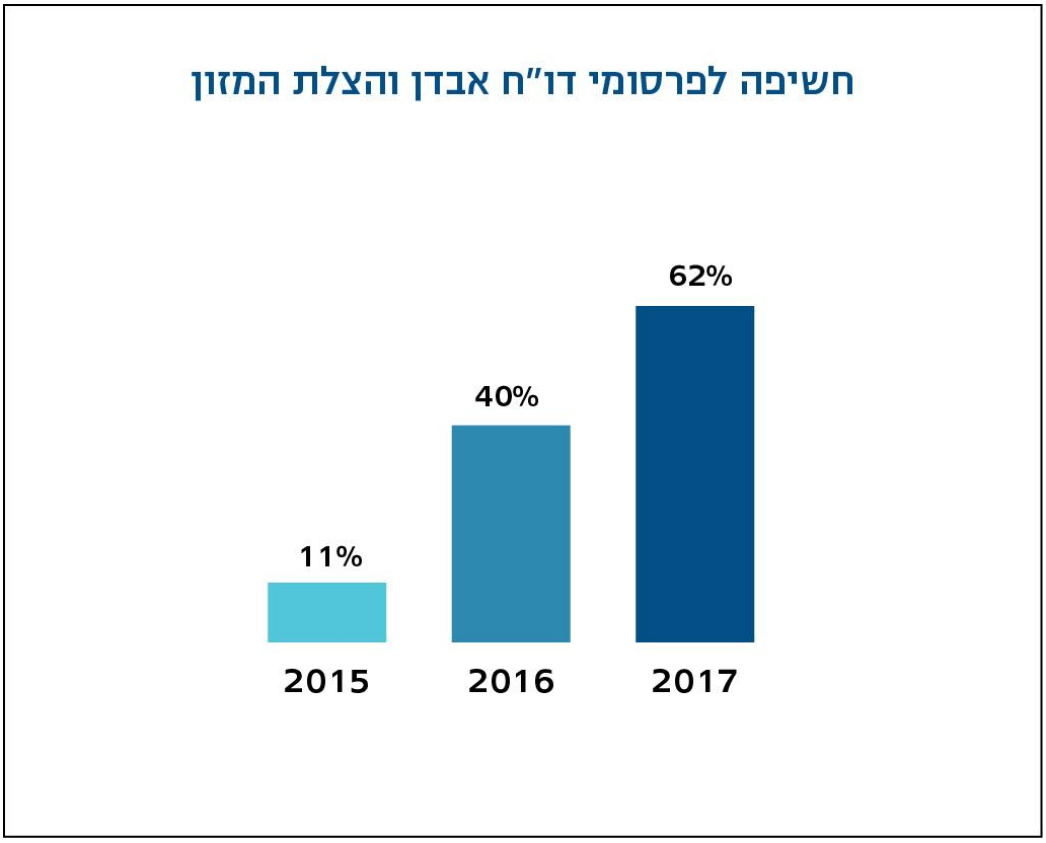
- **האסטרטגיה השיווקית**: שילוב של מדיות רלוונטיות למודעות וחשיפה גבוהות יחסית : גלובס, רדיו, ועיתונות, מיקוד במדיה נוספת אינפורמטיבית עם נוכחות גבוה של קהלי היעד – עיתונות כלכלית, ריכוז מאמץ לקראת ובזמן פרסום הדוח

- **קמפיין ממומן ברשתות החברתיות**: כדי להגדיל את הטרפיק לאתר, התקיים במקביל למדיה המסורתית, קמפיין ברשתות החברתיות שהוביל את הגולש לעמוד מידע בנושא הצעת החוק ומטרתה, וכן לעמוד הדו"ח ואפשרות לקרוא או להורידו.
- **סקר מודעות באמצעות מדגם מייצג**: עם סיומו של הקמפיין המשולב, ופרסומו של הדו"ח השלישי לאובדן מזון והצלת המזון והחשיפה התקשורתית. נערך סקר ובדיקת ביצועי הקמפיין
    - שיעור החשיפה לקמפיין עלה בהתמדה בשנתיים האחרונות ועומד כיום על כשני שליש
    - עליה בשיעור המודעים לדו"ח ושיוכו ללקט ישראל. (גרף 1)
    - מגמת עליה ברורה לאורך זמן בחשיפה ללפחות אחד מהפרסומים. (גרף 2)
    - עליה במודעות הנעזרת ללקט ישראל (47%). בקרב מי ששמעו על דו"ח אבדן המזון, המודעות גבוהה יותר ועומדת על 58%.

גרף1



גרף 2



אתר אינטרנט

במהלך שנת 2016 הוקם אתר האינטרנט המחודש של הארגון, אשר מטרתו הינה לשקף את החזון והמטרות של הארגון, להוות ערוץ תקשורת בין הארגון לבין הציבור, ולחזק את המוניטין של הארגון כסמכות המקצועית המובילה בתחום הצלת המזון.

האתר הינו אתר תוכן שוטף המעדכן אודות פעילות הארגון, הצלת מזון ובזבוז מזון, חינוך למזון בריא, חקלאות וחקלאים. בנוסף משמש האתר כערוץ תקשורת עם מתנדבים, תורמים והציבור ככלל. האתר המאובטח מעדכן בתכנים מקוריים בעברית ובאנגלית.

כלים מתקדמים של ניתוח מידע הוטמעו באתר ובאתרי המשנה. אלו מאפשרים את ניתור הפעילות והיכולת להסיק מסקנות על מנת לשפרם ובכך להגשים את מטרות הארגון באופן יעיל יותר. במהלך השנה הקרובה תשופר חווית המשתמש באתר בשתי השפות. בנוסף ישופרו תחומי ה-SEO.

אתר אי-קומרס

במהלך שנת 2017 הוקדם אתר אי-קומרס חדש , אשר מאפשר מכירת כרטיסי ברכה ומכירת מוצרים פיסיים ודיגיטלים אחרים וישמש ערוץ תרומות נוסף לארגון.

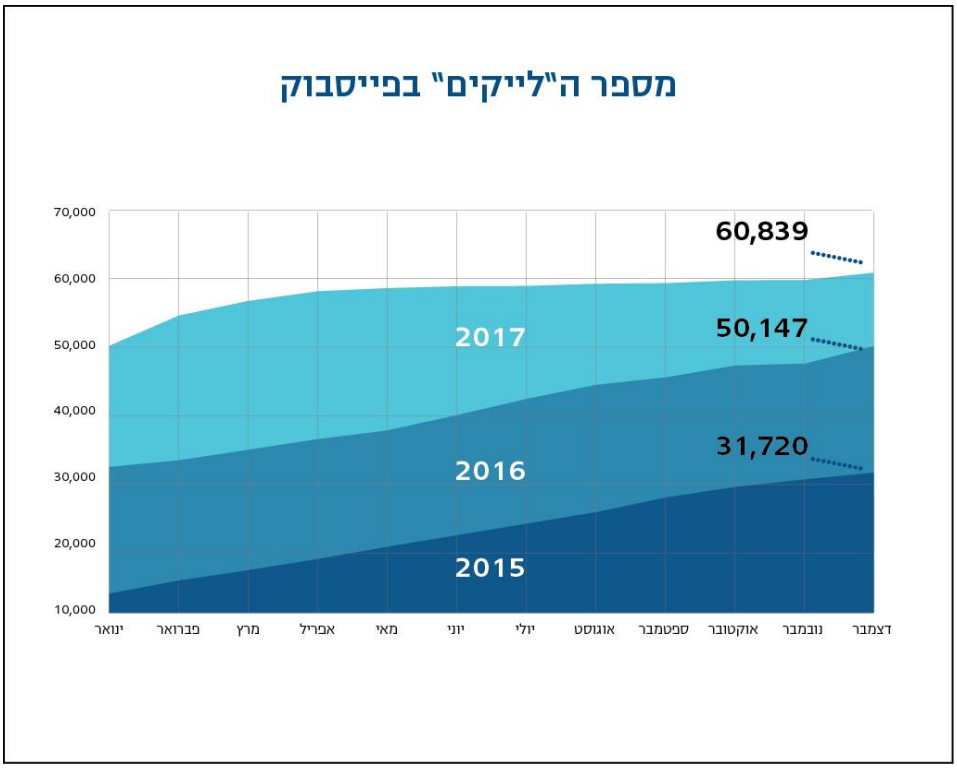
רשתות חברתיות

הרשתות החברתיות הינן אמצעי חיוני לשיתוף מידע במרחב הווירטואלי. חשיבותן גדולה במיוחד עבור הארגון אשר נדרש להתקשר עם מגוון קהלי יעד בארץ ובעולם לצרכיו השונים: העלאת מודעות הציבור לבזבוז ולהצלת מזון, הזמנת הציבור לתרום ולהתנדב ויידועו בדבר מגוון הפעילויות בהן הוא לוקח חלק.

במהלך 2017 התקיימה פעילות ברשתות החברתיות פייסבוק, טוויטר, אינסטגרם, פינטרסט, גוגל+, לינקדין ויוטיוב.

פייסבוק: במהלך השנה האחרונה צמחה קהילת לקט ישראל בפייסבוק ב-23.9%, ל-62,164 (נכון ל-31 בדצמבר 2017). הקשר עם הקהילה גדל בתחומים הבאים:

1. תכנים שוטפים: פרסום פעילויות התנדבות בארגון, פרסום נתונים מתוך דו"ח בזבוז והצלת המזון, וחדשות מהתחום בארץ ובעולם. ניתן דגש גם לתכנים רלוונטיים עבור קהל מחו"ל.
2. קמפיינים ממומנים: ערוץ הפרסום העיקרי בדיגיטל. התקיימו קמפיינים לגיוס תרומות, קמפיינים של לידים (שכללו שיתוף ספרי מתכונים לחגים השונים) כמו גם הזמנת הציבור הרחב לפעילויות התנדבות.
3. מענה לבקשות/הערות הציבור ועדכון המחלקות הרלוונטיות בארגון באותו עניין.



טוויטר: לאחר תחילת תהליך של הסרת עוקבים לא רלוונטיים, עומד מספר העוקבים על 36,804. תכנים מוזנים לרשת על בסיס יומי, ופונים בעיקר לקהילה האמריקאית (ישנה גם נוכחות בריטית, ישראלית, קנדית והודית).

אינסטגרם: בערוץ זה ישנם נכון להיום 7,829 עוקבים. הרשת החברתית פונה לקהל צעיר יותר, בני 18-34. בערוץ מתפרסמות תמונות אטרקטיביות מהשדות ומהמרכז הלוגיסטי שלנו, כמו גם צילומים מרהיבים של פירות, ירקות ושדות הארץ. הערוץ מעלה פוסטים כמו גם stories מעוצבים.

פינטרסט: ישנם 3,431 עוקבים. קישורים למאמרים וכתבות חשובים בשתי השפות כמו גם תמונות מתנדבים. כמו כן ישנו קישור למוצרים באתר האיקומרס שלנו (כרטיסי ברכה ועוד) כלוח נפרד.

גוגל+: תכנים רבים המוזנים לפייסבוק מוזנים גם לרשת החברתית גוגל+. השימוש בה נעשה בעיקר לצרכי SEO, ונועדו לקדם את האתר שלנו במנוע החיפוש.

יוטיוב: העלאת תכני וידאו של פעילויות הארגון כמו גם סרטונים של קמפיינים לגיוס תרומות.

בעקבות השינויים הרבים בפייסבוק וברשתות האחרות, יושמה תכנית רשתות חברתיות חדשה, אשר מסדירה את מטרות הדיגיטל בארגון, את היעדים ואת אחריות בעלי התפקידים השונים להגשמת המטרות.

תמיכה בגיוס משאבים

במהלך השנה, נעשה תהליך של הידוק ההגדרה של תפקיד מחלקת השיווק בלקט ישראל. **תמיכה בהגדלת גיוס התרומות הכספיות או שוות ערך.** במטרה לממש את המטרה ולהצליח בה, מתקיימים שיתוף פעולה הדוק בין פעילות מחלקת גיוס משאבים למחלקת השיווק. מחלקת השיווק תומכת בפעילות גיוס משאבים בדרכים הבאות:

- קמפיינים און-ליין לגיוס משאבים
- הכנת סרטונים לגיוס כספים וגיוס חקלאים תורמים
- הרחבת מעגל התורמים באמצעות קמפיינים יעודיים ברשתות החברתיות
- דוחות לתורמים, דוח סיכום שנת פעילות, עלונים אלקטרונים, לצורך שמירת הקשר ויידוע התורמים והתומכים על פעילות חשובות, ייחודיות ומשמעותיות.
- שיתופי פעולה שיווקיים עם חברות ישראליות תורמות (חסויות לאירועים, חסויות למשאיות, וכד').
- מינוף ההתנדבות בלקט ישראל לטובת תרומות כספיות בעיקר בקרב חברות עסקיות.
- אירוע גיוס כספים – חלופה יצירתית: בסוף שנת 2017 התקיים הקמפיין השנתי לגיוס כספים מקהל התורמים המסורתי. במקום אירוע הגאלה השנתי נוצל התקציב המיועד עבור אירוע זה, למטרת אירוע מיוחד עבור ילדי אופקים. הרציונל מאחורי הקונספט: קהל התורמים שלנו יתרום את התרומה הקבועה אך במקום לארח אותם בערב גאלה החלטנו להעניק אירוע חוויתי לילדים בפריפריה. "לקט מחזירה לקהילה". (ראה פרק אירועים מיוחדים)

בתחילת שנת 2018, כחלק מיישום המטרה של מחלקת השיווק כתומכת ומקדמת גיוס כספים, ומהשינויים ארגוניים שנעשו בארגון, הועבר הטיפול בגיוס המשאבים בישראל תחת מחלקת השיווק, וניהולה של סמנכ"לית השיווק.

קשרי ממשל

- **החוק לעידוד הצלת עודפי מזון:**

דוח מילולי לשנת 2017 – לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633

- במהלך השנה נעשו פעולות שונות: מול שרים, חברי כנסת, צוותים מקצועיים של המשרדים הרלוונטים: משרד המשפטים, משרד הבריאות, משרד הרווחה בכדי להביא את הצעת החוק לכדי קריאה ראשונה.
- הטיפול בנושא לא הסתיים ונמשך בשנת 2018.

- **משרדי הממשלה:**
  - **משרד הרווחה:** המיזם לאומי לביטחון תזונתי בשיתוף אשל ירושלים ולקט ישראל מתרחב מחודש לחודש ומספר סלי הירקות והפירות המועברים למשפחות גדל חודש בחודשו. (פירוט בפרק הראשון של פעילויות חדשות)
  - **משרד החקלאות:** המיזם בשיתוף משרד החקלאות לפזורה הבדואית החל לפעול בחודש פברואר 2017 (פירוט בפרק הראשון של פעילויות חדשות). המיזם הוכח כמוצלח, ימשיך ויתרחב בשנת 2018.
  - **משרד הבריאות:** כדי להבטיח את המשך הפעילות של לקט ישראל ועמותות המזון העוסקות בחלוקת מזון מבושל לעמותות ובתי תמחוי, ממשיך הארגון לקיים קשר מקצועי עם הצוות המקצועי של משרד הבריאות בנוגע לתיקון פקודת בריאות הציבור (מזון). בשנת 2017, הוקם העמוד באתר משרד הבריאות בו צריכות העמותות להירשם כדי לקבל את הפטור הזמני.

- **הכנסת:**
  - **ועדות הכנסת:** נציגי לקט ישראל השתתפו במהלך השנה בדיוני הוועדות השונות כדי לקדם נושאים רלוונטיים להמשך פעילותו של הארגון, וכנציג העמותות להן הוא משמש ארגון גג.
  - **פגישות עם חברי כנסת וסיעות** במהלך שנת 2017 התקיימו פגישות עם ח"כ, וסיורים במרכז הלוגיסטי של הארגון ברעננה במטרתן לחשוף את ארגון לקט ישראל ופעילותו, את הדו"ח לאובדן מזון והצלת מזון והשפעתו המתמשכת על הנושא. זאת כדי לרתום חברי כנסת, סיעות ומפלגות לאמץ ויישם את המלצות הדו"ח.

יחסי ציבור

בלקט ישראל מתקיימת עבודת יחסי ציבור שוטפת המתבצעת על ידי הדוברת, אשר עומדת בקשר קבוע עם עיתונאים מכל ערוצי התקשורת: עיתונות ארצית, מקומונים, תחנות רדיו ארציות ואזוריות, ערוצי טלוויזיה, אתרי אינטרנט, בלוגרים ועוד. הדוברת יוזמת אייטמים תקשורתיים בנושאים שונים, הקשורים בקשר ישיר ועקיף ללקט ישראל, מגיבה על אייטמים בתקשורת, מגיבה לפניות עיתונאים ויוצרת שת"פים עם גופים שונים לצורך קיום אירועים

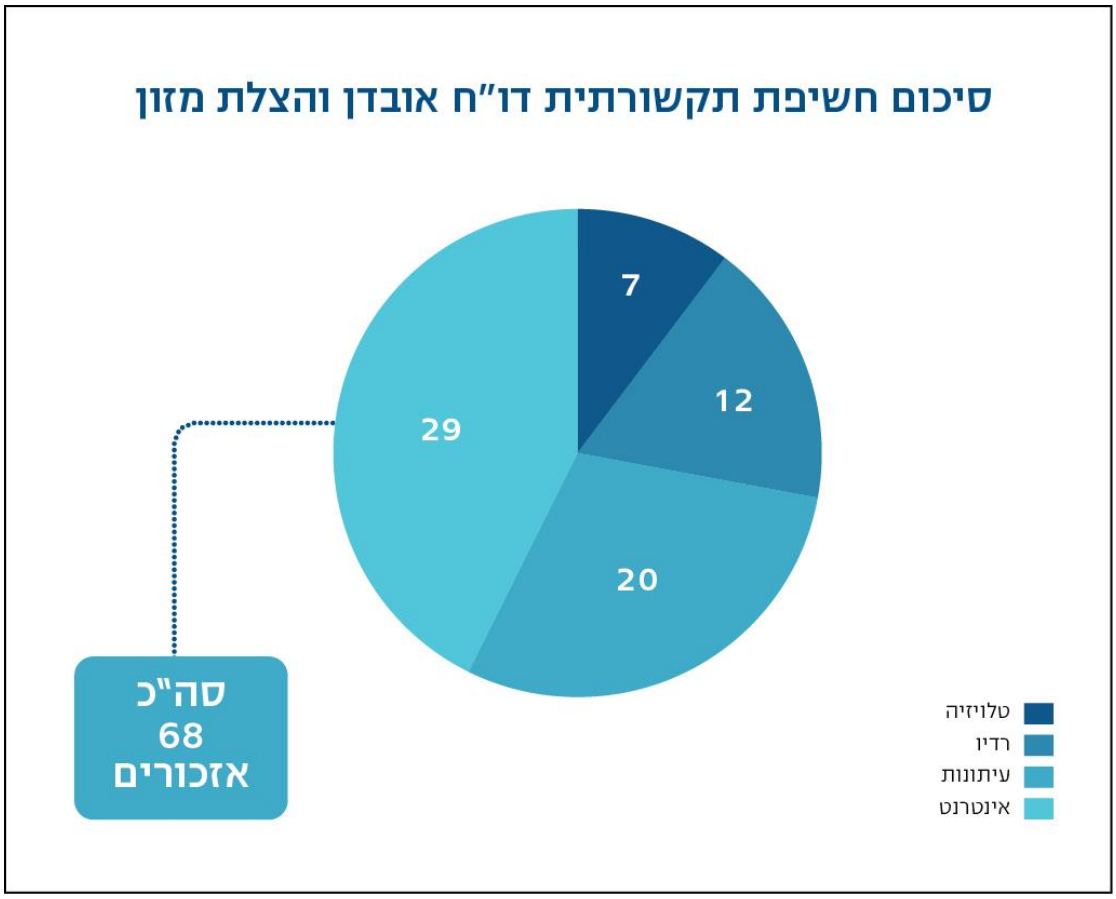
משותפים. הדוברת נמצאת בקשר הדוק עם מנהלי המחלקות השונות בארגון בכדי להתעדכן בהתרחשויות בכל מחלקה. האייטמים והכתבות המתפרסמים בתקשורת מפורסמים לאחר מכן ברשתות החברתיות של הארגון, בעיקר בפייסבוק, וזוכות לתהודה נוספת.

לצידה של הדוברת פועל גם משרד יחסי הציבור קרמר דוידוביץ', לתמיכה בנושא היח"צ.

מטרת פעילות יחסי הציבור היא להעלות את מודעות הציבור לפעילותו של ארגון לקט ישראל ולנושא בזבוז והצלת מזון בארץ ובעולם וכן לבסס את לקט ישראל כבר סמכא בנושא בזבוז והצלת מזון.

יחסי הציבור בשנת 2017 התמקדו בנושאים הבאים:

דו"ח אובדן מזון והצלת המזון בישראל: הדו"ח השלישי במספר, שנכתב על ידי לקט ישראל וחברת הייעוץ BDO, לווה במסיבת עיתונאים בה נכחו נציגים מרוב אמצעי התקשורת בישראל. פרסומו של הדו"ח היה נרחב והגיע לרוב רובם של אמצעי התקשורת בארץ, ואף דובר עליו שבועות וחודשים לאחר מכן. בדוברות לקט ישראל נעשה שימוש בנתונים שפורסמו בדו"ח גם ביצירת אייטמים שלא נקשרו בו ישירות.



תאריכים מיוחדים ואירועי עוגן:

- חגי ישראל – בעיקר ראש השנה ופסח, בהם התקשורת עוסקת בנושא העברת מזון לנזקקים. לקראת מועדים אלו פורסמו אייטמים רבים בהם רואיינו מנהלים בלקט ישראל בנושא חלוקת מזון לעמותות לקראת החגים, אוזלת ידה של הממשלה בנושא ודרישת לקט ישראל להצלת מזון כאמצעי מועדף לטיפול באי בטחון תזונתי.
    - חגים נוספים: ט"ו בשבט- סביב מועד זה מתקיימת פעילות "סיירת תפוז" במסגרתה יוצאות קבוצות לקטיף הדרים בחצרות בתים פרטיים והיבול מועבר על ידי לקט ישראל לנזקקים.
    - יום המזון בכנסת בחודש אוקטובר (ר' לעיל "קשרי ממשל")
- דו"ח העוני של הביטוח הלאומי/ דו"ח העוני של ה-OECD
- יום המעשים הטובים

השתלבות והבעת דעה באירועים חדשותיים: דו"ח העוני של הביטוח הלאומי, התקדמות בעולם בנושא צמצום בזבוז מזון, סימון תאריך התפוגה של מוצרי מזון, השמדת יבול חקלאי, יוזמת משרד החקלאות לפיצוי כספי לחקלאים תורמים, המיזם של משרד הרווחה לאספקת מזון מוצל לנזקקים ועוד.

פעולות בארגון שיוזמו לטובת יח"צ, בעיקר: שת"פ עם אלון גל לטובת סרטון על הארגון, ביקור של מנכ"לית בנק המזון העולמי בלקט ישראל, נתוני בזבוז מזון באירועים בתקופת החתונות ועוד.

אייטמי לייף סטייל: כתבות ואייטמים קלילים בעיתוני הפנאי, על תזונה ובריאות, בשיתוף מחלקת תזונה בארגון.

נתונים לשנה המסתיימת ביום 31.12.2017

1. **פעולות עיקריות שבוצעו בשנת הדוח:**

הפעולות העיקריות שבוצעו ע"י העמותה לצורך קידום מטרותיה במהלך שנת הדוח	הסכום שהוצא ע"י העמותה לביצוע הפעולות בהתאם למופיע בדוח הכספי
גיוס תרומות	
פרויקט לקט חקלאי של פירות וירקות	
פרויקט איסוף מזון מבושל ויבש	
פרויקט תשתיות לעמותות	
פעילות תזונאית	
	126,179,000

דוח מילולי לשנת 2017 - משולחן עץ – לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633

2. <u>המבנה הארגוני של העמותה בשנת הדוח (עובדים ומתנדבים לסוף שנת הדוח)</u>

<u>נושאי משרה המועסקים בעמותה - מנהל כללי ומי שכפוף לו ישירות כגון - סגן מנהל כללי, דובר, יועץ משפטי</u>

מספר זיהוי										שם פרטי	שם משפחה	תפקיד	מספר שנים בתפקיד ברצף
2	-	5	7	0	9	6	7	5	0	גדעון	כרוך	מנכ"ל	8
5	-	2	2	6	1	3	7	1	0	יוסף	מרקוביץ'	סמנכ"ל כספים	1
5	-	7	6	7	1	8	7	2	0	עירית	גרטלר-דוידוביץ'	סמנכל"ת תפעול	1
6	-	1	8	8	7	6	5	1	0	פול	לייבה	מנהל גיוס כספים	15
9	-	2	0	9	1	4	5	2	0	שי	דברוף	סמנכ"ל לוגיסטיקה ורכש	15
5	-	1	9	2	7	7	7	5	0	גיא	יהושע	מנהל פרויקט לקט	8
7	-	4	4	5	9	1	6	6	0	אלינור	מרמלשטיין	מנהל מחלקת קשרי עמותות	1
3	-	6	6	2	2	2	7	5	0	ענת	פרידמן קולס	מנהלת מחלקת שיווק	6
7	-	4	4	5	9	1	6	6	0	שלי	קרמונה-וסרמן	מנהלת מחלקת משאבי אנוש	1

מס' המועסקים

מס' המתנדבים

בעמותה בשנת הדוח: 110 בעמותה בשנת הדוח: 52,304

השירותים שניתנו לעמותה בשנת הדוח והיוו חלק מרכזי בפעילותה:

תיאור כללי של השירות/קניות המהוות חלק מרכזי בפעילות העמותה	סכום
הובלות מיקור חוץ	₪ 3,123,000
דלק	₪ 2,035,000
גידול תוצרת חקלאית	₪ 983,900
קבלן קטיף	₪ 1,533,586
שכירות מחסן רעננה	₪ 742,669
שכירות ואחזקת רכבים	₪ 5,524,108

3. **עלויות גיוס התרומות בשנת הדוח:**

אופן הגיוס	עלות גיוס התרומה	הסכום שהתקבל
שכר ונלוות מחלקת גיוס כספים, נסיעות לחו"ל, עמלות גיוס תרומות, אחזקת רכבי עובדי מחלקת גיוס כספים, אירוע גאלה, שכירות, חשמל, תקשורת ואחזקה	₪ 2,543,132	₪ 36,747,000

4. **העברת כספים ונכסים ללא תמורה, שאינה מהווה חלק מהפעילות השוטפת בשנת הדוח:**

אין

5. **עסקאות שלא במקרקעין שביצעה העמותה עם צדדים קשורים בשנת הדוח:**

אין

6. <u>דרישה לתיקון ליקויים על-ידי גורם מוסמך בשנת הדוח:</u>

אין

7. <u>פירוט אירועים חריגים בשנת הדוח:</u>

אין

8. <u>תיאור הפריסה הגיאוגרפית של פעילויות העמותה בשנת הדוח:</u>

מקום	פעילות
משרדי לקט ממוקמים ברעננה ברחוב הסדנא 11	ניהול העמותה
מרכז לוגיסטי באזור תעשיה צפוני, רעננה	איסוף, מיון וחלוקת מזון לנזקקים באמצעות עמותות
מרכז לוגיסטי ברחוב התעשיה 17, נשר	איסוף, מיון וחלוקת מזון לנזקקים באמצעות עמותות
חדר קירור במושב נווה ימין	אחסנת מזון בקירור
פעילות לקט מתפרסת בכל הארץ באמצעות רכזי שטח, פועלים שכירים ומתנדבים	לקט ירקות ופירות, איסוף מזון יבש ומבושל והכנת כריכים לתלמידים

9. <u>פירוט עניין מהותי אחר שאירוע בשנת הדוח:</u>

אין

10. <u>בעלי התפקידים על פי חוק העמותות– 1999, נכון ליום הדיווח:</u>

<u>חברי הוועד המנהל:</u>

מספר זיהוי										שם פרטי	שם משפחה	תאריך מינוי										מספר שנים בתפקיד ברצף
2	-	0	8	2	0	1	7	2	3	יוסף	גיטלר	6	1	/	6	0	/	9	1			14
6	-	1	3	5	2	3	1	8	1	יונתן	קולודני	6	1	/	6	0	/	9	1			4
7	-	5	3	2	5	6	5	1	0	סטיבן	פרוביזור	6	1	/	6	0	/	9	1			7
0	-	6	2	0	9	8	7	1	0	שרי אן	פוקס	6	1	/	6	0	/	9	1			7
0	-	2	0	0	4	8	3	1	0	תומאס	קולב סנפורד	6	1	/	6	0	/	9	1			9
9	-	4	7	2	7	9	2	2	0	אלונה	שפר (קארו)	6	1	/	6	0	/	9	1			3
3	-	5	8	0	3	9	3	6	0	אבי	הוכמן	6	1	/	1	0	/	7	1			2
										דוד	גינסבורג	7	1	/	1	0	/	1	3			1

(58-040-7633 ר"ע) תאגיד מיוחד - 2017 מעודכן נכון ליום

גוף מבקר במקום ועדת ביקורת:

מספר זיהוי										שם פרטי	שם משפחה	תאריך מינוי										מספר שנים בתפקיד ברצף
6	-	6	3	1	4	8	6	0	0	צבי	ורדי	4	1	/	7	0	/	7	0			3

מבקר פנימי (בעמותה בעלת מחזור מעל 10 מליון ₪)

מספר זיהוי										שם פרטי	שם משפחה	תאריך מינוי										מספר שנים בתפקיד ברצף
5	-	1	2	4	9	2	0	0	0	אברהם	יהודיוף	6	1	/	5	0	/	8	1			2

מורשי חתימה:

מספר זיהוי										שם פרטי	שם משפחה	תפקיד	מספר שנים בתפקיד ברצף
2	-	0	8	2	0	1	7	2	3	יוסף	גיטלר	יו"ר הוועד	14
2	-	5	7	0	9	6	7	5	0	גדעון	כרוך	מנכ"ל	9
5	-	2	2	6	1	3	7	1	0	יוסף	מרקוביץ'	סמנכ"ל כספים	1

דוח מילולי לשנת 2017 - משלחן לשלחן – לקט ישראל (ע"ר 58-040-7633)

רואה חשבון:

מספר זיהוי											שם פרטי (או שם המשרד)	שם משפחה (ליחיד)	מספר שנים בתפקיד ברצף
4	-	1	0	0	9	1	7	5	5	5	שטרק את שטרק, רואי חשבון		6

העמותה ☑ חייבת ☐ אינה חייבת במינוי רואה חשבון (נא לסמן X באחת האפשרויות)

11. <u>עדכונים נוספים –</u> (שינויים בעניינים המפורטים לעיל שאירעו מסוף שנת הדיווח ועד להגשת הדוח המילולי לאישור האסיפה הכללית) :

אין

<u>חתימת חברי וועד העמותה</u>

אנו, הח"מ יוסף גיטלר ו- סטיבן פרוביזור, שני חברי וועד העמותה, מאשרים בזאת את פרטיו של הדוח המילולי לשנת 2016 המפורט לעיל, אשר הוגש לגוף המבקר ביום 14.6.17 ואושר על ידי האסיפה הכללית ביום 25/6/17.

_____	_____	_____
תאריך	**חתימה**	**חתימה**

דוח מילולי לשנת 2017 – לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633

נספח 1 רשימת עמותות 'חבר לקט'

מס' עמותה	שם העמותה	עיר
1	טל חיים	פתח תקווה
2	קופת הצדקה המרכזית	נתניה
3	נ.א.ה	פתח תקווה
4	יד עזרא ושולמית ירושלים	ירושלים
5	ניצב רפאל	ירושלים
6	גרעין אומץ עכו	עכו
7	קול הלב	יקנעם
8	עושים מכל הלב	ראשון לציון
9	מלוא הטנא	כפר סבא
10	הזן את הכל	כפר סבא
11	לשובע	תל אביב
12	רעים	הוד השרון
13	עזר מציון בני ברק	בני ברק
14	ארוחה חמה קרית אתא	קרית אתא
15	מעשה חסד ניסים	נהריה
16	המדרשה מרכז חסד לאברהם	קרית מלאכי
17	ישמח צדיק	יבנאל
18	לחיות בכבוד	רחובות
19	נר שמשון	אלקנה
20	מרכז החסד שדרות	שדרות
21	יד אל יד (תפארת ימין)	אשקלון
22	עמותת אהבת רחמים - גבי שושן	חדרה
23	ברית שלום וחסד	נתיבות
24	חסד מציון	קרית מוצקין

25	בית נריה	נהריה
26	עולם חסד יבנה	בית שאן
27	אורות כרמיאל	כרמיאל
28	כולו חסד	רעננה
29	חסדי שלום ואהרון עזרה לזולת	תל אביב
30	ברכת כהן	בת ים
31	בית מוריה	באר שבע
32	מעומק הלב	קרית טבעון
33	שערי רחמים חולון	חולון
34	חב"ד חדרה	חדרה
35	יד עזר לחבר	חיפה
36	חסדי איילה	אשדוד
37	קרן החסד למעוטי יכולת	אשדוד
38	חוג ידידי התורה	נתיבות
39	באר שובע	באר שבע
40	מאורות רכסים	רכסים
41	נד"א נכי דאלית אל כרמל	דאלית אל כרמל
42	חכמה ודעת לב חם	חדרה
43	למען הקשיש שדרות	שדרות
44	קרן חסדי אברהם	בני ברק
45	גשרי יה	ראשון לציון
46	לקראת שבת	חיפה
47	מוסדות יד עזרה ירושלים	ירושלים
48	שלום לעם	ירושלים
49	שכן טוב ירושלים	ירושלים
50	דיירי רחוב	ראשון לציון
51	נופי אדרת	מושב אדרת
52	חסדי שרה	נתניה

53	הוד ישראל	רחובות
54	חב"ד יהוד	יהוד
55	מאיר פנים דימונה	דימונה
56	בית חב"ד ארוחה חמה נס ציונה	נס ציונה
57	ידרי"ם	בית שמש
58	המטבח של מאיר השמן	בת ים
59	פת חנה	עפולה
60	אשל בנימין	צפת
61	פעילי החסד	צפת
62	בית חב"ד באר שבע	באר שבע
63	נתינה	נתניה
64	בית איזי שפירא	רעננה
65	יד יששכר ויצחק	אשדוד
66	יד לערד	ערד
67	ישיבת ההסדר קרית שמונה	קרית שמונה
68	בית לב חם - נשר	נשר
69	עמותת לתת באילת-בית רפאל	אילת
70	לב ח"ש	חיפה
71	רבי שמעון בר יוחאי	רמלה
72	למען הקשיש אבן שמואל	אבן שמואל
73	עלה בנגב	אופקים
74	בית אלפא	בית שאן
75	מאיר פנים אור עקיבא	אור עקיבא
76	יהדות בוכרה	תל אביב
77	חסדי עירית	גבעת וושינגטון
78	תכלית האדם	ירושלים
79	פתחון לב כרמיאל	כרמיאל
80	כדורי	בת ים

81	בית התבשיל טוב וחסד מגדל העמק	מגדל העמק
82	אור שלום באר שבע	באר שבע
83	עמותת בית התבשיל אופקים	אופקים
84	ושכנתי בתוכם משכנות התורה	בני ברק
85	פרדס רימונים	בת ים
86	בית חם רווחה ג'דיידה מאכר	ג'דיידה מאכר
87	מוריס	הוד השרון
88	שניר חרמון שיאון	אליעד
89	למען הנזקקים טירה	טירה
90	מעון לנשים חיפה	חיפה
91	נותנים באהבה	חיפה
92	עת רחמים	חצור הגלילית
93	שכן טוב טבריה	טבריה
94	תפארת דניאלה	טבריה
95	אור שמחה	כפר חב"ד
96	יד עזרא ושולמית כרמיאל	כרמיאל
97	יד ביד לוד	לוד
98	כרמי העיר	ירושלים
99	לכל דיכפין	חיפה
100	יהי חסדך ברוך	חצור הגלילית
101	צדקת אבות	טירת הכרמל
102	לב רמות	ירושלים
103	קשת חברים	מעלות
104	מרר מופיד	מרר
105	ניצן רבקה	ניצן
106	ברכת יוסף	נתיבות
107	לשובע עכו	עכו
108	יד לקהילה עפולה	עפולה

109	נתיב יחדיו	קרית מוצקין
110	מרכז החסד ניקול	קרית מלאכי
111	חב"ד קרית שמונה	קרית שמונה
112	אוהל שרה באר מרים	ראש העין
113	בית שמאי	רכסים
114	בית חלומי אקים	רעננה
115	חסדי אבות	רעננה
116	מחיים לחיים	רעננה
117	הבית החם למען הקהילה רחובות	רחובות
118	אור יוסף	ירושלים
119	למען הקשיש רהט	רהט
120	אלבלד	כפר קרע
121	ברכת לילי	ערד
122	וטרנים שדרות	שדרות
123	עמותת יוניטף	תל אביב
124	קרית חינוך לבנים	אשדוד
125	קפא	רהט
126	חוכמה ומוסר קרית אתא	קרית אתא
127	תהילה לדוד	אשדוד
128	בית ספר צור ערד	ערד
129	אהבת חסד בארץ הקודש	בני ברק
130	מכינת הגרעין התורני לוד	לוד
131	האגודה למען העיוור קרית גת	קרית גת
132	הבית של רונית	כפר סבא
133	גרעין יחד בית שמש	בית שמש
134	בית חב"ד בית חם עתלית	עתלית
135	הבית של בנג'י	רעננה
136	ניצב רפאל סניף חמד	חמד

137	קרן ישמח משה נצרת עלית	נצרת עילית
138	סלע סיוע לנזקקים	תל אביב
139	ברכת מרגלית	שלומי
140	מתן בסתר	אשקלון
141	אנסאר אל חק	בקע אל גרביה
142	חסדי שמואל הנביא	הרצליה
143	מרכז החסד ראשון לציון	ראשון לציון
144	גמ"ח המעיינות	עין הנציב
145	עמותת מכל הלב בית שמש	בית שמש
146	אור מאיר וברכה	ירושלים
147	מוסודות התורה והחינוך גור ערד	ערד
148	מרק לוינסקי סניף אילת	אילת
149	אשל לוד רמלה	לוד
150	בית חב"ד אור עקיבא	אור עקיבא
151	סח"י קרית גת	קרית גת
152	מכינת חמדת יהודה	חמדת
153	אהבת חסד ראשון לציון	ראשון לציון
154	ברכת אברהם מגדל העמק	מגדל העמק
155	קופת הקהל חיפה	חיפה
156	כפר הילדים מגדים מגדל העמק	מגדל העמק
157	כפר הילדים נרדים ערד	ערד
158	עטאא	טייבה
159	גלגל חוזר	נתיבות
160	להיטיב	מגדל העמק
161	רווחה בקע אל גרביה	בקע אל גרביה
162	אשל אשקלון	אשקלון
163	קו החסד	ירושלים
164	חווה ועזר גמ"ח לשם שמיים	בית שאן

דוח מילואים לשנת 2017 - משרד הרווחה, ארגון ע"ר (58-040-7633)

165	עזר מודיעין	מודיעין
166	בית שבתי לוי	חיפה
167	אשל אשדוד	אשדוד
168	אלשאפעי רהט	רהט
169	מתנס שגב שלום	שגב שלום
170	מפעלות שמחה	ירושלים
171	חב"ד אור יהודה	אור יהודה
172	מתנס לקיה	לקיה
173	עמותת הידברות	ביתר עילית
174	עמותת זכרון יצחק	מודיעין עילית
175	אשל ירוחם דימונה	דימונה
176	גמעיית סובול אלסלאם אלחיריה-טייבה	טייבה
177	נשות רהט	רהט
178	אלהודא	רמלה
179	עמותת נירים	בוסתן הגליל
180	עלם פרויקט גלגל	ירושלים
181	אשל בית שמש	בית שמש
182	חיים זהבי למען הקהילה אילת	אילת
183	מתנס חורה	חורה
184	מתנס ערערה	ערערה בנגב
185	מועדון גיל הזהב נוה יעקב	ירושלים
186	מועדון גיל הזהב בית הקהילה	ירושלים
187	מאיר פנים צפת	צפת
188	אמאנינא	אום אל פאחם
189	הוסטל רמלה	רמלה
190	הוסטל לוד	לוד
191	הוסטל יפו	יפו
192	עמותת בית לחם יהודה	פתח תקווה

193	דיור ציבורי קשישים באר שבע	באר שבע
194	מרכז תורני נצרת עילית	נצרת עילית
195	מועדון קשישים פסגת זאב	ירושלים
196	יד שרה רעננה	רעננה
197	ארגון ובנה	בית שמש
198	כוח ועוצמה - דוד אגייב	תל אביב
199	בגלל הרוח	מזכרת בתיה
200	אשל ערד	ערד
201	בית ספר עתיד אופקים - לקט לשולחן	אופקים
202	בית ספר עמל זיו רחובות - לקט לשולחן	רחובות
203	בית ספר עתיד רמלה	רמלה
204	בית ספר ברנקו וויס רמלה	רמלה
205	בית ספר אורט בית הערבה	ירושלים
206	בגלל הרוח	מזכרת בתיה

(*) רשימת העמותות מעודכנת לדצמבר 2017

נספח 2 אמנת עמותות 'חברות לקט'

אמנה לשיתוף פעולה בין עמותות אשר יוכרו כ"חברות לקט" לבין עמותת "לקט ישראל"

כללי

אמנה זו באה לכונן ולבסס את שיתוף הפעולה בין ארגון "לקט ישראל" (ע"ר) לבין עמותות אשר מבקשות לחבור אליה ולהיות מוכרות כ"חברות לקט".

העמותות "חברות לקט" נהנות ממגוון השירותים ומוצרי המזון אשר מעניקה עמותת "לקט ישראל"(ע"ר) ("העמותה") במטרה להעצים עמותות אלו, לסייע להן וליתן להן כלים לניהול יעיל ואפקטיבי.

מטרת האמנה להסדיר את שיתוף הפעולה בין העמותה לבין חברות לקט, ובין היתר להבהיר מחד מה הוא התפקיד שלוקחת על עצמה עמותת "לקט ישראל" בכל הקשור לשיתוף הפעולה עם "חברת לקט", ומאידך מהם התנאים והדרישות אשר על "חברות לקט" לעמוד בהם.

הגדרות:

העמותה – עמותת "לקט ישראל" (ע"ר)

"חברת לקט" – עמותה אשר הגישה בקשה וחתמה על אמנת שיתוף פעולה זו.

פרטי עמותת "חבר לקט":

שם העמותה ..... מספר עמותה .....

כתובת ..... עיר.....

טלפון.....

טלפון נוסף..... פקס.....

מייל העמותה.....

מנכ"ל העמותה.....נייד.....

מייל .....

יו"ר העמותה..... נייד .....

מייל.....

<u>הצהרות העמותה והתחייבויותיה:</u>

העמותה תעשה כל שביכולתה לחלק את עודפי המזון אשר נאספים על ידה ממקורות השונים, ל"חברות לקט", בהתאם לצרכיהן השונים וככל הניתן, על פי היקף הנזקקים אשר מקבלים את סיוען.

העמותה תסייע ל"חברות לקט" ליהנות ממגוון השירותים והפעילויות הבאות:

קבלת ירקות ופירות ממגוון עודפי הפירות והירקות, מפרויקט הלקט של העמותה.

קבלת עודפי מזון מהתעשייה.

קבלת עודפי מוצרי חלב.

קבלת עודפי מזון מבושל.

קבלת הנחה בעת קנית תווי קניה.

אפשרות להצטרף לבנק המזון וקבלת הנחה נוספת בדרך של סבסוד מוצרים בעלי ערך תזונתי גבוה.

סיוע בהקמת תשתיות בעמותות "חברות לקט" לשם שיפור בטיחות המזון, כגון: מקררים, מקפיאים, מדפים וכד'.

סיוע בהדברת מזיקים במתקני עמותות "חברות לקט".

קיום הדרכות בנושא בטיחות מזון ותזונה נבונה לצוות עמותות "חברות לקט".

קיום סדנאות בתחום תזונה נבונה לנזקקים המקבלים את סיוע העמותות "חברות לקט".

עודפי המזון לסוגיו יחולקו לעמותות "חברות לקט", על פי שיקול דעתה של העמותה, בהתאם למלאים שיהיו בידי העמותה בכל עת ועל פי שיטות החלוקה הנהוגות בעמותה.

סבסוד המוצרים כאמור לעיל, יעשה בהתאם לשיקול הדעת הבלעדי של העמותה ובמועדים אשר ייקבעו על ידה.

סיוע בהקמת תשתיות (רק לעמותות המוכרות כמוסד ציבורי, לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה), הדרכה וביצוע כמפורט לעיל, יעשה בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי של העמותה ו/או מי מטעמה ובהתאם לנהליה.

<u>הצהרות "חברות לקט" והתחייבויותיהן:</u>

העמותות אשר יוכרו כ"חברות לקט" מצהירות בזה כי הן עומדות בתנאים ובדרישות המפורטים להלן וכי כל עוד הינן מוכרות כ"חברות לקט" הן מחויבות לעמותה ולאמנה זו, לקיים את התחייבויותיהן ואת הדרוש מהן, וכי יפעלו בשקיפות, מינהל תקין ותוך שיתוף פעולה מלא עם העמותה.

יחס לנזקקים ואופן חלוקת מוצרי המזון:

"חברת לקט" מתחייבת כי היא ועובדיה מתייחס לנזקקים בכבוד בהגינות וברגישות.

"חברת לקט" מתחייבת כי המזון מחולק לנזקקים בלבד ולא נעשה בו כל שימוש לצרכים פרטיים.

"חברת לקט" מפעילה מנגנון בקרה וביקורת על מנת לוודא שהמזון מגיע לנזקקים בלבד כגון: ביקורי בית, קבלת רשימת נזקקים ממחלקת הרווחה או בדיקת תלושי משכורת ודפי בנק של נזקקים.

"חברת לקט", מתחייבת לשמור על טיב המזון ואיכותו.

מזון המחולק חינם ע"י 'לקט ישראל' לא נסחר ע"י "חברת לקט". המזון שניתן יחולק חינם - ולא תתקבל תרומה כל שהיא מהנזקקים תמורת המזון.

"חברת לקט" לא תפלה על רקע דתי / עדתי/מגדרי בין האוכלוסיות אותן היא משרתת ועל פי מטרותיה.

שיתוף פעולה עם 'לקט ישראל'.

ידוע ל"חברת לקט" כי העמותה מבצעת ביקורים, וכן ביקורי פתע במתקני חברת הלקט, ללא תיאום מוקדם, והיא מתחייבת לשתף פעולה עם ביקורות אלו.

"חברת לקט" תשתף פעולה עם העמותה ותשתתף בהדרכות בטיחות מזון ושיפור רמת התזונה אחת לשנה.

"חברת לקט" תשתתף בארגון סדנאות תזונה נבונה לנזקקים אחת לשנה.

"חברת לקט" תשתף פעולה עם העמותה בפעילות השיווקית הפרסומית ויחסי הציבור.

"חברת לקט" תתמוך בפעילות של 'לקט ישראל', היינו גיוס מתנדבים והפעלתם באיסופי המזון השונים. העמותה תסיע בגיוס מתנדבים מקרב הנזקקים של העמותה. העמותה ונתמכיה יצטרפו פעם בשנה לאחת מפעילויות 'לקט ישראל'.

"חברת לקט" תפעל בשקיפות ובשיתוף מידע עם העמותה ותעביר אליה ולפי דרישתה וללא דיחוי את המידע: רשימות נזקקים הזכאים לשירותי חברת לקט חתומה ע"י יו"ר "חברת לקט", ספקים, מקורות מזון, פעילויות שונות ועוד.

"חברת לקט" תשתף פעולה במחקרים שתערוך העמותה, מחקרים שנועדו להבנת צרכי העמותות.

נציגי "חברות לקט" ישתתפו בכנס עמותות שאותו תערוך העמותה.

שינוים מהותיים ב"חברת לקט". "חברת לקט" מתחייבת להודיע לעמותה על כל שינוי מהותי בה ותפקודה כגון החלפת מנהלים, החלפת יו"ר, החלפת מורשי חתימה, דרישות לתיקון ליקויים מכל רשות מוסמכת, ביטול אישור ניהול תקין או ביטול אישור הכרה כמלכ"ר, שינוי בנק או החלפת חשבון, בנק שינוי בתמהיל הפעילויות, שינוי כתובת ועוד וזאת תוך 5 ימים מתאריך השינוי בכתב ובדואר רשום.

<u>מנהלות וכספים</u>

עמותות "חברות לקט" אשר יקבלו עודפי פירות וירקות מהעמותה, יפקידו בידי העמותה המחאת בטחון על סך 2,500 ₪ כנגד הדולבים והארגזים שהעמותה מעמידה לרשות "חברי לקט". במקרה של אובדן דולב או ארגז, תחויב העמותה בעלות האבדן כדלקמן: 25 ש"ח על כל ארגז, 600 ש"ח על כל דולב וזאת לפי מחירון חברת "דולב" שבתוקף.

"חברת לקט" מתחייבת לשלם לעמותה מראש כל תשלום בגין המוצרים אותה רכשה חברת לקט מהעמותה.

בטיחות מזון ונוהל חלוקת מוצרי חלב:

"חברת לקט" מצהירה שהיא עומדת בקריטריונים של ניקיון ובטיחות מזון על פי הדרישות העמותה מיום 1.6.12 אשר מצורפים כנספח ___ לאמנה זו ומהווים חלק בלתי נפרד ממנה.

"חברת לקט" אשר תקבל מוצרי חלב מהעמותה מתחייבת לחתום על נוהל העמותה בדבר חלוקת מוצרי חלב מיום _____ ולפעול על פיו. נוהל חלוקת מוצרי חלב מצורף כנספח ___ לאמנה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.

<u>בקשה להצטרפות כ"חברת לקט"</u>

דרום מזרח ישראל, ת.ד. 7633 באר שבע (58-040-7633)

עמותה המעוניינת להצטרף לעמותה כ"חברת לקט" תצרף את המסמכים הבאים:

- העתק תעודת הרישום.
- אישור לניהול תקין, או אישור על הגשת מסמכים לפי סעיף 38 לחוק העמותות, תש"ם 1980 (לעמותות אשר טרם מלאו שנתיים לפעילותן).
- אישור בדבר זהות מורשי החתימה, מאומת על ידי עו"ד או רואה חשבון.
- התחייבות על היקף הפעילות ומספר הנזקקים המקבלים סיוע מהעמותה חתומה ע"י יו"ר עמותת "חברת לקט".

עמותות "חברות לקט" אשר מבקשות להצטרף לבנק המזון של העמותה יצרפו את המסמכים הבאים:

- אישור על רישומן כמלכ"ר במע"מ
- אישור על פטור מניכוי מס במקור ואישור על ניהול ספרים כדין.
- אישור על ההכרה כמוסד ציבורי – לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה.

<u>תוקף האמנה</u>

אמנה זו תהיה תקפה לשנה מיום החתימה עליה ותוקפה יתחדש מדי שנה אוטומטית, ובלבד ש"חברת הלקט" עמדה בכל התחייבויותיה המפורטות באמנה זו ובכפוף למתן אישור עדכניים עבור אותה שנה.

האמור באמנה זו בלבד מחייב את הצדדים בלבד. אין כל תוקף לכל סיכום בעל פה ו/או בכתב בין הצדדים אשר נערך קודם לחתימה על אמנה זו.

למען הסר ספק, מובהר כי כל מעשה ו/או מחדל של "חברת לקט" ו/או מנושאי המשרה ו/או מי מטעמה אשר המהווה עילה להגשת תלונה ו/או כתב אישום ו/או להרשעה בפלילים אצל חברת הלקט, תביא לביטול מיידי של האמנה ופקיעת תוקפה באופן מידי ללא צורך במתן הודעה ו/או התרעה מצד העמותה.

כל צד רשאי להודיע למשנהו על ביטול תוקפה של האמנה ביחס לצד השני בכל עת וללא צורך במתן סיבה, בהודעה בכתב בדואר רשום, 60 יום מראש.

למען הסר ספק מובהר כי למעט אמנה זו על הוראותיה ותניותיה, אין לעמותה אין כל קשר משפטי ו/או אחר מכל סוג שהוא עם העמותות "חברות לקט", וכי למעט הצהרותיה על פי אמנה זו, אין לעמותה כל התחייבות ו/או מחויבות אחרת מכל סוג שהוא כלפי העמותות "חברות הלקט". כן מובהר למען הסר ספק, כי בין העמותה לבין "חברת לקט" ו/או מי

מטעמה לא מתקיימים יחסי עובד מעביד, יחסי סוכנות או יחסי שותפות לצורך כל דבר ועניין.

למען הסר ספק מובהר כי העמותה לא תישא בכל אחריות מכל מין וסוג שהוא בגין כל מעשה ו/או מחדל אשר ייעשה על ידי "חברת לקט" ו/או מי מטעמה ו/או כתוצאה מהפרת התחייבות כלשהי של חברת לקט לפי אמנה זו וחברת הלקט נושאת באחריות מלאה ובלעדית לאמור. חברת לקט מתחייבת לשפות ולפצות את העמותה בגין כל נזק אשר באחריותה של "חברת לקט" כאמור באמנה זו, מיד עם קבלת דרישה מצד העמותה.

על החתום:

מורשי חתימה בעמותת "חבר לקט":

שם ..... חתימה ..... שם .....

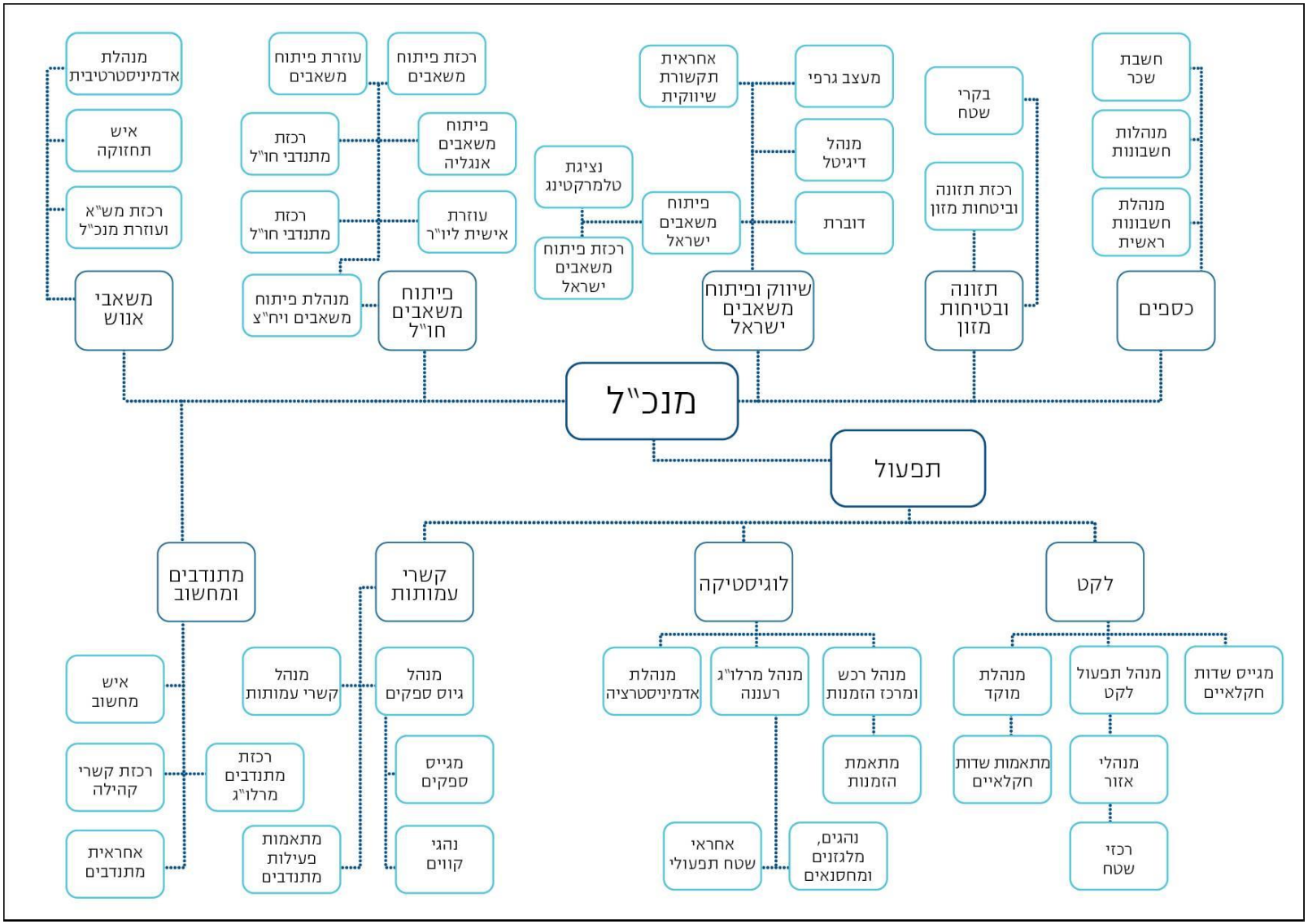
חתימה ..... תאריך.....

חותמת עמותה:.....

העמותה:

שם ..... חתימה .....

שם ..... חתימה .....

תאריך.....

נספח 3: מבנה ארגוני לקט ישראל