דו"ח מילולי לשנת המס המסתיימת ביום

31.12.2018

משולחן לשולחן – לקט ישראל

ע"ר 58-040-7633

בהתאם לסעיף 37א' לחוק העמותות, תש"ם – 1980 מתכבדים בזאת חברי וועד העמותה להגיש לרשם העמותות דין וחשבון בדבר פעילות העמותה, כפי שמפורט בתוספת השלישית לחוק האמור

הסדנא 11, ת.ד. 2297, רעננה 4365006 • טלפון: 09-7441757 • פקס: 09-7405785 • info@leket.org • www.leket.org

תוכן עניינים

תוכן עניינים 2
תקציר 4
הרחבת החזון והעשייה 4
הצלת מזון 5
עתיד הצלת המזון 8
פרויקטים מיוחדים 10
מיזם משותף משרד הרווחה - אשל ירושלים - לקט ישראל 10
פרויקט ארוחה מבושלת לקשישים 11
המיזם לפזורה הבדואית בשיתוף משרד החקלאות 12
מבוא 13
הוקרה לשנת 2018 15
לקט חקלאי 16
רקע 16
המשימה 16
נתונים לשנת 2018 16
מודל הפעלה 17
לקט גידול עצמי 20
רקע 20
המשימה 20
אתרי גידול 20
קטיף בידי מתנדבים 21
לקט לשולחן 23
רקע 23
המשימה 23
מודל הפעלה 23
יוזמות חדשות, פרויקטים ושינויים 25
הרחבת פרויקט ארוחות לבתי ספר הזדמנות אחרונה 26
מערך הלוגיסטיקה 28
עיקרון הפעולה: גישה חדשנית 28

המשימה.....28
מודל הפעלה.....28
מתקנים וציוד.....29
תפעול.....29
בטיחות.....29
צי רכב.....30
ציוד נוסף.....30
קשרי עמותות.....32
עיקרון הפעולה.....32
המשימה.....32
מודל ההפעלה.....32
סיוע בבניית תשתיות.....35
תזונה ובטיחות מזון.....36
רקע.....36
המשימה.....37
מודל ההפעלה.....37
מתנדבים.....43
משאבי אנוש.....48
שיווק ויחסי ציבור.....50
מחלקת כספים ו-IT.....59
רכש.....61
נתונים לשנה המסתיימת ביום 31.12.2018.....63
נספח 1: רשימת עמותות 'חבר לקט'.....70
נספח 2: אמנת עמותות 'חברות לקט'.....79
נספח 3: מבנה ארגוני לקט ישראל.....85

דוח מילולי לשנת 2018 שנערך ע"י לקט ישראל – התאחדות עמותות (58-040-7633)

החזון

הצלת כל עודפי המזון הראויים והמזינים בישראל למען אלה הזקוקים להם

המשימה

לקט ישראל יוביל את תחום הצלת עודפי המזון האיכותיים והמזינים. יפעל באופן יעיל ויאפשר נגישות גבוהה למזון זה לכל מי שזקוק לו בישראל

תקציר

הרחבת החזון והעשייה

לקט ישראל הינו ארגון הצלת המזון הגדול במדינת ישראל, והוא מרחיב את פעילותו בהתמדה. החזון והמשימה שנקבעו בסיומה של שנת 2014, אשר לפיהם הוגדרה פעילות הצלת המזון של לקט ישראל בשנים הבאות. הארגון הגדיל והרחיב את מקורות הצלת המזון ומצא יעדים נוספים אליהם ניתן להעביר את המזון המוצל. כך, הרחיב הארגון את פעילותו תוך הגשמת המטרה אותה הציב לעצמו.

הצלת מזון

דו"ח מבקר המדינה בנושא "אובדן מזון - השלכות חברתיות, סביבתיות וכלכליות" בשנת 2015, קבע כי "בישראל הנושא של אובדן מזון עוד לא זכה להתייחסות ממשלתית. כך גם לא קיימים נתונים רשמיים על כמויות המזון האובד בשרשרת אספקת המזון".

לקט ישראל, שהיה פעיל באותה תקופה בתחום הצלת המזון כבר 12 שנים, לקח על עצמו את נושא הסדרת הנתונים הרשמיים.

הארגון הזמין והיה שותף פעיל בהכנת דו"ח אובדן והצלת מזון ביחד עם פירמת רו"ח BDO –זיו האפט.

הדו"ח הראשון עסק במקטע החקלאות, והצריך איסופ והבנתם של נתונים שמעולם לא נאספו או עסקו בהם, עריכת סקרים, בניית מתודולוגיה ופיתוח שיטות עבודה. ממצאי הדו"ח עוררו הדים, כל הגורמים הרלבנטיים עסקו בהם והפכו בהם, ונושא אובדן והצלת המזון הונח על סדר היום הלאומי.

בסיס הנתונים סייע מאוד בהכנת הדו"ח השני בשנת 2016 שעסק באבדן והצלת מזון במקטע המוסדי – בתי מלון, חבות הסעדה, בתי סוהר, צבא וכיו"ב.

הדוח השלישי בשנת 2017 עסק באובדן והצלת מזון ברשתות השיווק והדו"ח הרביעי עסק כאמור באבדן והצלת מזון במקטע הצריכה הביתית.

החוק לעידוד הצלת עודפי מזון

בשנת הדו"ח הושלמה חקיקת החוק שמטרתו עידוד הצלת עודפי מזון. החוק מגן על כל שרשרת תורמי המזון מפני אחריות לנזקים שעלולים להיגרם בשל המזון שנתרם, ובלבד שעמדו בהוראות הדין. חקיקת החוק הינה אבן דרך משמעותית בהסטוריה של הארגון, שלאחר פעילות של כ-10 שנים בקידומו עבר החוק, ובעיקר וישפיע באופן חיובי על קידום הנושא של הצלת מזון והרחבת הפעילות.

הדו"ח הרביעי לאובדן והצלת מזון בישראל

זו השנה הרביעית ברצף שלקט ישראל מפרסם את הדו"ח לאובדן מזון והצלת מזון בישראל, שנכתב על ידי הכלכלן הראשי של חברת BDO. הדו"ח הראשון עסק באובדן והצלת מזון במקטע בחקלאות, הדו"ח השני באובדן והצלת המזון במקטע הצריכה המוסדית (צה"ל, מפעלים, בתי מלון וכו') והדו"ח השלישי התמקד במקטע רשתות השיווק הקמעונאיות.

דוח מיוחד לשנת 2018 מאת לקט ישראל – מרכז ארצי לאיסוף והפצת מזון (ע"ר) 58-040-7633

בשנת 2018 התמקד הדו"ח באובדן **במקטע הצריכה הביתית:** הדו"ח פירט את כמויות ושיעור אבדן המזון עבור כל משק בית ועבור המשק בכללותו, על פי חלוקה לסוגי המזון השונים (בשר, מוצרי חלב, פירות וירקות וכיו"ב). נפרשו בו גם הסיבות לכדאיות הצלת מזון מן הבחינות הכלכליות, החברתיות והסביבתיות. לבסוף, הוצגו החסמים והמדיניות המומלצת למקבלי ההחלטות שיביאו להפחתת אובדן המזון והגדלת כמות המזון המוצלת בישראל.

דו"ח זה חשף כי שווי המזון האבוד בישראל, בהיקף של 2.5 מיליון טון, הינו 19.7 מיליארד שקלים. חלק גדול מהאובדן הוא בר-הצלה, בהיקף של 1.2 מיליון טון ובשווי של 7 מיליארד שקלים.

ממצאי הדו"ח מראים כי אובדן המזון בצריכה הביתית של משקי הבית בישראל הסתכם בכ-880 אלף טון מזון בשווי של כ-7.9 מיליארד ₪. משק בית ממוצע בישראל זורק לפח כ-13% מההוצאה על משקי הבית על מזון, כלומר משק בית ממוצע בישראל זורק מזון בשווי של כ-3,200 ₪ לשנה, שווה ערך לצריכת מזון ממוצעת בחודש וחצי.

עוד נמצא, כי הצלת מזון בהיקף של 450 אלף טון מזון אבוד בשנה, המהווים כ-20% מהיקף המזון האבוד בישראל, תאפשר להשלים את מלוא פער צריכת המזון ביחס להוצאה הנורמטיבית של האוכלוסייה הישראלית הנמצאת באי-ביטחון תזונתי.

על-מנת לעודד הצלת מזון בישראל מציע לקט ישראל לנקוט בצעדי המדיניות הבאים:

- **גיבוש תוכנית לאומית להצלת מזון** – תוכנית שתתייחס לכלל התנאים הנדרשים למימוש הדרגתי של יעד הצלת המזון הלאומי. התכנית תייצר מערך תמריצים ומנגנונים אשר יעודדו תרומת מזון ומערך לאומי להצלת מזון.
- **קביעת יעד לאומי להצלת מזון -** יעד אשר יקבע **הפחתה של 50%** בהיקף אובדן המזון עד לשנת 2030, בהתאם לעקרונות שגיבש האו"ם ושאומץ ע"י ממשלת ארה"ב בספטמבר 2015 והפרלמנט האירופי במרץ 2017.
- **חובת הצלת מזון לגופים ממשלתיים ומתוקצבים** - חיוב גופים מתוקצבים על ידי המדינה, להתקשרות עם עמותת הצלת מזון מוכרת (כולל גופים ביטחוניים, מפעלי הזנה של בתי הספר, חברות ממשלתיות וכד').
- **הסדרה מחודשת של תאריכי תפוגה** – בחינת הצורך לעדכון הסטנדרטים בקביעת תאריכי התפוגה של מוצרי מזון שונים.
- **חובת הצלת מזון כתנאי להשתתפות עסקים פרטיים במכרזים ממשלתיים** - חיוב גופים פרטיים המשתתפים במכרזים ממשלתיים לאספקת שירותים כלשהם למדינה,

ואשר יש להם מקורות מזון משמעותיים ברי הצלה, בהתקשרות עם עמותת הצלת מזון מוכרת, כתנאי סף להתקשרות עם המדינה.

הדו"ח מהווה היום מסמך מקצועי עליו מתבססים כל משרדי הממשלה, חברי הכנסת ומובילי הדעה בבואם לדון בנושא חשוב זה. הדו"ח נלמד באקדמיה בקורסים בנושא מזון, קיימות וחקלאות, ונתוניו מוצגים בכל כנס מקצועי בנושא.

הדו"ח זכה לחשיפה תקשורתית רחבת מימדים והוצג בכל אמצעי התקשורת בימים שלאחר חשיפתו, נציגי לקט ישראל ו-BDO הוזמנו להתראיין אודות הנושאים השונים בהם עסק הדו"ח וגם חודשים לאחר מכן עוד דובר בו בטורי דעה, בתכניות שונות ובאתרים שעסקו בנושא בזבוז מזון במישרין או בעקיפין.

עתיד הצלת המזון

כחלק מהתוכנית האסטרטגית של לקט ישראל לשנים 2015-2020, וכחלק מהחלטות הוועד המנהל, שעד שנת 2020 יאסוף לקט ישראל 50,000 טון מזון איכותי ויעבירו למי שצריך. החל הארגון במהלך שנת 2015 להיערך ולהתכוונן להשגת יעד שאפתני זה. לפיכך, הוכנה תוכנית להרחבת היקף הצלת המזון וכפועל יוצא הרחבת גיוס הכספים לתמיכה בתוכנית זו, המגדירה תחומי התמקדות שיביאו לשינוי משמעותי בפעילות הצלת המזון:

- **מקורות**: התמקדות במקורות המזון. תחום זה ייעזר בגורמים המשפיעים על חקלאים במדינת ישראל כקבוצה, בנוסף לפניות מזדמנות לחקלאים פרטיים. יידרשו שינויי חקיקה ורגולציה שיאפשרו יותר הצלת מזון על פני זמן. כל הגורמים יצרו מחויבות להצלת מזון ארוכת הטווח שתספק עודפי תוצרת חקלאית ללקט ישראל. מעורבות ממשלתית בתמיכה בפעילות על פני שרשרת הייצור החקלאית תהיה גורם משמעותי שישפיע רבות על היקף הצלת תוצרת חקלאית.
- **עמותות**: התוכנית הצפויה תערוך שידוד מערכות הכולל תשתיות והדרכה מקצועית במשך תקופה של חמש שנים למספר עמותות שייבחרו מדי שנה, וזאת על מנת למקסם את אופן הפעולה ויכולות קליטת המזון שלהן כך שיוכלו לחלק יותר מזון לנזקקים לו. במקביל לפעילות תיבחן מידת ההשפעה של פעילות לקט ישראל באמצעות העמותות על הנזקק המקבל את המזון.
- **לוגיסטיקה**: פעילויות הלוגיסטיקה ישודרגו ויותאמו לאיסוף הכמויות הגדלות כתוצאה מפעילותה של תוכנית מקורות הלקט- והעברתן למספר עמותות גדול יותר. הדבר יצריך היערכות מחודשת של צי הרכב והמחסנים תוך בחינת התייעלות מתמדת.
- **לקט לשולחן**: התוכנית כוללת פעילות הצלה של מזון מבושל ממקורות שונים והרחבת הפעילות עם בתי תמחוי באיסוף וחלוקה של המזון. יצירת מוקדי איחסון וחלוקה אזוריים של המזון המבושל ובנוסף, כחלק מהפעילות מתוכננת הרחבה משמעותית של פעילות התזונה וההדרכה והפצת מידע בכל שכבות הגיל, מותאם אוכלוסיה.
- **גיוס משאבים:** התוכנית כוללת שינויים ארגונים במבנה מחלקת גיוס המשאבים, הרחבת כח האדם העוסק בגיוס או בתמיכה למגייסים בישראל, בארה"ב, בבריטניה ובשוויץ כמו כן התרחבות למדינות ויבשות חדשות.

המחלקות השונות של לקט ישראל פועלות יחדיו, באינטגרציה ובסינרגיה מלאה, במטרה להצעיד את הארגון קדימה כדי להרחיב ולהעצים את פעילותו לבצע קפיצות מדרגה משמעותיות. מעבר לתכנון ולהכנות יהיה צורך להמשיך ולהגביר את המודעות בקרב מקבלי

החלטות ובקרב הציבור הרחב. במהלך שנת 2019 ימשיך הארגון לבסס את מעמדו וליישם את תוכניותיו.

פרויקטים מיוחדים

בפרק זה יפורטו מיזמים ופרויקטים גדולים ומיוחדים שהינם חדשים או חדשניים בפעילות של לקט ישראל, המשלבים את המחלקות השונות, המעידים על שיתופי פעולה משמעותיים, ומהווים גורם משמעותי בפעילות הארגון והתשומות הניתנות להם.

מיזם משותף משרד הרווחה - אשל ירושלים - לקט ישראל

לאור בעיית אי הביטחון התזונתי, ולאור הפעילות המתמשכת של משרד הרווחה בניסיון למצוא פתרון יעיל, מכובד ומכבד לטיפול בבעיית אי הביטחון התזונתי, יזם שר הרווחה באמצעות מנכ"ל משרדו שולחן עגול בין-משרדי. בפורום זה משתתפות עמותות מהמגזר השלישי כדי לקדם מיזם שיטפל בביטחון התזונתי, גם באמצעות הצלת עודפי מזון.

מיזם משרד הרווחה בשיתוף עם אשל ירושלים, החל בפברואר 2017 ובמסגרתו מספקים סלי פירות וירקות וסל מוצרים יבשים בשווי של 250 ₪ בכל חודש הכולל סל פירות וירקות בסך 125 ₪ וסל מזון יבש ב- 125 ₪ עד לבית הנזקק. בנוסף, מועבר במארז גם כרטיס נטען ובו 250 ₪ לקניית מזון ברשתות השיווק, לכ-10,000 משפחות נזקקות ב-36 ישובים בארץ שנבחרו ע"י משרד הרווחה.

ארגון "לקט ישראל" מספק את סל התוצרת החקלאית בשווי 125 ₪, לכל משפחה. בשנת 2018 חולקו סלי מזון ליותר מ-4,000 משפחות ברחבי הארץ מדי חודש.

*** הרשויות שהשתתפו בפרוייקט בשנת 2018: אופקים, אל-בטוף, אריאל, באקה אל-גרביה, באר שבע, ג'סר א-זרקא, דימונה, חצור, יבנה, ירוחם, כפר מנדא, כפר קאסם, כרמיאל, לקיה, מגדל העמק, מעלות-תרשיחא, מזרח ירושלים, נהריה, נווה מדבר, נתיבות, עספיא, צפת, קריית ים, קריית מלאכי, רהט, רמלה, שדרות, תל שבע.

פרויקט ארוחה מבושלת לקשישים

במהלך שנת 2016 התקבלה תרומה ייעודית מתורם אשר ביקש לפתח תכנית לתמיכה בקשישים. התרומה חולקה לשני יעדים, חלקה הראשון יועד לספק ארוחות צהריים חמות במועדוני קשישים ובבתי דיור מוגן. בשנת 2017 והועבר מזון מבושל באמצעות נהגי מחלקת עמותות ל-6 מרכזי יום ומועדוניות קשישים נבחרים, 5 ימים בשבוע וכך סופקה תזונה בריאה לכ- 480 קשישים בירושלים, רמלה, לוד, יפו ובאר שבע. הפעילות בתוכנית התרחבה ובשנת 2018 הגענו ל- 1,447 קשישים ב-11 מועדונים ובתי דיור מוגן. אנו שואפים להתרחב גם בשנה הבאה ולספק ארוחות צהריים מבושלות למועדוני יום נוספים באזור חיפה והקריות.

חלקה השני של התרומה יועד לטיפולים פרטניים לקשישים נזקקים, מציאת פתרונות לבעיות בריאותיות המגבילות את הקשיש בתפקוד היומיומי ודורשות סיוע בהתאמה אישית וייחודית לכל קשיש, זאת על מנת לשפר את איכות חייהם. פעילות זו נעשתה מול גורמי הרווחה בעיריות השונות ברחבי הארץ ומול עמותות המסבסדות טיפולי שיניים לנזקקים, כגון העמותה לבריאות הפה ומרפאות לוטוס. בפועל, מרבית הפעילות התרכזה בטיפולי שיניים לקשישים. בשנת 2018 סייענו ל-118 קשישים כאשר הצפי בשנת 2019 הוא לסייע באמצעות תכנית זו לכ-70 קשישים נוספים. כמו כן, נעניק סיוע במשקפיים ל-330 קשישים נוספים.

אנו עומדים בקשר מול שלושה גורמים מרכזיים: עמותת חסד מציון, מרפאה פרטי של ד"ר נריה שמילוב ומרפאות לוטוס בשיתוף הקרן לידידות. במהלך השנה הבאה אף נרחיב את ההתקשרות מול שותפים נוספים כגון: המרפאה לבריאות הפה, פתחון לב וריספקס.

במטרה לבדוק את השפעת הפרויקט על הקשישים מתבצע מחקר לבדיקת השפעת הפעילות על תחומי חייהם השונים. המחקר הינו מחקר איכותני שנערך באמצעות ראיונות אישיים פרטניים וכן ראיונות עומק על אספקת ארוחות מבושלות, טיפולי השיניים והתאמת משקפיים בשנים 2018-2019.

המחקר בודק את ההשפעה של הסיוע על הקשיש המקבל אותו ההשפעה החברתית, הבריאותית, הכלכלית ואיכות החיים באופן כללי על אוכלוסיית הקשישים ותוצאותיו יפורסמו במהלך שנת 2019.

המיזם לפזורה הבדואית בשיתוף משרד החקלאות

לקט ישראל הוא ארגון פלורליסטי המחלק מזון לכל המגזרים והקהילות באוכלוסייה. בתוכנית העבודה של הארגון כלולה פעילות ייעודית לפזורה הבדואית מתוך רצון לקדם ולהעמיק את פעילות לקט ישראל בתחומים של ביטחון תזונתי ותזונה בריאה בתקציב מוגבל. במהלך שנת 2016 התקיים דיאלוג מתמשך בין משרד החקלאות לבין לקט ישראל וגובשה תוכנית ייעודיות שתוקצבה בסך של ידי המשרד שהותאם (matching) על ידי לקט ישראל. התוכנית החלה לפעול בחודש פברואר 2017 ולהלן עיקריה:

1. העסקה של פועלים מהפזורה הבדואית בפעילות קטיף (בעיקר בדרום הארץ).
2. סיוע לוגיסטי – הסעת הפועלים, איתור שדות חקלאיים לקטיף, שינוע התוצרת החקלאית וכיו"ב.
3. הרחבת פעילות חלוקת מזון במרכזי חלוקת מזון ל-10 מוקדים בפזורה הבדואית.
4. אספקת תשתיות בסיסיות לנקודות החלוקה.
5. תוכנית סדנאות בנושא תזונה נבונה מותאמת לקהילה ולתרבות הבדואית.

בשנת 2018 התרחב הפרויקט ל-10 מרכזי חלוקה בפזורה הבדואית בישובים המוכרים והבלתי מוכרים תקציב הפרויקט הותאם להרחבתו. במרכזי החלוקה מחלקים מדי שבוע כ-15,000 ק"ג ירקות ופירות התוכנית קצרה שבחים רבים וקיבלה משובים חיוביים מהשטח.

מבוא

אלפי טונות של מזון איכותי מושלכים בישראל מדי יום ביומו. דו"ח אובדן המזון והצלת המזון שפורסם ביוזמת לקט ישראל מצביע על אובדן מזון של כ-35% בישראל, בשנת 2018 בלבד. מנגד קיימת אוכלוסייה הולכת וגדלה של אנשים הזקוקים למזון. ארגון לקט ישראל הוקם בשנת 2003 במטרה לנצל את ההזדמנות, ולהביא את עודפי המזון האיכותיים לאלו הזקוקים לו.

כיום לקט ישראל הינו הארגון היחיד בישראל אשר כל פעילותו הינה הצלת מזון חיוני והעברתו לאלו הזקוקים לו. הארגון הינו בנק המזון הגדול בישראל – ארגון בן כ- 105 עובדים שמוביל את תחום הצלת עודפי המזון במדינה.

במהלך שנת 2018 הציל לקט ישראל כ- 16,870,000 ק"ג מזון.

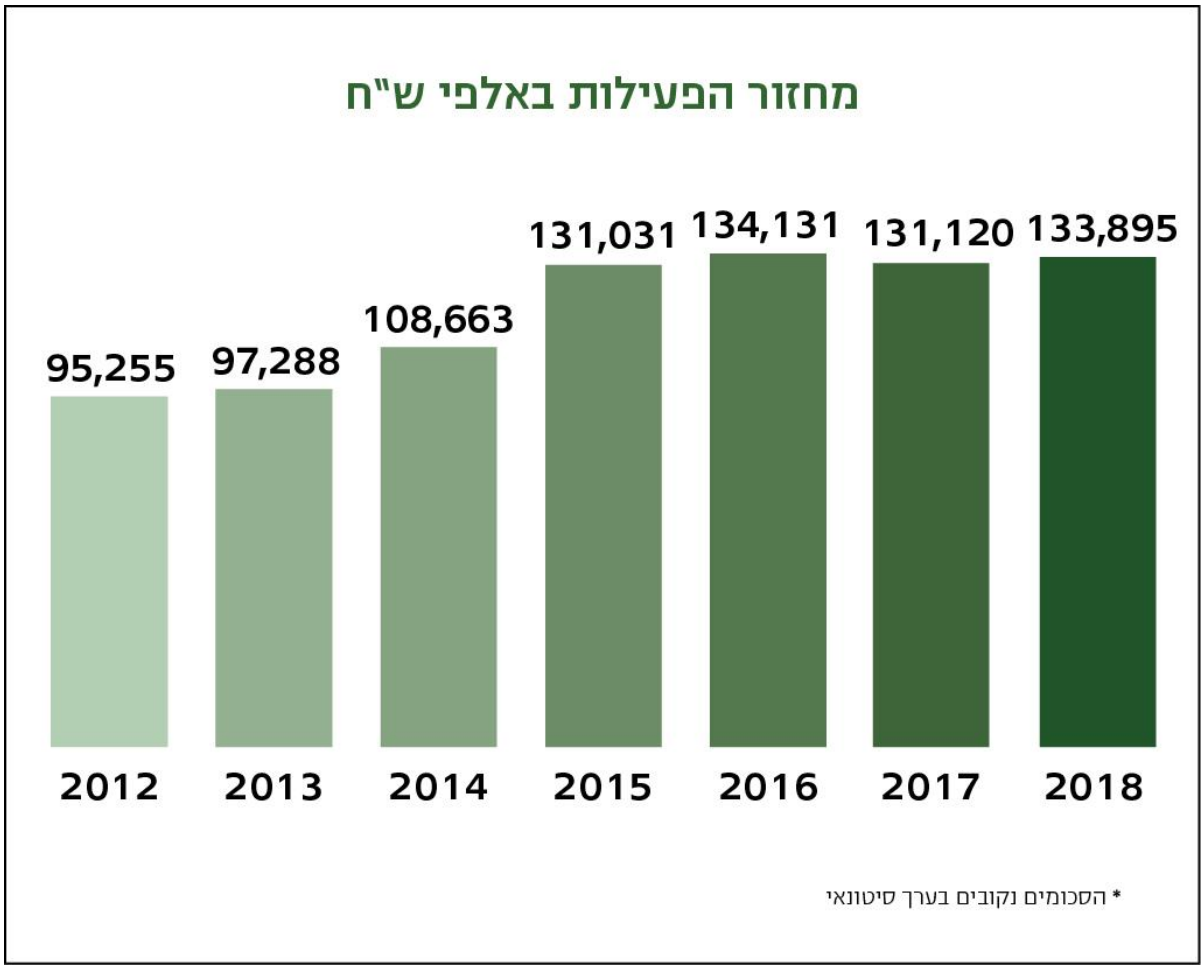
לשם ביצוע המשימה מקיים הארגון מגוון רחב של פעילויות להצלת מזון ממגוון מקורות: קטיף בשדות חקלאיים, איסוף תוצרת חקלאית עודפת מחקלאים ומבתי אריזה, קטיף בשדות לקט ישראל וכן איסוף עודפי מזון מבושל ממקורות שונים. חלק ניכר מפעילות לקט ישראל מתבצע על ידי מתנדבים.

בשנת 2018 הגיע מספר המתנדבים לכ-47,000.

לארגון מערך לוגיסטי מורכב, עם צי משאיות להובלה בקירור, המשנע את המזון אל מרכז לוגיסטי מתקדם ברעננה – בו נשמר המזון בתנאים אופטימליים.

מהמרכז הלוגיסטי נשלח המזון אל כ-200 עמותות 'חבר לקט' ברחבי המדינה, שפועלות בשיתוף פעולה הדוק עם הארגון, ומחלקות את המזון לנתמכים. לקט ישראל מעניק לעמותות אלה ליווי מקצועי צמוד, הכולל תמיכה נרחבת בתחום בטיחות המזון וסדנאות תזונה נבונה לאנשי הצוות ולנתמכים.

בשנת 2018 סיפק לקט ישראל מזון איכותי, בריא ומזין לכ-175,000 איש, אישה וילד, בני כל העדות והמגזרים, בכל רחבי מדינת ישראל.


מחזור הפעילות באלפי ש"ח
95,255
97,288
108,663
131,031
134,131
131,120
133,895
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
* הסכומים נקובים בערך סיטונאי

הוקרה לשנת 2018

- **אות הדאגה לילדים ונוער בסיכון** המוענק על ידי מפעלות הרב גרוסמן לשנת 2018: ג'וזף גיטלר, יו"ר ומיסד לקט ישראל, נבחר לקבל את אות הדאגה בגין פועלו למען ילדים ונוער בסיכון.
- **פרס קוהן –** ג'וזף גיטלר יו"ר ומיסד הארגון קיבל את פרס קוהן (Cohon Award) לשנת 2018 בשל פעילות הצלת המזון למען נזקקים בישראל.
- **נציגות בועד המנהל GFN:** ג'וזף גיטלר נבחר לשמש נציג בועד המנהל של רשת בנקי המזון העולמית (Global Foodbank Networking) GFN.
- **תו 'מידות':** חברה לתועלת הציבור המתמחה בבדיקה, הערכה ודירוג של עמותות בישראל על פי אמות מידה של אפקטיביות, מאריכה בעקביות החל משנת 2012 את תוקף 'תו מידות לאפקטיביות' של לקט ישראל. תו המעיד על "מחויבות... לתכנון ולמדידה, להתמקדות בתוצאות ולשיפור מתמיד, וזאת במטרה להשפיע על מוטביה ולחולל שינוי משמעותי לטובה בחייהם." בשנה החולפת הוארך התו ללקט ישראל עד שנת 2021.
- **אות המשרד להגנת הסביבה**: החל משנת 2012 הארגון קיבל תעודות הכרה למדווחים במנגנון הוולונטרי על פליטות גזי חממה מטעם המשרד להגנת הסביבה. גם בשנת 2018 התקבל האות מהמשרד על דיווח וולונטרי של פליטות גזי החממה.

לקט חקלאי

רקע

מדי שנה מושמדים בישראל עשרות אלפי טון של תוצרת חקלאית מזינה - שיכולה לשמש כמזון טרי, בריא ואיכותי לאוכלוסיות הזקוקות לו. הסיבות להשמדת יבולים, בעולם כמו גם בישראל, הן רבות ומגוונות ונמצאת בכל שרשרת האספקה. אך רובן קשורות להיבטים כלכליים - כמו התאמת התוצרת לדרישות השווקים ושמירה על מחירה. כך למשל מושמדת תוצרת חקלאית כאשר כמות היבול גדולה מדי, כשהמחירים נמוכים ואינם מכסים את הוצאות הגידול והשיווק, כשהפירות או הירקות גדולים או קטנים מדי, כשקיים בפרי פגם אסתטי כלשהו ועוד.

כדי לאסוף את היבולים המיועדים להשמדה אף על פי שהם טריים ומזינים, ולעשות בהם שימוש ראוי, מפעיל לקט ישראל את הלקט החקלאי – יוזמה יחידה במינה בישראל, ומהבודדות מסוגה בעולם כולו.

המשימה

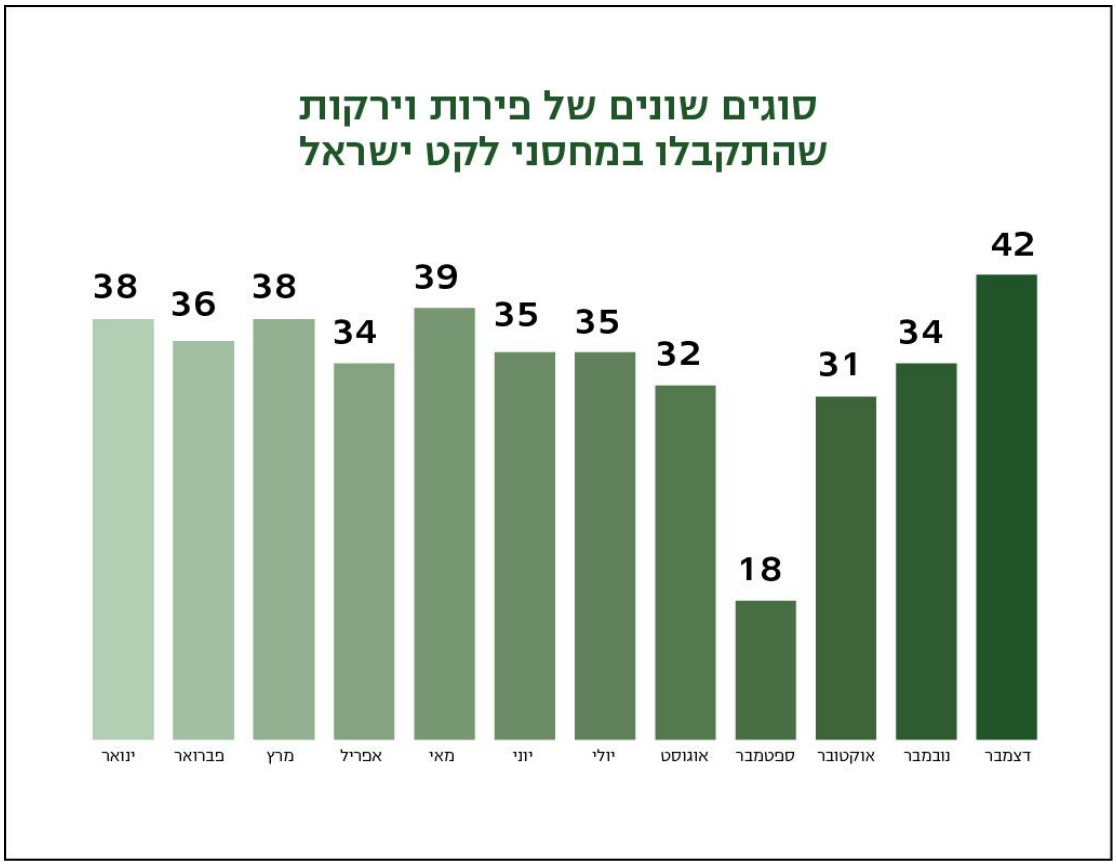
הלקט החקלאי של לקט ישראל עוסק בהצלת תוצרת חקלאית מזינה וראויה למאכל, המיועדת להשמדה מסיבות שונות. לשם כך הוא מקיים קשר ישיר ורצוף עם חקלאים ובתי אריזה בכל רחבי הארץ, אוסף מידע על יבולים שאינם מתאימים לשיווק, ושולח את אנשיו לשטח, כדי לקטוף ולאסוף את היבולים ישירות מהשדות, מהמטעים ומבתי האריזה.

בכדי להעמיק את הקשר עם החקלאים התורמים פעל לקט ישראל להרחיב את הקשר עם חקלאים חדשים, ומקיים כמה אירועים במהלך השנה:

השתתפות בכנסים מקצועיים: נציגים של לקט ישראל משתתפים בכנסים מקצועיים של עולם החקלאות כמו: מו"פים שונים: ערבה, צפון, דרום, כנס אגריטק, כנסי משוב, כנסי קנ"ט, כנסים ייעודיים לקיבוצים ולמושבים וכד'. בכנסים אלו מציגים בפאנלים מקצועיים, וכן מציגים בתערוכה. כך מתאפשרת חשיפה לחקלאים חדשים, ושימור הקשר עם חקלאים תורמים ותיקים.

נתונים לשנת 2018

בשנת 2018 הציל ארגון לקט ישראל 15,088,000 ק"ג של תוצרת חקלאית. התוצרת החקלאית נתרמה על ידי כ-500 חקלאים ובתי אריזה ברחבי הארץ, (הכמות אינה כוללת את התוצרת מגידול עצמי והתנדבות. סך כל התוצרת החקלאית היא 16,488,000 ק"ג).



מודל הפעלה

מוקד הלקט: קשר מתמיד עם חקלאים בכל הארץ

כדי להרחיב את פעילות הלקט החקלאי פועל מוקד טלפוני ייעודי וממוחשב, שתפקידו לגייס חקלאים שיש להם עודפי יבול חקלאי, לקבל פניות של חקלאים המעוניינים לתרום יבול עודף, ולאסוף מידע על תוצרת חקלאית מתאימה וזמינה. המוקד, המאויש על ידי 3 מוקדניות ואחראית המוקד, פועל במספר דרכים:

- פנייה אקטיבית לכ-100 חקלאים מדי יום - כדי ליידע אותם בנוגע לפרויקט, לקבל מהם מידע עדכני על יבול בשטח, ולהניע אותם לתרום תוצרת שאינה מתאימה לשיווק. בדרך זו מגדיל המוקד בהתמדה את מאגר החקלאים התורמים של פרויקט הלקט החקלאי. בשנת 2018 מנה המאגר כ-3,000 חקלאים ובתי אריזה בכל רחבי הארץ.
- קליטת פניות יזומות של חקלאים המבקשים לתרום תוצרת חקלאית.
- קליטת מידע על יבולים זמינים מגופים וחברות העוסקים בתחום – כמו הקרן לביטוח

דוח מילולי לשנת 2018 - לקט ישראל – המחלקה לשירות אזרח (ע"ר) 58-040-7633

נזקי טבע בחקלאות בע"מ, התנועה הקיבוצית, חברות לפיתוח זרעים ועוד.

כל מידע על יבולים זמינים לאיסוף ולקטיף מועבר מיידית לרכזי השטח של הלקט החקלאי.

<u>רכזי השטח: ניהול מקצועי של הקטיף בשדות ובמטעים</u>

בלקט החקלאי פועלים 6 רכזי שטח, שכל אחד מהם אחראי על אזור גיאוגרפי מוגדר – בצפון הארץ, במרכזה או בדרומה. תפקידם של רכזי השטח כולל:

- מפגשים עם חקלאים בעקבות מידע שהתקבל ממוקד הלקט
- פיתוח קשרים ושיתופי פעולה עם חקלאים בשטח, וגיוסם כתורמים ללקט החקלאי
- פיקוח על הקוטפים השכירים של לקט ועל הקבלנים המפעילים קוטפים מטעמם
- פיקוח על איסוף התוצרת שנקטפה מן השדות והמטעים, ושילוחה במשאיות למרכז הלוגיסטי של לקט ישראל

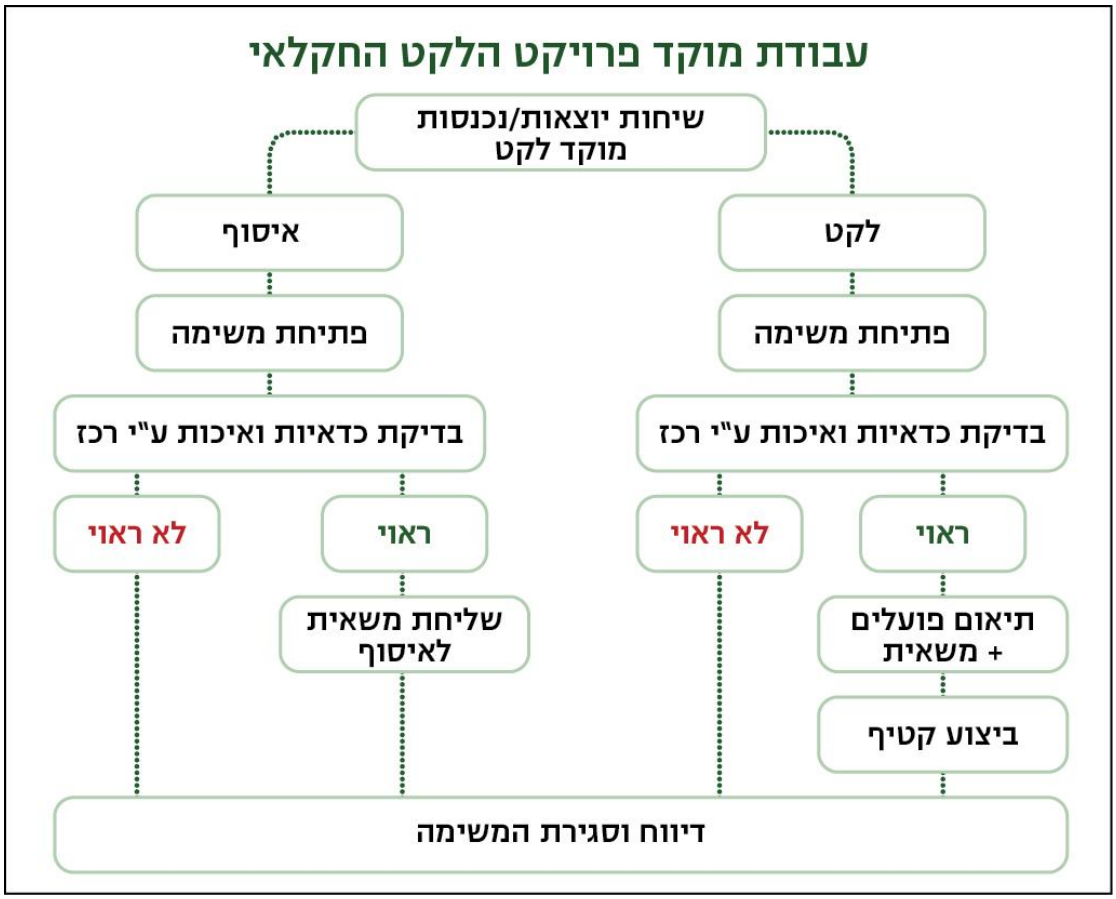
<u>קטיף: עובדים חקלאיים</u>

פרויקט הלקט החקלאי מפעיל קוטפים בשני אופנים שונים:

- 10 קוטפים שכירים מועסקים ישירות על ידי לקט ישראל, ונהנים מכל התנאים הסוציאליים של עובד שכיר בישראל. צוותי הקוטפים השכירים מורכבים בעיקר מנשים ערביות בנות 25+, נשואות ואימהות למספר רב של ילדים, המתגוררות בכפרים בצפון. רבות מהן עבדו בעבר בעבודות זמניות בתנאי ניצול, וכיום בלקט הן נהנות מעבודה קבועה, מזכויות סוציאליות מלאות ומשכר הוגן.
- עשרות פועלים מועסקים, על פי הצורך, באמצעות קבלנים חיצוניים. לקט ישראל מקפיד שכל הפועלים העובדים עבורו ייהנו משכר הוגן.

<u>שינוע: משדות וממטעים בכל הארץ למרכז הלוגיסטי של לקט ישראל</u>

התוצרת שנאספת בשדות ובמטעים משונעת באמצעות המשאיות של לקט ישראל ומשאיות נוספות המופעלות במיקור חוץ, אל המרכז הלוגיסטי של לקט ישראל ברעננה [ראו פרק 'המרכז הלוגיסטי']. מכאן נשלחת התוצרת למאות עמותות שמחלקות אותה לאוכלוסיות הזקוקות לה בכל רחבי הארץ [ראו פרק 'מחלקת קשרי עמותות'].


עבודת מוקד פרויקט הלקט החקלאי
שיחות יוצאות/נכנסות מוקד לקט
לקט
איסוף
פתיחת משימה
פתיחת משימה
בדיקת כדאיות ואיכות ע"י רכז
בדיקת כדאיות ואיכות ע"י רכז
ראוי
לא ראוי
ראוי
לא ראוי
תיאום פועלים + משאית
שליחת משאית לאיסוף
ביצוע קטיף
דיווח וסגירת המשימה

לקט גידול עצמי

רקע

מחלקת הלקט החקלאי של לקט ישראל מצילה כמויות גדולות של יבולים המיועדים להשמדה מחקלאים, ובתי אריזה, ומספק לנתמכי הארגון תוצרת חקלאית מזינה, טריה ואיכותית. עם זאת, הסוגים והכמויות של התוצרת הזמינה בדרך זו הם אקראיים, ולפיכך לא ניתן לבסס עליהם תוכנית חלוקה קבועה ומתוכננת. מסיבה זו יזם הארגון פרויקט יחיד מסוגו בישראל, וככל הנראה גם בעולם כולו: גידול עצמי, יזום ומאורגן של תוצרת חקלאית, המיועדת מלכתחילה לאוכלוסיות הזקוקות למזון.

במהלך שנת 2018 נאספו בפרויקט הגידול העצמי כ-1,400,000 ק"ג ירקות ופירות שגודלו במיוחד ונקטפו על ידי מתנדבים.

המשימה

פרויקט לקט גידול עצמי נועד להבטיח לנתמכי לקט ישראל אספקה סדירה, איכותית ומגוונת של תוצרת חקלאית, על פי תוכנית הזנה מקצועית, בכל ימות השנה. שיטת העבודה החדשנית מאפשרת לארגון ולעמותות 'חבר לקט' לתכנן את הגידול והאספקה לטווח הארוך, ולנהל את התקציב באופן מדויק. עבודת הקטיף מבוצעת בעיקרה בידי מתנדבים, ומשמשת כמנוע משמעותי לקידום הפעילות ההתנדבותית והמודעות לפועלו של הארגון.

אתרי גידול

אדמות מושב נהלל

לקט ישראל חכר שטח של כ-150 דונם בשדות מושב נהלל שבעמק יזרעאל, לצורך גידול עצמי של תוצרת חקלאית. השטח מנוהל על ידי חקלאי מומחה מהמושב, הפועל בשיתוף פעולה הדוק עם מנהל התפעול של הלקט החקלאי ועם התזונאית של לקט ישראל.

הגידול לצרכיו של לקט ישראל מציב בפני המגדלים אתגרים חקלאיים ייחודיים, ולכן גם מערך הגידול אינו שגרתי. השטח בנהלל חולק ל-15 חלקות של כ-10 דונם כל אחת, ובכל זמן נתון ניתן למצוא בכל חלקה יבול מסוג שונה: בצל, סלק, צנונית, לפת, קולורבי, מלון וכו' – כאשר כל אחד מהגידולים זוכה לטיפול המיטבי עבורו.

הגידולים של פרויקט הגידול העצמי נבחרים לפי מספר קריטריונים:

- ערך תזונתי גבוה
- מגוון גדול
- מענה לדרישות ולהעדפות של עמותות 'חבר לקט'
- חיי מדף וסביבת קטיף בטוחה למתנדבים –הקטיף מבוצע בידי מתנדבים שאינם קוטפים מקצועיים
- זמן הבשלה צפוי – בהתאם לתוכנית הגידול המאפשרת פעילות רציפה של מתנדבים

שדות בבנימינה

במהלך 2016 התקבלה תרומה מתורם בחו"ל שבזכותה נרכשו 2 חלקות. הפעילות בשדות אלו דומה בעיקרה לפעילות בשדות בנהלל, רק שבבנימינה לקט ישראל הוא בעל הקרקע. השטח כולל 2 חלקות בגודל של 20 דונם. בחלקה אחת הוקמו מנהרות עבירות בהן מגדלים ירקות בגידול תנאי חממה, לצד 8 דונם של גידולי שדה, כגון: בטטות, בצל, וכד'. גידולי החממות מאפשרים לנו לגדל תוצרת מבוקשת כמו עגבנייה ומלפפון לאורך כל עונות השנה, ללא תלות במזג האוויר. הגידול בפועל מבוצע על ידי חקלאי מהאזור והקטיף מבוצע בעזרת מתנדבים ופועלים של הארגון.

שדה 'הטוב והמיטיב' – סמוך לקבוצת שילר

לקט ישראל פועל בשיתוף פעולה הדוק עם יוזמה פרטית של תורם ובעל עמותת "הטוב והמיטיב" באזור קבוצת שילר – כ-1,000 דונם של גידולי ירקות ועצי פרי שכל יבולם נקטף בידי מתנדבים ומיועד לאוכלוסיות הזקוקות למזון. בשנת 2018 השתתפו בקטיף 13,425 מתנדבים שקטפו 205,359 ק"ג של תוצרת חקלאית מגוונת.

קטיף בידי מתנדבים

הקטיף בפרויקט הגידול העצמי מתבצע בעיקרו בידי מתנדבים, המגויסים על ידי מחלקת גיוס המתנדבים [ראו פרק מתנדבים], ומלווים בשטח על ידי רכז הפרויקט ועוזריו. המתנדבים מגיעים מכל חלקי החברה הישראלית: יחידים ומשפחות, חברות עסקיות, מוסדות ציבוריים, כוחות הביטחון, תנועות נוער, מוסדות חינוך ועוד כמו גם מתנדבים המגיעים מחו"ל משפחות, פדרציות, קבוצות של תגלית ועוד.

בשנת 2018 השתתפו בפעילות הקטיף בנהלל כ-11,000 מתנדבים, בשדות הטוב והמיטיב כ-13,000 מתנדבים ובבנימינה כ-2,500 מתנדבים.

דוח מילולי, לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633 – לשנת 2018

הקטיף בידי מתנדבים מקנה לפרויקט ערך מוסף משמעותי - קהילתי, ערכי וחינוכי. הפעילות החווייתית בשטח מאפשרת ללקט ישראל להעביר את מסריו: ערך הצלת המזון ומניעת הבזבוז, את מסריו החברתיים – נתינה, התנדבות ועזרה לחלש - לקהילות ולאזרחים רבים בישראל.

כאבן שואבת למתנדבים, משמש פרויקט הגידול העצמי כלי להרחבה מתמדת של מאגר המתנדבים של לקט ישראל, ויצירת מודעות רחבה שמושכת לארגון תורמים פוטנציאליים.

לקט לשולחן

רקע

פרויקט 'לקט לשולחן' הינו הפעילות הראשונה שביצע הארגון עם הקמתו בשנת 2003 (כשנקרא עדיין 'משולחן לשולחן'): הצלת ארוחות מבושלות עודפות שנותרו במטבחיהם של ארגונים שונים, וחלוקתן לאוכלוסיות הזקוקות למזון, תוך הקפדה על תנאי בטיחות מזון מחמירים. פרויקט זה מבטא את המהות של פעילות לקט ישראל. העברה ממקום של עודף למקום של מחסור. פעילות הצלת עודפי מזון מבושל הינה מיוחדת ויחידה בישראל וגם יחודית בקנה מידה עולמי.

המשימה

בפרויקט 'לקט לשולחן' מבצעים איסוף יומי של עודפי ארוחות מבושלות ומזינות ממגוון מקורות: מטבחים מוסדיים, בסיסי צה"ל, בתי מלון, חברות הסעדה, חדרי אוכל של מפעלים וחברות עסקיות כמו גם מגני אירועים, מאפיות ועוד. המזון שנאסף, עומד בנהלי בטיחות מזון מחמירים. המזון, על פי רוב עשיר בחלבונים ופחמימות, מועבר לנזקקים מספקי המזון בשתי דרכים עיקריות: ישירות לעמותות/בתי התמחוי או באמצעות מרכזי חלוקת מזון מבושל (Hub) חדשים שנפתחו בשנה האחרונה לעמותות ובתי תמחוי ברחבי הארץ.

בשנת 2018 הוצלו בדרך זו כ-2,206,000 ארוחות בידי עובדים ומתנדבים של 'לקט לשולחן', וחולקו ל-103 עמותות 'חבר לקט' ובתי תמחוי.

מודל הפעלה

איסוף המזון מתבצע על ידי כמה גורמים:

- **קווי איסוף** של לקט ישראל אוסף מזון במהלך היום, בעיקר מחדרי אוכל תאגידיים, מבתי מלון ומבסיסי צה"ל. בשל התרחבות הפרויקט, והצורך להתאים את דרך האיסוף לדרישות בטיחות המזון ותנאים של משרד הבריאות. מירב המזון המבושל המוצל נאסף באופן מקצועי על ידי נהג ומלווה של לקט ישראל, בטרנזיט ייעודי. כדי להבטיח התנהלות מיטבית של קווי האיסוף הועבר צוות נהגי הטרנזיטים ממחלקת הלוגיסטיקה לניהולה של מחלקת עמותות.
- **כ-1,300 מתנדבים** של לקט ישראל בשנה אוספים מזון, מקניונים, מאפיות וגני אירועים.
- **נציגי עמותות 'חבר לקט'** מגיעים בעצמם לאסוף את המזון ממקומות שונים,

דוח מילולי לשנת 2018 שנת לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633

על פי הפניות ספציפיות ממתאם פרויקט 'לקט לשולחן'. גם איסוף זה נעשה בפיקוח ועל פי הנחיות בטיחות המזון של לקט ישראל, וגם אותו בודקים בקרי השטח כדי לוודא התנהלות על פי הכללים.

כל המזון המוצל נארז בכלים ייעודיים, שומרי טמפרטורה (כמו: גסטרונומים וטרמופורטים), ומועבר ישירות לעמותה סמוכה, או לחדרי קירור של לקט ישראל.

צוות 'לקט לשולחן' מנהל את הפעילות הכוללת: גיוס והפעלת תורמי המזון והמתנדבים, דואג לתיאומים הנדרשים, מוודא יישומם של נהלים קפדניים לבטיחות מזון ודואג לרישום ולתיעוד הנדרש.

במטרה לאפשר צמיחה בפעילות זו מתרחבים כל העת שיתופי הפעולה עם תורמי המזון הוותיקים: צה"ל רשתות בתי מלון ועוד, ומתחדשים שיתופי פעולה עם ספקים חדשים: תעשיה צבאית, חברת חשמל, כי"ל ואחרים.

<u>בתי מלון באילת</u>

בשל המרחק הרב ודרישות בטיחות המזון נבנה עבור היוזמה מודל איסוף ייחודי ומחמיר, תחת פיקוחה של מנהלת מחלקת תזונה ובטיחות מזון של 'לקט ישראל', ובייעוץ חברת 'שר' המתמחה בבטיחות מזון. לצורך המשימה המיוחדת גויס נהג ייעודי, נרכשה משאית חדשה, ונבנה ארגז קירור ייעודי בנפח של 24 מטרים מעוקבים, שמגיע לטמפרטורה מינימלית של 18- מעלות צלזיוס. כמו כן תוכנן הליך מוקפד להובלת המזון המוצל: מדי יום מגיעה משאית ההובלה הייעודית במקביל אליה שני טרנזיטים מאילת אוספים מבסיסי צה"ל ומבתי מלון באיזור. איסוף האוכל מתבצע על פי נהלי בטיחות מזון מחמירים ומעל טמפ' של 65 מעלות צלזיוס ובארגז הקירור יורדת טמפרטורת המזון ל-4 מעלות צלזיוס בתוך פחות משעתיים. חלק מהאוכל שנאסף מועבר באילת לתמיכה בעמותות מקומיות כגון: בית רפאל. בתום האיסוף כל כלי הרכב חוברים ומעבירים את המזון למשאית הגדולה, זו מצפינה חזרה לבאר שבע ומורידה את האוכל בבית התמחוי המשמש גם כהאב של לקט ישראל. בבית התמחוי, המבוקר על ידי נוהלי בטיחות המזון של לקט ישראל, מוכנס כל המזון למקררים תעשייתים ולמחרת מחומם ומוגש כארוחות לאלו הזקוקים לו.

הפרויקט שהחל בשנת 2014 התרחב וגדל וכיום אוסף הארגון ארוחות מבושלות מרשתות המלון המובילות: ישרוטל, פתאל ודן. במהלך שנת 2018, נפתח איסוף ממלון קלאב הוטל. וסך הכל נאספו מבתי המלון באילת כ-400,000 ארוחות במהלך השנה אשר נותבו לנתמכי עמותות 'חבר לקט' באזור הדרום: באר שובע ומאיר פנים דימונה.

בסיסי צה"ל

זו השנה החמישית בה נאסף מזון בהצלחה רבה מבסיסי צה"ל. האיסוף, שהחל לראשונה באפריל 2014 מ-8 בסיסים, התרחב ועומד כיום על 43 בסיסים בכל רחבי הארץ.

בשנת 2018 נאספו 509,108 ארוחות מבסיסים של צה"ל בכל הארץ – מבסיס סיירים בדרום עד מחנה שרגא בצפון - והועברו לרווחתן של הנתמכים בכ- 30 עמותות ברחבי הארץ.

בשנת 2019, איסוף המזון מבסיסי צה"ל צפוי לגדול ל-580,000 ארוחות.

יוזמות חדשות, פרויקטים ושינויים

- האב (Hub) – מרכזי חלוקת מזון מבושל - לארגון 3 האבים שהוקמו במהלך 2017, אלו הן עמותות מזון שפעילותן הורחבה והיכולות התשתיתיות שלהן גדלו. לקט ישראל תמך בהרחבת פעילות העמותות הן מבחינת שדרוג התשתיות והן מבחינת אספקת עודפי מזון מבושל בכמויות גדולות. בזכות כך, עמותות אלו מסוגלות לסייע ולתמוך במספר רב יותר של נזקקים. עמותות אלו כיום מחלקות מזון ותומכות במרכזי סיוע, בתי קשישים ובתי ספר. האבים שהוקמו הם: באר שובע בבאר שבע, לחיות בכבוד בראשון לציון וניצב רפאל בירושלים.

  בשנת 2018 במסגרת שיתוף פעולה עם עמותת אש"ל ירושלים, הוכנו תשתיות למרכזי הפצה חדשים (האבים): בירושלים, בקרית אתא ובצפת שבצפון. אש"ל ירושלים או העמותות המקומיות מספקות את התשתיות וכח האדם הנחוצים לפעילות ולקט ישראל תרמה תשתיות, נהג איסופים ומבצעת את איסוף המזון ממקורות האיסוף והעברתו, וחלוקתו של המזון המבושל. שיתוף פעולה זה יאפשר לנו להעביר יותר ארוחות מבושלות לנתמכים בפריסה רחבה יותר. עיקר הפעילות תחל בשנת 2019 לאחר שכל התשתיות תהינה מוכנות.

- השנה התרחבה פעילות איסוף ארוחות מבתי המלון בים המלח והפכה לפעילות מוסדרת ומאורגנת. בכך אפשרה את הגדלת כמות הארוחות המבושלות שניתן להציל ממלונות ים המלח. כיום מופעל בקו זה רכב ונהג של לקט ישראל האוסף מ-5 בתי מלון: הרודס ים המלח, לאונרדו קלאב ים המלח, לאונרדו פלאזה ים המלח, ישרוטל ים המלח, גנים ים המלח.

מזון זה מועבר ל-2 עמותות בערד. הצפי לשנת 2019 שהפרויקט יתרחב הן בכמות המזון המוצל והן בכמות נקודות החלוקה.

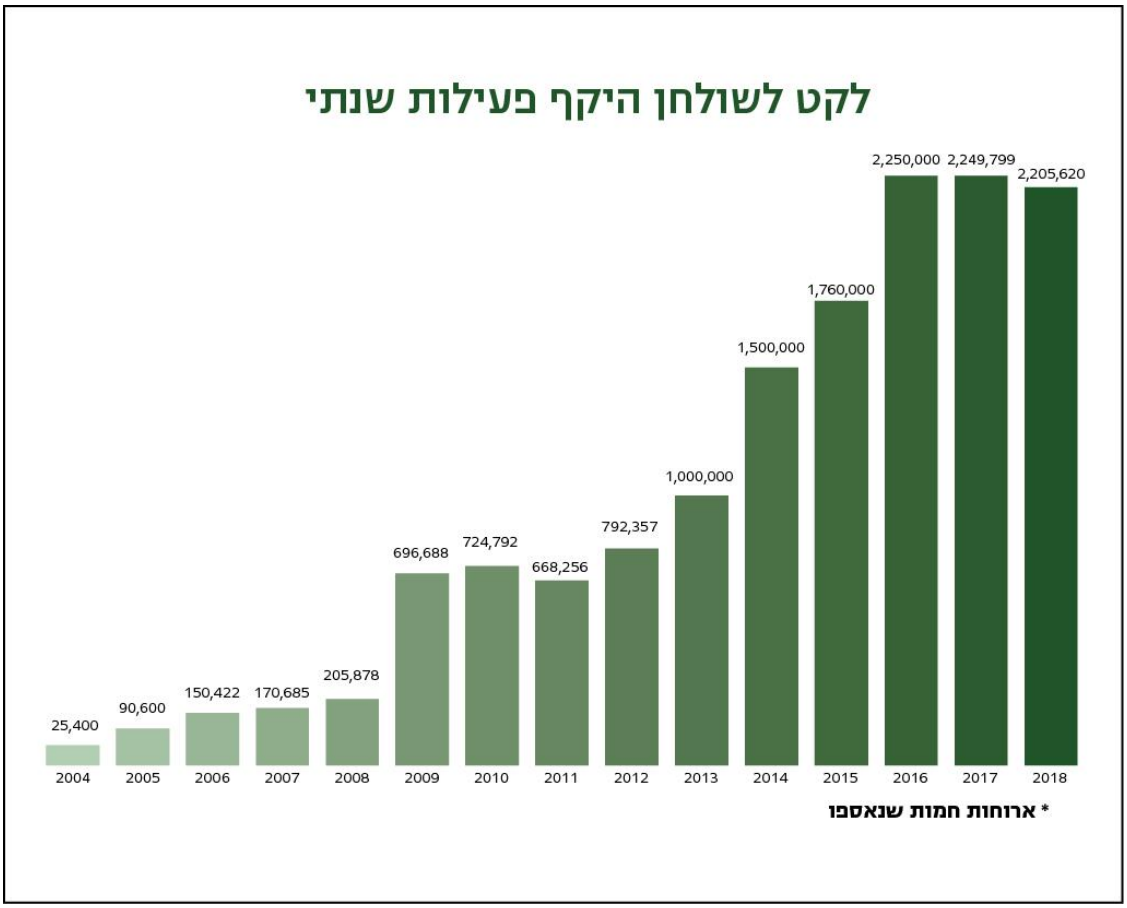
דוח מילולי לשנת 2018 - לקט ישראל (ע"ר 58-040-7633) תאגיד מלא – מעודכן נכון

- הורחבה הפעילות עם גופים ממשלתיים חדשים, כגון: רפא"ל, אלביט חיפה וסניפים שונים בארץ. לקראת שנת 2019 מתוכננת צמיחה בפעילות עם ארגונים נוספים כגון: איקאה, התעשייה האווירית, קופת חולים ועוד. פתיחת מקורות מזון נוספים או הרחבתם הסתייעה הרבה בזכות החוק לעידוד הצלת מזון שהסיר חסמים מצד התורמים ואפשר להם לתרום ללא חשש.

הרחבת פרויקט ארוחות לבתי ספר הזדמנות אחרונה

מזון מבושל לילדי בתי ספר בהזדמנות אחרונה: תחילתו של פיילוט שבו מזון מבושל שהוצל מבתי מלון ובסיסי צה"ל מועבר ל-2 בתי ספר סה"כ 200 תלמידים (באופקים וברחובות) בבתי ספר תיכון של נוער בסיכון, עבורם מהווה בית הספר הזדמנות אחרונה, לאחר שנשרו ממסגרות קודמות.

המזון המסופק מסייע לילדים להמשיך את יום הלימודים עד שעות אחר הצהריים כאשר בטנם מלאה מן הארוחה החמה, והם מלאים באנרגיה ללמוד ולבנות לעצמם עתיד טוב יותר. בתי הספר דואגים להכנת התשתית הנדרשת (חדר אוכל, פסי חימום וציוד נוסף) ולקט ישראל דואג להעביר מדי יום ארוחות מבושלות ומזינות שהוצלו. בשנת 2018 הועבר המזון לכ-600 תלמידים ב-6 בתי ספר באופקים, רחובות, רמלה, ירושלים וערד.


לקט לשולחן היקף פעילות שנתי
25,400
90,600
150,422
170,685
205,878
696,688
724,792
668,256
792,357
1,000,000
1,500,000
1,760,000
2,250,000
2,249,799
2,205,620
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
* ארוחות חמות שנאספו

מערך הלוגיסטיקה

עיקרון הפעולה: גישה חדשנית

מערך הלוגיסטיקה והרכש של לקט ישראל מיישם בפעילותו תפיסות מקצועיות ואסטרטגיות מתקדמות, המסתמכות על מודלים מן העולם העסקי המודרני – גישה שהיא ללא ספק יוצאת דופן במגזר השלישי בישראל. תפיסה חדשנית זו, החותרת באופן מתמיד לניהול רזה, יעיל וחסכוני, עומדת בבסיס צמיחתו ושגשוגו של לקט ישראל. בזכותה מצליח הארגון להרחיב בהתמדה את פעילותו להצלת מזון מזין ואיכותי, למען האוכלוסיות הזקוקות לו ברחבי מדינת ישראל.

המשימה

משימתו של מערך הלוגיסטיקה של לקט ישראל היא לאסוף את תרומות המזון המגיעות ממקורות שונים, להבטיח את איכות המזון ובטיחותו, ולספק אותו לעמותות 'חבר לקט' [ראו פרק 'מחלקת קשרי עמותות'] ולבתי ספר [ראו פרק לקט לשולחן], שמספקים את המזון שהוצל לאוכלוסיות הזקוקות לו. מערך הלוגיסטיקה משקיע מאמצים רבים כדי לבצע את משימותיו בדרך היעילה והמהירה ביותר, ובעלויות נמוכות ככל האפשר.

מודל הפעלה

מודל ההפעלה של מערך הלוגיסטיקה מבוסס על מודלים של לוגיסטיקה בחברות גדולות בענף המזון הישראלי. כל התהליכים ממוחשבים ומלווים ברישום מסודר: פקודות עבודה, תעודות משלוח, תעודות מלאי וכד'.

ניהול ממוחשב

מערך הלוגיסטיקה מתבסס על מערכות ממוחשבות חכמות, שהעיקרית בהן היא Priority – תוכנת ERP לתכנון משאבי ארגון. המערכת מקיימת מעקב מתמיד אחר כל הפעילויות, הציוד והסחורה, מעדכנת את המידע באופן שוטף, ומספקת דוחות לפי דרישה.

תהליך לוגיסטי מסודר ומתועד

התמיכה הלוגיסטית באיסוף המזון מתנהלת באופן ובנוהל מסודר: מתקבלת הדרישה מרכזי השטח לציוד נדרש, המערך הלוגיסטי נענה לדרישה ושולח את הציוד: ארגזים, דולבים, משאית לאיסוף היבול דואג לתיעוד, מעקב וביקורת. התרומה מגיעה למרכז הלוגיסטי, מתקבלת בצורה מסודרת ומתועדת, נפרקת ומועברת לטיפול מרכז ההזמנות [ראה פרק: מחלקת קשרי עמותות].

מתקנים וציוד

בשנת 2018 עמדו לרשות מערך הלוגיסטיקה ציוד ומתקנים בהיקף הבא:

מתקני לוגיסטיקה ואחסון

מרכז לוגיסטי ברעננה

המרכז הלוגיסטי משרת כ- 200 עמותות 'חבר לקט' בכל הארץ.

המרכז הלוגיסטי ברעננה נבנה מחדש לאחר השריפה, ושב לפעול ביוני 2015. תהליך התכנון והבניה היווה הזדמנות למגוון שיפורים משמעתיים במבנה, בחדרי הקירור, בתהליך הלוגיסטי, ביעילות ובבטיחות.

תפעול

- השטח הכולל של המרכז הלוגיסטי כ-1,000מ"ר.
- האזור התפעולי שבחזית המבנה כ-2 דונם.
- שטח האחסון בקירור כ-320 מ"ר (כ-1,250 מטרים מעוקבים). במחסן הקירור הותקנו מבואה מקוררת ודלת למלגזות שנפתחת ונסגרת במהירות, במטרה לשמור על הקור ולחסוך באנרגיה.
- כמו כן קיימים מספר מתחמים נוספים:
  - מחסן ייעודי מקורר למוצרי חלב ולמוצרי הכריכים של החל"צ 'נבט'.
  - חדר מקורר לאחסון לטווח ארוך המכיל 224 דולבים.
  - מחסן ממודף של 230 מ"ר ללא קירור למוצרים יבשים.
  - חדר ייעודי לאחסון וטעינה של מלגזות בשעות הלילה.

בטיחות

לקט ישראל שם דגש רב על נושא הבטיחות של המתנדבים והעובדים. לפיכך הושקע מאמץ רב בשיפור אמצעי הבטיחות במרכז הלוגיסטי: שטח חניה נפרד למכוניות פרטיות, הפרדה ברורה באיזור הפעילות של המתנדבים שתוחם והופרד מאיזור הנסיעה והתפעול של המלגזות.

שימוש במתקני אחסון וקירור נוספים

על פי הצורך שוכר לקט ישראל שטחי אחסון בקירור נוספים באיזור השרון כדי את נפח הקליטה והאחסון לטווח ארוך של תוצרת חקלאית מתאימה.

צי רכב

צי הרכב של הארגון באחריות המערך הלוגיסטי כולל 67 כלים: 11 משאיות להובלה בקירור (מהן 10 בליסינג תפעולי), 5 מכוניות לרכזי העמותות (ליסינג), 9 רכבים לאיסוף מזון מבושל, 16מכוניות פרטיות (ליסינג), 8 רכבי שטח 4X4, 6 טרקטורים, 6 מלגזות, 6 נגררים.

בנוסף נעזר המערך בכ-6 משאיות במיקור חוץ בכל יום עבודה.

צי הרכב מנוהל באמצעות מערכות טכנולוגיות מתקדמות, שמאפשרות לתכנן, לייעל ולפקח על קווי האיסוף והחלוקה:

- מערכת איתוראן – מספקת תמונה מלאה של צי הרכב, כולל מיקומו ומצבו של כל רכב בכל רגע נתון, ומאפשרת ניהול אופטימלי של הפעילות בזמן אמיתי.
- מערכת Safety – הוכנסה לכל הרכבים במהלך שנת 2014. המערכת מאפשרת מעקב רציף אחר התנהגות הנהגים בכביש, בפרמטרים כמו מהירות הנסיעה וסגנון הנהיגה. באמצעות המעקב והדוחות שמפיקה המערכת ניתן לשפר ביצועים, לצמצם בלאי, לחסוך בדלק, ולהגביר את הבטיחות בדרך.
- מערכת 'תנועה נט' לניהול ציי רכב – כדי להבטיח נהיגה זהירה ותקינה של הנהג, ואמצעי דיווח לקצין הרכב, כפי שנדרש מכל חברה בישראל על פי תקנות המדינה. בנוסף מתריעה על טיפולים נדרשים, חידושי רישיונות וביטוחים, עוקבת אחר צריכת הדלק והקילומטראז' של כל רכב ועוד.

ציוד נוסף

- כ-4,000 דולבים רכוש הארגון (כולל דולבים בשכירות)
- כ-15,500 ארגזים
- 2 מכונות מיון ייעודיות שמתאימות לכל סוגי הגידולים המותקנות במרכז הלוגיסטי ברעננה

שינויים במחלקה:

- באמצע שנת 2018 הועברה פעילות הרכש של לקט ישראל שהיתה באחריותו של

מרכז ההזמנות שבמחלקת הלוגיסטיקה למחלקת כספים (ראה פרק: מחלקת כספים).

- בתחילת שנת 2018, ניסגר המרכז הלוגיסטי בנשר וכך כל הניהול הלוגיסטי ייעשה ממרכז אחד באופן יעיל ומרוכז.
- במהלך שנת 2018, הועברה מחלקת הזמנות הפועלת מול העמותות ממחלקת הלוגיסטיקה למחלקת עמותות (ראה פרק: מחלקת קשרי עמותות).

קשרי עמותות

עיקרון הפעולה

לקט ישראל שואף לקיים קשרי עבודה המבוססים על שיתוף, יעילות מירבית ושקיפות מלאה עם העמותות שלהן הוא מספק מזון. לשם כך בוחר הארגון בקפידה את העמותות 'חבר לקט'[1] ומעניק להן תמיכה שוטפת – הן בהדרכה מקצועית לצוותים והן בציוד ובתשתיות העומדים לרשותם. כל אלה הינם צעדים חיוניים בדרך למימוש מיטבי של יעדי הארגון: אספקה שוטפת של מזון איכותי ומזין לנתמכים, תוך הקפדה מירבית על בטיחות המזון.

המשימה

מחלקת קשרי עמותות אחראית על הקשר השוטף בין לקט ישראל לבין 201 עמותות 'חבר לקט' ברחבי הארץ, עם דגש על איסוף וחלוקת המזון, שמירה על בטיחות המזון והבטחת האתיקה בהתנהלות וביחסי העבודה. בנוסף עוסקת המחלקה באיסוף מזון מבושל [ראו פרויקט לקט לשולחן] .

מודל ההפעלה

הקשר בין לקט ישראל לעמותות 'חבר לקט' כולל מספר שלבים ופעילויות:

בחירת העמותות

העמותות 'חבר לקט', המקבלות מזון מלקט ישראל, נבחרות בקפידה, על פי קריטריונים מוסדרים שקבע הארגון. עמותה שנבחרה עוברת הדרכת בטיחות מזון, חותמת על אמנה[2] וכן על נהלי בטיחות מזון, שבה היא מתחייבת לשמור על אתיקה ועל כבוד האדם, להקפיד על בטיחות המזון שהיא מחלקת, ולחלק את המזון לאנשים הזקוקים לו חינם. באמצעות האמנה מוסדר תהליך העבודה בין לקט ישראל ובין עמותת 'חברת לקט' על כל הזכויות והחובות.

[1] נספח 1: רשימת עמותות 'חברות לקט'
[2] נספח 2: אמנת עמותות 'חברות לקט'

חלוקת מזון

לקט ישראל מחלק לעמותות 'חבר לקט' מזון מהסוגים הבאים: ירקות ופירות מגוונים מהלקט החקלאי והגידול העצמי וכן עודפי מזון מבושל מפרויקט לקט לשולחן. מרכז ההזמנות מעדכן מידי יום את ההזמנות על פי המלאי הקיים ובהתאם לקריטריונים המפורטים מטה.

מרכז הזמנות

מרכז ההזמנות הממוחשב מקבל עדכון שוטף על המלאי המצוי במחסנים, נציגי מרכז ההזמנות דואגים לקשר בין המצוי לבין דרישות העמותות. מדי יום יוצר המרכז קשר טלפוני עם העמותות שאמורות לקבל משלוח תרומה, ומדווח להם מה ייכלל במשלוח. למחרת בוקר מועמסים המשלוחים על המשאיות, ומובלים לעמותות בכל רחבי הארץ. מרכז ההזמנות מחלק את המזון שהוצל על פי מספר קריטריונים מוגדרים:

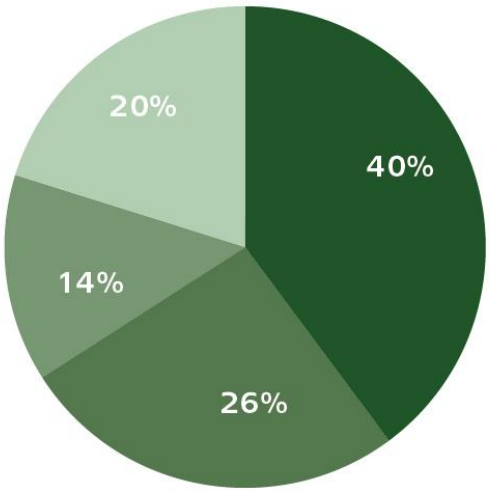
- חלוקה שוויונית על פי מפתח החלוקה של לקט ישראל, המתבסס על מספר האנשים שמקבלים מזון מכל עמותה (1.5 ק"ג מכל מוצר לכל משפחה)
- אספקת מגוון רחב של מוצרים תוך הקפדה על איכות המוצרים הנשלחים
- התאמה להעדפות ולצרכים הספציפיים של כל עמותה ובית ספר
- הסדרת החלוקה לפי ימות השבוע – כ-35 עמותות ביום - תוך שאיפה לשמור על ימי חלוקה לעמותות סמוך למועד החלוקה לנתמכיהן כדי לשמור על טריות המוצרים

כמו כן , החלוקה מתבצעת בהתאם להמלצות התזונאית, התנאים הפיזיים ושטחי האחסון במתקני העמותה. לקט ישראל מתחשב במוצאם של הנתמכים ומשתדל לספק את סוגי המזון המתאימים להם תרבותית.

בסוף שנת 2018 הועבר שאלון עדכון מפתח החלוקה באמצעות מרכז הזמנות אל העמותות במטרה להתאים את מגוון הפירות והירקות המסופקים, לצרכי העמותות.

דוח מיזוג, לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633 – מאגר מידע

מפתח סוגי הפירות והירקות לפי דרישת העמותות



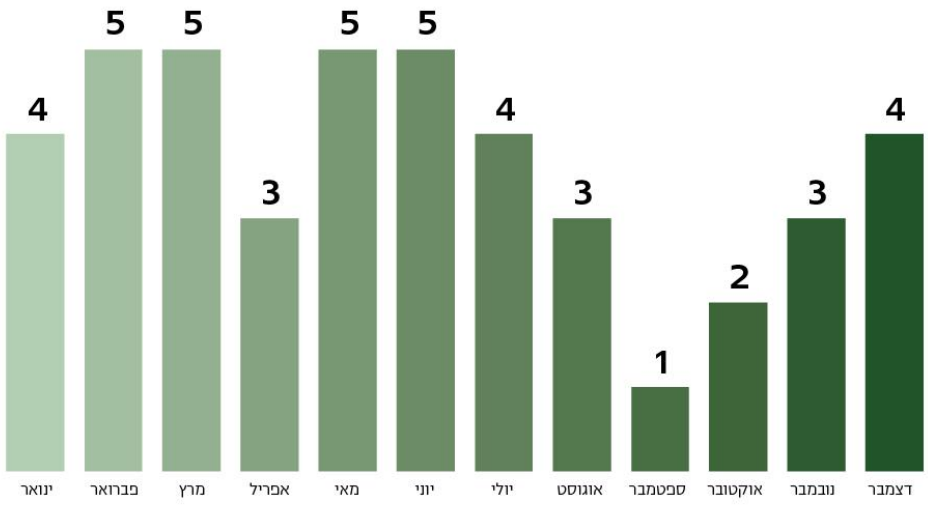
סוג 1: בצל, גזר, מלפפון, עגבניה, תפו"א

סוג 2: אפרסק, אגס, בטטה, חציל, לימון, נקטרינה, ענבים, פלפל, קישוא, שום, תפוז, תפוח, קלמנטינה, תירס, אבוקדו, בננה, דלעת

סוג 3: אבטיח, אשכולית, חסה, כרוב, כרובית, מלון, פלפל חריף, תותים, אפרסמון, מנגו, פומלה, כרובית, שזיף

סוג 4: בצל ירוק, ברוקולי, דלורית, כוסברה, כרישה, לפת, נענע, סלק, סלרי, עלי סלק, עלים לסלט, צנונית, קולורבי, שומר, שעועית, שקדים, שמיר, ארטישוק, פטרוזיליה, פול, תבלינים, כרוב ניצנים, בזיל, תאנה, קרמבולה

מספר סוגי הירקות ופירות שקבלה עמותה בממוצע



סיוע בבניית תשתיות

על פי החלטת ועדת התשתיות של לקט ישראל ובהתאם לתרומות ייעודיות לכך, מסייע הארגון לעמותות באמצעות מחלקת עמותות ומנהלת מחלקת תזונה ובטיחות מזון לרכוש תשתיות הדרושות לאחסון וטיפול נכון, במזון מבושל או פירות וירקות. התשתיות המחולקות כוללות: מקררים, מקפיאים, מלגזונים, מדפים ועוד.

יוזמות חדשות, פרויקטים ושינויים:

- מונתה מנהלת מחלקת עמותות חדשה המגיעה עם נסיון ניהולי רב הכולל ניהול תהליכים מורכבים, שינויים ארגוניים ותביא ערך מוסף גדול למחלקה.
- מעבר של מרכז ההזמנות תחת ניהולה של מחלקת עמותות במטרה לתת מענה איכותי וטוב לעמותות השונות.
- במהלך השנה האחרונה כמות הארוחות ירדה בשנת 2018 בשל חידוד נהלי בטיחות מזון אל מול העמותות. צעד זה גרם לסיום פעילות עם עמותות אשר לא עמדו בנהלים.

תזונה וביטחון מזון

רקע

ביטחון תזונתי מתקיים, על פי הגדרתו, כאשר לכלל האנשים יש בכל זמן גישה כלכלית ופיזית לכמות מספקת של מזון בטוח ומזין, שמספק את מכלול הצרכים התזונתיים והעדפות המזון, ומאפשר חיים פעילים ובריאים. אי ביטחון תזונתי מוגדר כהיעדר נגישות סבירה למזון מזין בדרכים מקובלות ובכמות מספקת (World Food Summit 1996).

על פי נתוני הביטוח הלאומי מסקר בטחון תזונתי שנערך ב-2012, 18.8% מאוכלוסיית מדינת ישראל חיים באי בטחון תזונתי, 8.6% בהם באי בטחון תזונתי ניכר.

30.9% מילדי מדינת ישראל חיים באי בטחון תזונתי, 11.7% בהם באי בטחון תזונתי ניכר

אוכלוסיות הסובלות מהיעדר ביטחון תזונתי: אין להן גישה סדירה למזון בריא, וגם חסרים להן הידע והמודעות בנושאי תזונה נבונה והשפעתה על הבריאות. כתוצאה מכך, תזונתן של שכבות אלה בחברה, מאופיינת בחוסר איזון בין אבות המזון. התזונה מתבססת בעיקר על פחמימות, דלה ברכיבים תזונתיים חיוניים **כגון חלבון, ברזל, סידן, ויטמין B12 וחומצה פולית**, ועשירה ברכיבים תזונתיים מזיקים – כמו סוכרים, שומנים רוויים, שומני טרנס ומלח. למצב זה יש השלכות חמורות על הבריאות, ואכן קיים קשר ברור ומוכח בין עוני לבין עודף משקל ושכיחות גבוהה של סוכרת ומחלות אחרות, בהשוואה לציבור הרחב. נשים שחיות מתחת לקו העוני מצויות בסיכון גבוה לסבול מהשמנה, וגם בסיכון מוגבר ללקות בסוכרת וברעלת היריון. חמור מכך: התינוקות שנולדים לנשים אלה מצויים בסיכון מוגבר למומים מולדים, למחלות, להשמנה ולסוכרת. בנוסף, תזונה לקויה בשנות החיים הראשונות עלולה לפגוע בהתפתחותם הגופנית, הקוגניטיבית והנפשית. זוהי אם כן תחילתו של אי שוויון בריאותי, שעלול ללוות את הילד העני כל חייו.

כדי להתמודד עם בעיות אלו, ולהבטיח לנתמכי לקט ישראל ולילדיהם מזון בריא ובטוח, פועלת בלקט ישראל מחלקה ייעודית - מחלקת תזונה ובטיחות מזון, המנוהלת בידי תזונאית מוסמכת, וחותרת לשיפור איכות ובטיחות תזונתם של הנתמכים.

המשימה

מחלקת תזונה ובטיחות מזון פועלת בארבעה תחומים עיקריים:

- פיקוח קפדני על בטיחות המזון שמספק הארגון לנתמכיו.
- קידום אספקה של מזון איכותי בעל ערך תזונתי גבוה.
- העלאת המודעות לנושא התזונה והטמעת הרגלי תזונה נבונים בקרב העמותות ונתמכיהן.
- פעילות בזירה הציבורית ויצירת שיתופי פעולה בתחומי התזונה הנבונה ובטיחות המזון.

מודל ההפעלה

- **הקפדה על בטיחות המזון:**

- **נהלי בטיחות מזון:** כתיבה ופיתוח נהלים המסדירים את תהליכי העבודה והצלת המזון. מטרתם היא שמירה על בריאות הנתמכים המקבלים את המזון בכל פרויקטי הליבה של הארגון.
- **בקרי בטיחות מזון:** 3 אנשי צוות המחלקה המחולקים לפי אזורים בארץ. הבקרים בעלי ניסיון בתחום המזון, שעברו קורסי הכשרה לתפקידם על ידי חברת "שר" וכן מקבלים הכשרה מקצועית שוטפת וליווי מקצועי צמוד של מנהלת התחום.
- **ביקורות בטיחות מזון בעמותות מזון מבושל עודף:** ביקורים שוטפים וקבועים הנערכים בתדירות גבוהה. הבקרים מלווים את צוותי העמותות על מנת לשפר תהליכי העבודה עם מזון ולאפשר להם לעמוד בנהלי בטיחות המזון של הארגון. הביקורות כוללות: סיור במטבחי העמותה, ליווי תהליכי איסוף מזון (במידה ומתקיימים בעמותה), בקרה על הובלת המזון וצריכתו בנקודות הקצה של העמותה. במהלך הביקורות ממלאים הבקרים טופס אלקטרוני הנשלח למנהלת התחום. במידה וישנן תקלות או פערים בעמידה בנהלים, הנושאים מועברים לטיפול מחלקת עמותות.
- **ביקורות בטיחות מזון פנימיות:** הבקרים מתלווים לנהגי הארגון לאיסופי מזון מספקים על מנת לוודא עמידה בנהלים.
- **ביקורות בנקודות קצה של לקט ישראל:** ביקור במועדוני הקשישים ובבתי

דוח מיזם, לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633 – מאגר מידע - 2018 שנת מיזם, לקט ישראל

הספר המקבלים מזון עודף מלקט ישראל על מנת לבדוק את איכות המזון ועמידתם בנהלים.

- **הדרכה**: בקרי בטיחות המזון מעניקים לצוותי העמותות הדרכה מקצועית בנושאי בטיחות מזון, מטמיעים וממליצים על נהלי עבודה והתייעלות. ההדרכות מתקיימות ברמה פרטנית לצוותי העמותה על פי צרכיה ובליווי מנהלת התחום.

כמו כן, מתבצעות הדרכות בטיחות מזון לצוותים של לקט ישראל. בשנת 2018 בוצעו הדרכות ייעודיות לכלל עובדי הארגון, לצוות הנהגים, למתנדבים ולנקודות הקצה אליהם מגיע מזון.

מדדים: פיתוח מדדים להערכת אפקטיביות ביקורי בטיחות מזון בעמותות ועמידת העמותות בנהלי הארגון. בשנת 2018 נמצא כי כ- 75% מהעמותות עומדות בנהלי הארגון העיקריים.

- **הסדרה ורגולציה של נהלי בטיחות המזון מול משרד הבריאות:** הארגון פועל על מנת להבטיח את המשך פעילותן של העמותות במסגרת חוקים חדשים וקפדניים שמחוקק הרגולטור, תוך הקפדה מלאה ושמירה על בריאות הציבור.
- **הקפדה על חלוקת מזון בעל ערכים תזונתיים גבוהים:**
  - פיתוח ופיקוח קווים מנחים בכל הנוגע לערכים התזונתיים של המזון שמספק לקט ישראל לנתמכים. בניית 'מפתח חלוקה' שמבטיח חלוקה שוויונית ככל האפשר של מוצרי המזון.
  - מעקב מתמיד אחר איכות המזון שמספק הארגון לנתמכיו, באמצעות מגוון מדדי תזונה שנמדדים <u>מדי חודש</u>:

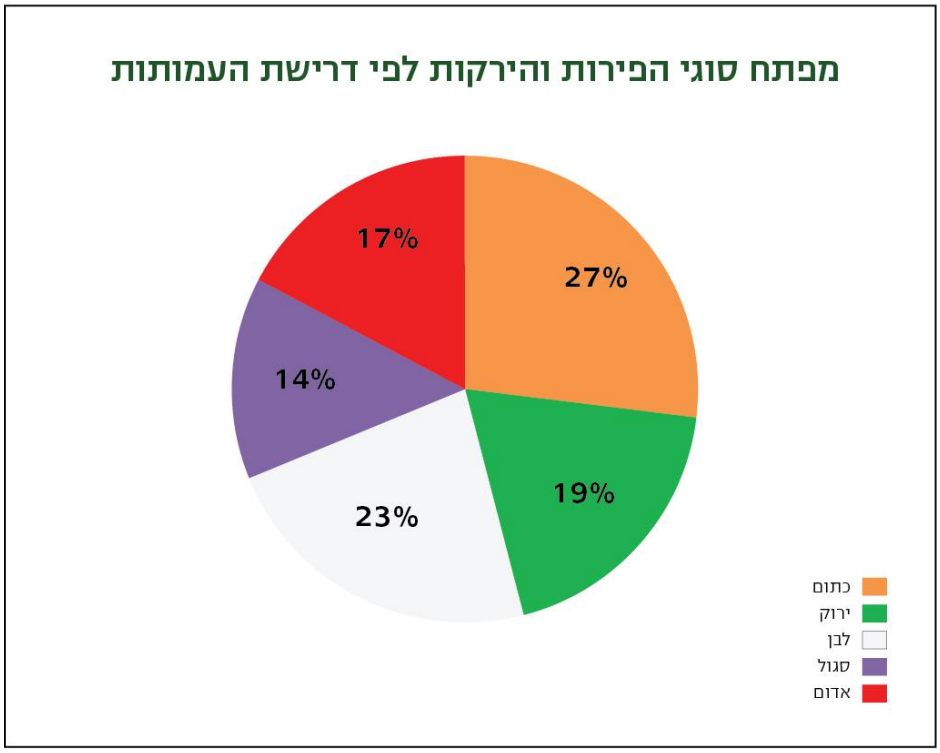
מדד המזון הבריא בודק את אחוז המזון המוצל מקבוצות מזון הנחשבות חיוניות ובריאות. ניתוח תזונתי של המזון המוצל הנכנס למחסני לקט, נעשה על פי חלוקתו לקבוצות מזון על בסיס החלוקה של פירמידת המזון הישראלית. החלוקה נעשית על פי המרכיב העיקרי ותרומתו התזונתית של אותו מוצר מזון. **בשנת 2018 הוצלו ע"י "לקט ישראל" כ- 16,870 טונות של מזון ראוי לאכילה**.

בשנת 2017 הופסק איסוף מזון מהתעשייה דבר שתרם להעלאת מדד המזון הבריא מ-94% ל-100%. פירות וירקות מהווים 91% מן המזון המוצל הנכנס למחסני לקט ישראל.

100% מהמזון שהוצל על ידי לקט ישראל ב- 2018 משתייך לקבוצות מזון בריאות.

מדד המגוון: בודק את מספר ומגוון סוגי הפירות והירקות שנאספים ע"י לקט ומחולקים לעמותות בכל שבוע. ב- 2018 בדומה לשנים קודמות, כל עמותה קיבלה בממוצע שבועי **5** סוגים שונים של פירות וירקות.

סה"כ נכנסו למחסני לקט ישראל **25** סוגים בממוצע כל שבוע עם התפלגות מאוזנת בין 5 קבוצות הצבע. [ראו גרפים פרק 'קשרי עמותות'].



מדד ההשפעה על אוכלוסיות היעד בודק את השפעת המזון שמספק הארגון על תזונתו של כל אדם הנהנה ממנו. המדד הוא תלויי כמויות וההשוואה נעשית לכמות הממוצעת (לפי גיל) המומלצת לצריכה יומית בכל קבוצת מזון על פי המלצות משרד הבריאות.
ב-2018 הצלנו והעברנו מזון בכמות המהווה 33% מההמלצות לצריכת ירקות ופירות לאדם.
מדד הביקוש: הירקות והפירות המוצלים מחולקים לפי קטגוריות בהתאם לדרישת העמותות 'חבר לקט' (הנגזרת מדרישת הנזקקים). סוג 1 מכיל את סל 5 הירקות הבסיסי אותם כולם צורכים והם המבוקשים ביותר על ידי העמותות. שאר הסוגים מדורגים לפי ביקוש. המשמעות התזונתית של מדד שביעות הרצון היא שככל שסוגי הירקות והפירות יהיו מהסוגים הרצויים אותם רגילים הנזקקים לצרוך הסיכוי שהם באמת יצרכו הוא גבוה יותר. בשנת 2018 47% מהירקות שחולקו היו מסוג 1 לשביעות רצון העמותות (לעומת 30% ב-2017). סה"כ 68% מן הירקות והפירות היו מסוג 1+2 (63% ב-2017).

- **הטמעת הרגלי תזונה בריאים:**

- **תוכנית 'תזונה לחיים'** - סדנאות פעילות בנות 4 מפגשים, המיועדות למגוון רחב של אוכלוסיות הנתמכות בידי עמותות 'חבר לקט' ולאוכלוסיות ממעמד סוציואקונומי נמוך. במהלך המפגשים נחשפים המשתתפים לעקרונות ולידע בנושאים הקשורים לתזונה נבונה בתקציב מוגבל, בשילוב עם תכנים הנוגעים להתנהלות אישית ומשפחתית (כגון: תקשורת בתוך המשפחה, הצבת גבולות לילדים וכו'). הם חווים הכנת מאכלים משותפת ואכילה בצוותא, ולומדים מהן תזונה בריאה וצרכנות תזונתית, ואיך להכין למשפחותיהם ארוחות מזינות, טעימות וזולות. הסדנאות, פרי פיתוח מקורי של דיאטניות ממחלקת תזונה ובטיחות מזון, מועברות על ידי תזונאיות מוסמכות מטעם הארגון. בשנת 2018 נערכו 73 סדנאות בשיתוף פעולה עם מגוון גופים כגון: תכנית "פותחים עתיד", עמותת אנוש, מחלקות הרווחה בעיריות שונות, קרן רש"י בתכניות נושמים לרווחה, מרכזי עצמה ועמותות שונות. בעקבות שיתוף הפעולה עם משרד החקלאות נערכו השנה 13 סדנאות במגזר הבדואי בנגב על ידי דיאטניות מהמגזר.
- **סקר רטרואקטיבי להערכת האפקטיביות של הסדנאות** –נערך טלפונית חצי שנה לאחר סיום הסדנאות. בסקר נשאלו המשתתפים שאלות להערכת אפקטיביות הסדנאות, מבחינת מידת השינוי והידע שצברו במהלך ובעקבות הסדנא. בסקרים שנערכו בשנת 2018 נמצא:
    - 24% מהמשתתפים הפחיתו שתייה מתוקה במידה רבה
    - 52% אוכלים הרבה יותר פירות וירקות
    - 27% הפחיתו צריכת סוכר במידה רבה
    - 60% מקפידים על אכילת ארוחת ערב משותפת בתדירות גבוהה
    - 70% מקפידים על אכילת ארוחת בוקר במידה רבה מאוד
- **ייעוץ מקצועי והדרכה** לצוותים בעמותות 'חבר לקט' במטרה להקנות להם כלים לרכישה וחלוקה של מזון בריא, בעל ערך תזונתי גבוה.

- **פעילות בזירה הציבורית:**

לקט ישראל שואף להיות ארגון מומחה ומוכר בתחומו, ומוביל בנושאי תזונה נבונה ובטיחות מזון. לשם כך הוא פועל להפצת מידע ולהגברת המודעות לנושא בכל פלטפורמה אפשרית, שיווקית ומקצועית:

- יצירת שיתופי פעולה מקצועיים עם גופים וארגונים שונים, עמותות

ומוסדות אקדמיים: השנה הצטרף הארגון כחבר באחודה לאורח חיים בריא שמטרתה לשמש גוף - על לארגוני החברה האזרחית המקדמים אורח חיים בריא. האחודה הוקמה במטרה למנף את כוחם המשותף, למען קידום מדיניות שמבטיחה תזונה נכונה ואורח חיים פעיל, לכל תושבי המדינה.

- פרסום חומרים מקצועיים בתחום התזונה במדיה החברתית, בעיתונות, באתר לקט ישראל, בכנסים מקצועיים ובעלונים המופקים על ידי הארגון.

יוזמות חדשות, פרויקטים ושינויים

- במסגרת סדנאות "תזונה לחיים", במהלך 2018 פותחה ונוסתה סדנא חדשה המשותפת להורים וילדים. בה לומדים ההורה והילד ביחד על חשיבות תזונה נכונה ומקבלים ידע וכלים להתנהלות תזונתית נכונה בבית. סך הכל, בשנה החולפת, התקיימו 11 סדנאות ייעודיות להורים וילדים.
- הארגון ממשיך לעבוד בשיתוף פעולה עם עמותת עתיד ועמותת הדיאטנים והתזונאים בישראל ומשתתף בפורומים מקצועיים: הפורום לתזונת ילדים, הפורום לתזונת המגזר החרדי, הפורום לתזונה בת קיימא ועם המועצה לביטחון תזונתי. כמו כן, הארגון חבר באחודה לאורח חיים בריא אשר משמשת גוף -על לארגוני החברה האזרחית המקדמים אורח חיים בריא, ומטרתה למנף את כוחם המשותף לקידום מדיניות, להבטחת תזונה נכונה ואורח חיים פעיל לכל תושבי המדינה.

מחקרים מקצועיים

מחקר ההשפעה של המזון של לקט ישראל על בריאות אוכלוסיית היעד. על מנת לבחון את הקשר בין איכות המזון המחולק לנתמכי עמותות בסלי המזון שמחלק לקט ישראל ובין מצבם התזונתי והבריאותי נערך מחקר על ידי חוקרים במכון לביוכימיה מדעי המזון והתזונה בפקולטה לחקלאות מזון וסביבה ע"ש רוברט ה. סמית באוניברסיטה העברית. למחקר 3 מטרות עיקריות:

1. פיתוח מדדים להערכת האיכות תזונתית של המזון הנתרם על ידי לקט ישראל לעמותות הסיוע והשפעתו על תזונת הנתמך.
2. הערכת המשמעות של תרומת ירקות ופירות לאיכות התזונתית הכללית של סל המזון המחולק על ידיי העמותות.

3. הערכת הקשר בין האיכות התזונתית של סל המזון הנתרם לנתמכים על ידי עמותות שונות למצב הביטחון התזונתי, הבריאותי ואיכות התזונה הכללית של אדם בוגר יחיד במשקי הבית הנתמכים.

מחקר זה מדגים את היתכנות מדידת הקשר בין איכות המזון הנתרם על ידי בנקי מזון באמצעות עמותות לאוכלוסיות החיות באי בטחון תזונתי ואיכות התזונה של הנתמכים. כצפוי, אוכלוסיית המחקר דיווחה על תחלואה מוגברת ועל אחוז השמנה גבוה ביחס לאוכלוסייה הכללית. רוב המחלות שהנבדקים סובלים מהן הן מחלות הקשורות לתזונה. ממצאי המחקר מהווים עדות לכך שהמאמצים להצלת ירקות ופירות והפצתם דרך שרשרת אספקה מבנק המזון לעמותות ולנתמכים מהווים ערך משמעותי ותורמים לאיכות התזונה ואף לבריאותם של הנתמכים.

המחקר פורסם באופן רשמי בינואר 2019 בעיתון המקצועי Frontiers in Nutrition

מתנדבים

רקע

מאז הקמתו שם לקט ישראל דגש רב על ערך ההתנדבות, במטרה לקרב את כלל הקהילה לנושאים של הצלת מזון למניעת בזבוז, לרעיון הנתינה, ולערב אותה בעשייה למען אלו הזקוקים לסיוע. בהתאם לגישה זו, מתבסס חלק ניכר מפעילותו של הארגון על עבודתם של מתנדבים. מסירותם של אנשים אלה, העובדים ללא שכר או תמורה חומרית אחרת, מאפשרת לארגון להרחיב ללא הרף את פעילותו החשובה, ליזום עוד ועוד פרויקטים, ולהעניק את המיטב לאוכלוסיות חלשות ברחבי המדינה.

המשימה

מחלקת המתנדבים אחראית על גיוס, קליטה, השמה, הפעלה, ליווי ושימור מתנדבים, ועל התאמת עבודתם לפעילויות ולצרכים השונים של הארגון. בשנת 2018 פעלו בלקט ישראל כ-47,000 מתנדבים.

הפרויקטים

מתנדבי לקט ישראל פועלים במגוון רחב של פרויקטים ותפקידים:

קטיף ירקות ופירות

קבוצות (שמגיעות מחברות, בתי ספר תנועות נוער, משפחות וקבוצות מחו"ל, פעילות לציון בר/בת מצווה מהארץ ומחו"ל וכד') ומשפחות שקוטפות תוצרת חקלאית בשדות של פרויקט הגידול העצמי במושב נהלל, בבנימינה ובשדה 'הטוב והמיטיב' הסמוך לקבוצת שילר. המשתתפים מתנסים בחוויה של קטיף, בשילוב עם הגשמת ערך הנתינה לזולת. עבור רבים זוהי דרך ייחודית, ערכית ומגבשת לחגוג אירועים משמעותיים ומשפחתיים, כמו ימי הולדת, בר/בת מצווה וכד'.

איסוף מזון מבושל

במהלך שנת 2018 הצילו המתנדבים מאות אלפי ארוחות מבושלות שנתרמו על ידי מאות ספקים מסוגים שונים: אולמות אירועים, קניונים, מסעדות, מאפיות ועוד [ראו פרק 'לקט לשולחן'].

דח מיקח, ישראל (ע"ר) 58-040-7633 – לוחות שנתי - 2018 שנת לוחות מח

מיון ואריזת תוצרת חקלאית

מתנדבים המגיעים מדי יום למרכז הלוגיסטי של לקט ישראל ממיינים ואורזים תוצרת חקלאית שנקטפה בשדות ובמטעים [ראו 'לקט חקלאי' ו'לקט גידול עצמי'], לקראת החלוקה לעמותות ביום המחרת.

פרויקט סיירת תפוז

מזה שבע שנים שמקיים לקט ישראל את פעילות "סיירת תפוז" - פעילות התנדבותית להצלת פירות הדר מחצרות בתים פרטיים, המתבצעת על ידי בני נוער בקהילתם למען הנתמכים. בפעילות זו מגיעים מאות בני נוער מרחבי הארץ בתיאום מראש לחצרות בתים בעירם, אשר בהם גדלים עצי פרי לשימוש עצמי ולנוי, אך אינן זקוקות לכל הפירות. בני הנוער קוטפים ומעבירים את הפירות ללקט ישראל, המספק את התוצרת לנתמכים בכל הארץ. באמצעות פרויקט זה מרחיב לקט ישראל את המודעות לנושא של ניצול עודפי מזון בקרב הציבור הרחב, תוך עידוד ערך התרומה לקהילה.

בשנת 2018 השתתפו כ-300 בני נוער שקטפו אלפי קילוגרמים של פירות הדר שהועברו לנתכים מכל רחבי הארץ.

מתוכנן להרחיב ולפתח את הפרויקט המיוחד הזה בשנת הפעילות 2019.

התנדבות אנשי מקצוע

פרויקטים שונים של לקט ישראל מסתייעים על פי הצורך באנשי מקצוע בתחומים שונים - כמו צלמים, חובשים, נהגים, אנשי מחשוב, עובדי משרד, אנשי אבטחה ועוד, שמעניקים את שירותיהם המקצועיים בהתנדבות.

מודל הפעלה

צוות מחלקת המתנדבים מונה 3 עובדים קבועים ובן שירות אחד. תפקידיהם כוללים:

- **גיוס מתנדבים**
  - פניה באופן יזום לגורמים שונים לצורך גיוס מתנדבים נוספים לארגון. השתתפות בירידים ואירועים ליצור חשיפה בנושא התנדבות.
  - עדכון המתנדבים באופן שוטף על אפשרויות ההתנדבות הקרובות המתאימות.

- **השמת מתנדבים**
  - התאמתו והשמתו של כל מתנדב לפעילות המתאימה בארגון על פי טופס ההתנדבות שמילא וראיון קצר להתאמת הציפיות.
  - תיאום עם קבוצות, חברות וארגונים - על פי העדפותיהם, מספר המתנדבים ומיקומם הגיאוגרפי – על מנת לזמנם לפעילות ההתנדבותית המתאימה להם ביותר.
- **שימור מתנדבים**
  - מפגשים עם אנשי קשר בארגונים שונים לשם שימור קשרים קיימים.
  - יצירת קשר עם גופים שונים על מנת להשיג הטבות למתנדבים קבועים. לדוגמה, בשנת 2018 חולקו למתנדבים כרטיסים למופעים ולאירועים שנתרמו ע"י משרדי כרטיסים ברחבי הארץ, בשווי כולל של כ- 100,000₪.
  - תחזוקה שוטפת של רשימות המתנדבים
- **ליווי מתנדבים**

המחלקה מקפידה להיות קשובה לבקשות המתנדבים, ולתת מענה לצורכיהם במידת האפשר. אחראית מתנדבים מלווה את צוות המתנדבים במרכז הלוגיסטי, בכל שעות הפעילות.

- **מלגאים**

בנוסף למתנדבים מפעילה המחלקה מלגאים – סטודנטים המבצעים משימות תמורת מלגות במוסדות שונים להשכלה גבוהה. צוות המחלקה עוקב אחר פעילות המלגאים, ומדווח באופן מסודר לרכזי המלגות במוסדות האם.

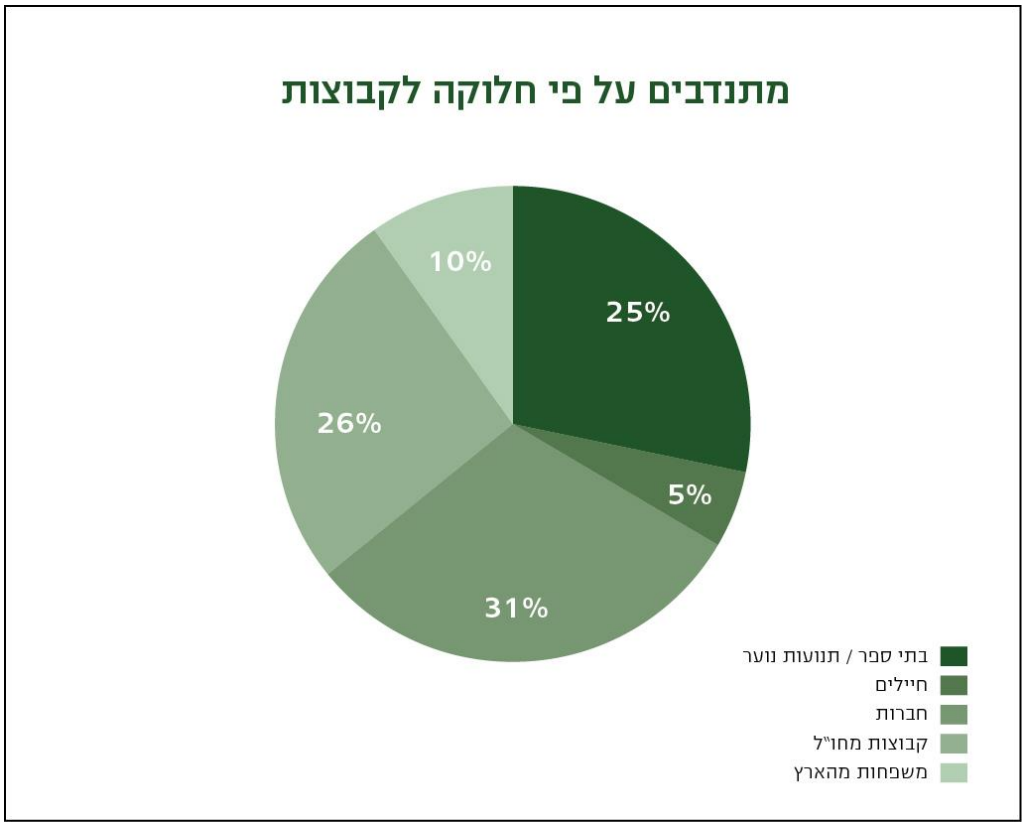
מתכונת הפעילות בשנת 2018 הייתה:

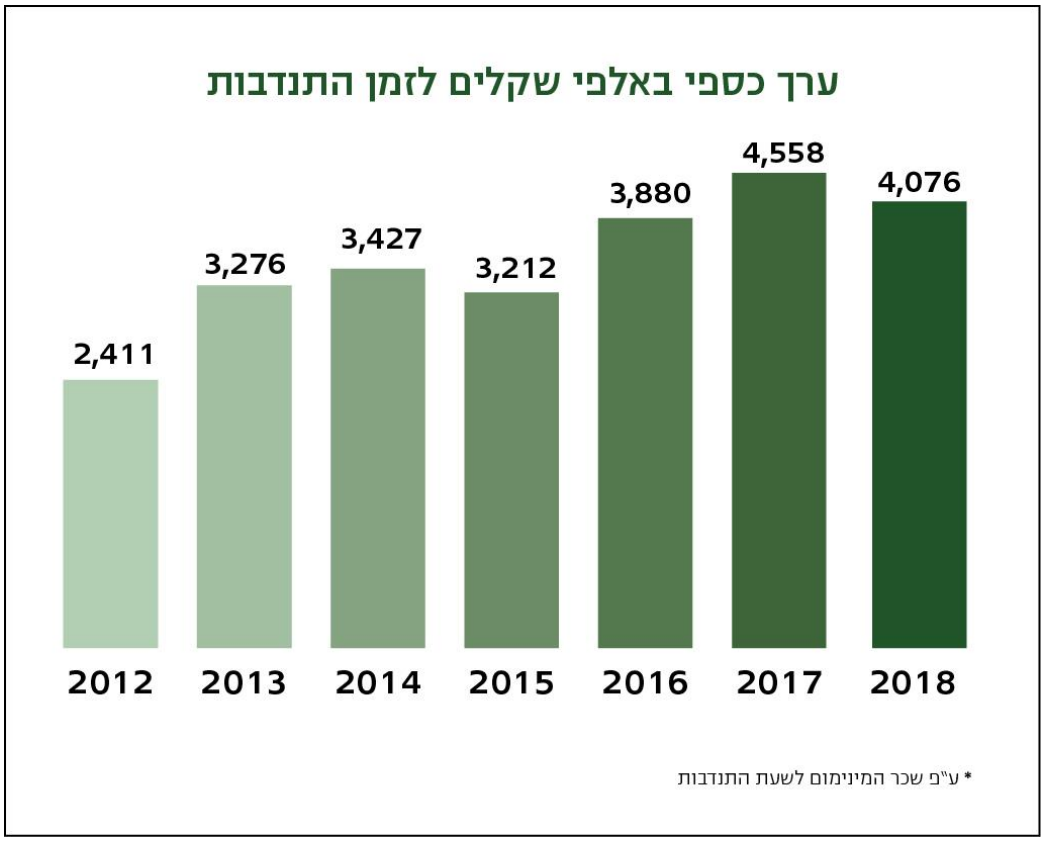
  - 80 מלגאים, שעבדו בין 5 ל-100 שעות שנתיות כל אחד.
  - המלגאים הגיעו מ-11 מכללות ואוניברסיטאות ברחבי הארץ.
  - המלגאים התנדבו בעיקר בפרויקטים: איסוף מזון מבושל ומיון ואריזת תוצרת חקלאית במרכז הלוגיסטי.
- **בנות/בני שירות לאומי:**

לקט ישראל – מעגלות נעמה, ת"ד 7633 ראשון לציון 75076 (58-040-7633)

מחלקת מתנדבים אחראית על גיוסם, שיבוצם, רווחתם, ושמירה על הנהלים הפנימיים והחיצוניים הקשורים בבני/בנות השירות הלאומי וכן על דיווח שעות הפעילות החודשי שלהם ומעקב אחר ימי היעדרות. גיוס בני/בנות השירות הלאומי נעשה בהתאם לדרישות מחלקות הארגון לשנת הפעילות. הפעילות כוללת גיוס בני שירות בעלי צרכים מיוחדים ושילובם בפעילויות השונות של לקט.

בשנת 2018 גויסו 10 בני שירות לאומי למחלקות השונות: מרכז הזמנות, לקט לשולחן, תזונה, ועוד. חלק מבני השירות שגויסו הינם בעלי צרכים מיוחדים ושולבו בצורה יוצאת מן הכלל בארגון.




ערך כספי באלפי שקלים לזמן התנדבות
2,411
3,276
3,427
3,212
3,880
4,558
4,076
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
* ע"פ שכר המינימום לשעת התנדבות

משאבי אנוש

בלקט ישראל ההון האנושי הוא המשאב החשוב ביותר שלנו, משום כך אנחנו דואגים להעניק לעובדים שלנו סביבת עבודה נעימה, מתחשבת ומקצועית במטרה שהארגון יעמוד במטרותיו.

יעודה של מחלקת משאבי אנוש הוא להוות סמכות מקצועית, שותפה ויוזמת תוך פיתוח תרבות ארגונית חזקה ומחוברות עובדים לחזון ולמשימת הארגון.

המשימה

- ליווי וייעוץ למנהלים
- מסלול חיי עובד- אחריות על תהליכי גיוס, קליטה, שימור, ניוד וסיומי העסקה
- אחריות על פיתוח עובדים ומנהלים
- אוטוריטה מקצועית בנושא יחסי עבודה
- פיתוח וחיזוק תרבות ארגונית וערכי הארגון
- אחריות על פעילויות רווחה
- אחריות על הדרכות שמטרתן לספק כלים בעבודה ופיתוח העובדים

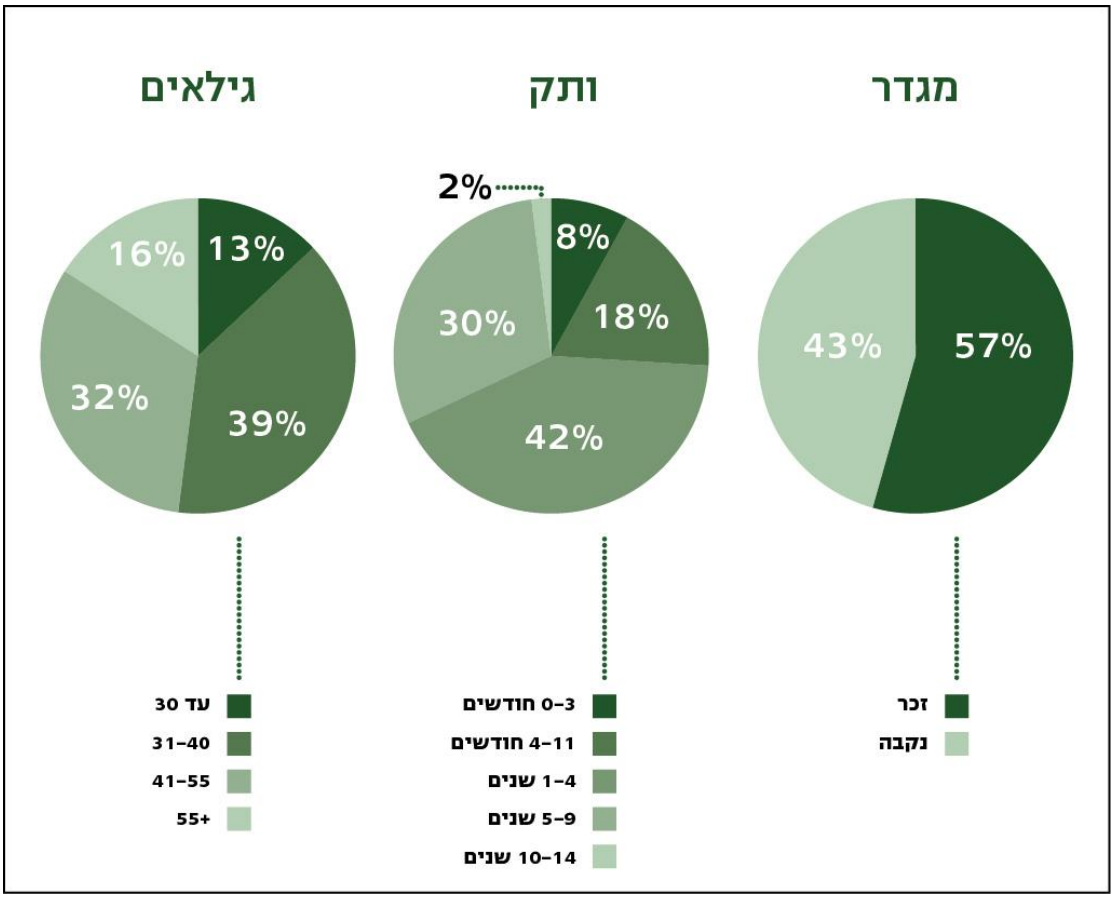
הפרויקטים

מנהלת משאבי אנוש מספקת מענה לכלל המחלקות והפרויקטים בארגון

- **גיוס עובדים:** אחראית על גיוס עובדים המתאימים ביותר לביצוע המשימה.
- **שימור עובדים**: למנוע תחלופה גבוהה של עובדים שעלולה ליצור חוסר אפקטיביות בעבודה ובהשגת התוצאות.
- **הדרכות**: מעקב אחר צרכי הדרכות והכשרות לעובדים ולמנהלים על מנת לבצע את עבודתם בצורה מקסימלית.
- **קליטה וסיומי העסקה:** ליווי עובדים בעת תקופת הקליטה בתפקידם החדש והשתלבותם בארגון וכן ליווי עובדים בעת יציאתם מהארגון תוך שמירה על כלל זכויותיהם.
- **רווחה:** יוזמה של פעילות שוברת שגרה על מנת לשמר עובדים ופיתוח Well Being ארגוני במובן של אווירה, סביבת עבודה, תרבות ארגונית של אווירה, סביבת עבודה, תרבות ארגונית.

שינויים ארגוניים שחלו במחלקה בשנה החולפת: מונתה מנהלת משאבי אנוש שמגיעה מעולמות התוכן העסקיים וניסיון של כ- 20 שנה בתחום משאבי אנוש. החלה את עבודתה בינואר 2018.

נתונים מייצגים של העובדים בלקט ישראל



שיווק ויחסי ציבור

רקע ומשימה

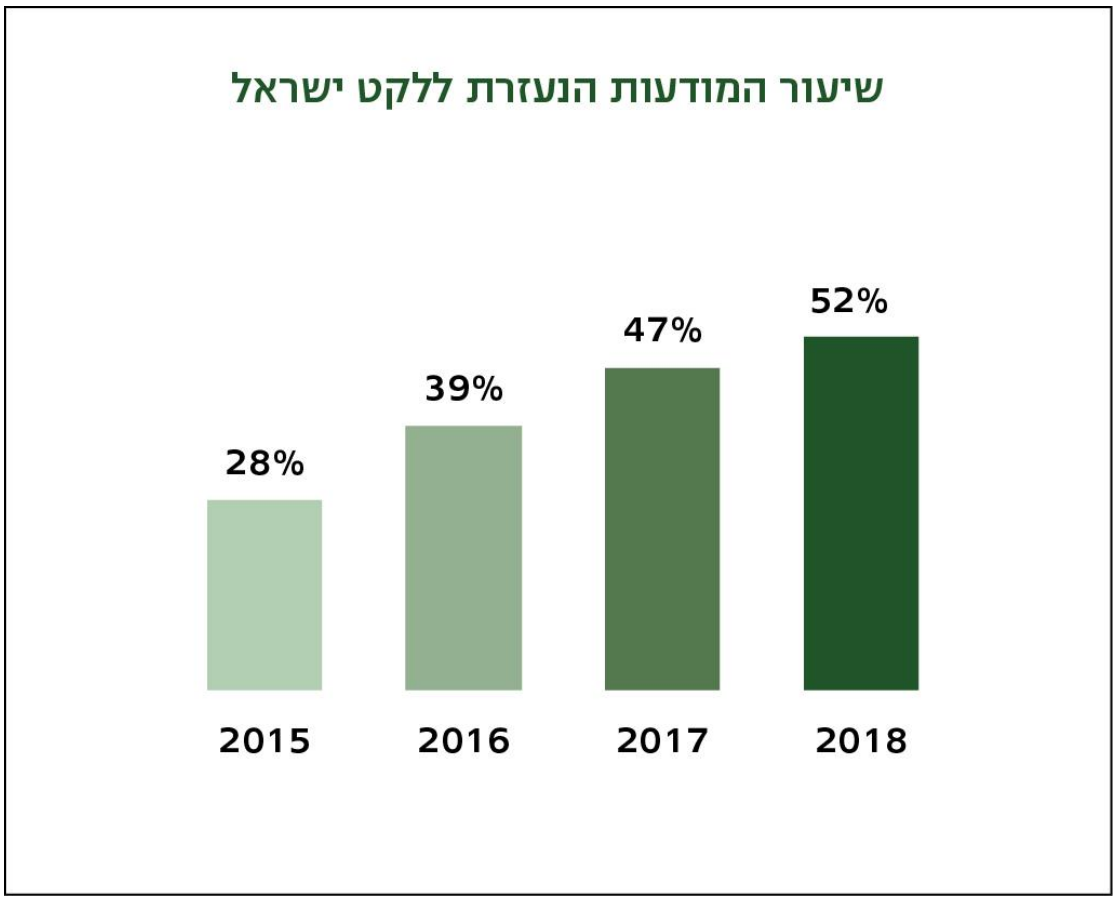
חזונו של ארגון לקט ישראל הוא להציל את כל עודפי המזון הראויים בישראל, ולהיות הארגון המוביל בתחום הצלת עודפי מזון בישראל. תנאי הכרחי להגשמת החזון והמטרות הוא מוניטין נרחב וחיובי - בקרב הציבור בכלל, ובקרב מקבלי החלטות ומובילי דעה בפרט. לפיכך פועל הארגון בדרכים מגוונות להרחבת המודעות לפעילותו, ולחיזוק השפעתו על מקבלי החלטות בדרגים השונים.

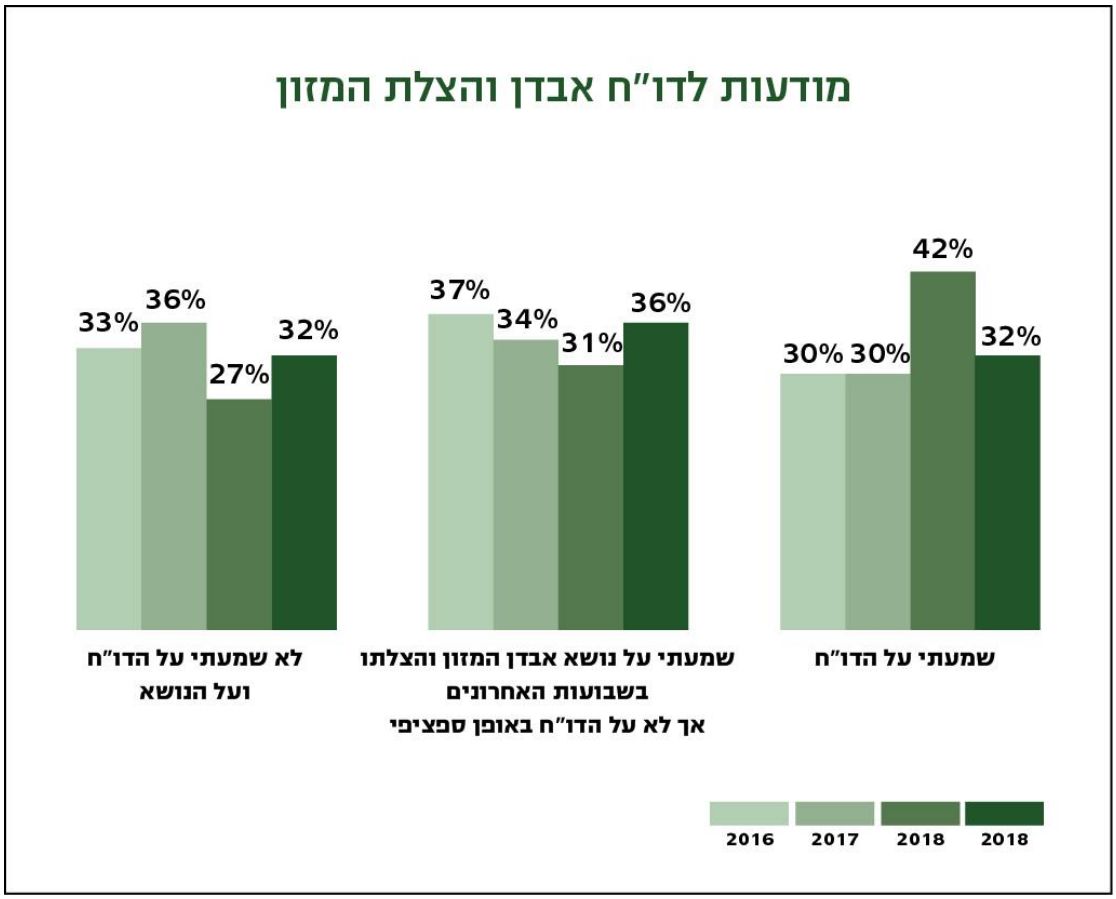
פרסום ויחסי ציבור

קמפיין לקהל מקבלי החלטות: בסיומה של שנת 2018 ותחילת 2019 – לקראת פרסום הדו"ח הרביעי לאובדן מזון והצלת מזון בישראל, התנהל קמפיין רחב שפונה לקהל יעד של 'מקבלי החלטות', קהל עסקי וקהל של תורמים פוטנציאליים. במהלך דצמבר 2018 - מרץ 2019, התקיים קמפיין **"טסטמוניאל"** בעיתונות הכלכלית (גלובס, דה מארקר), קמפיין רדיו בגלי צה"ל, גלגל"צ ותאגיד השידור כאן רשת ב' רשת ג' וFM88.

- **מטרת הקמפיין:**
  - ריכוז מאמץ והעלאת מודעות לקראת ובזמן פרסום הדו"ח בחודש מרץ.
  - הגדלת החשיפה והמודעות, הכרה בלקט ישראל כארגון מחולל שינוי בתחום הצלת המזון וביסוס ההיכרות עם חוק עידוד הצלת עודפי מזון שאושר באוקטובר 2018. בעקיפין: הגדלת השותפות העיסקית של אנשי העסקים והפתיחות הממשלתית.
  - חיזוק העיתונות הכלכלית במדיות רלוונטיות למודעות וחשיפה באמצעות פרסום ברדיו – גל"צ, גלגל"צ ורדיו כאן.
  - מיקוד במדיה נוספת אינפורמטיבית עם נוכחות גבוה של קהלי היעד – עיתונות כלכלית.
- **האסטרטגיה השיווקית**: שילוב של מדיות רלוונטיות למודעות וחשיפה גבוהות יחסית: רדיו, ועיתונות כלכלית, מיקוד במדיה נוספת אינפורמטיבית עם נוכחות גבוה של קהלי היעד , ריכוז מאמץ לקראת ובזמן פרסום הדוח.
- **קמפיין ממומן ברשתות החברתיות**: כדי להגדיל את הטרפיק לאתר, התקיים במקביל למדיה המסורתית, קמפיין ברשתות החברתיות שהוביל את הגולש לעמוד מידע בנושא הצעת החוק ומטרתה, וכן לעמוד הדו"ח ואפשרות לקרוא או להורידו.

- **סקר מודעות באמצעות מדגם מייצג**: עם סיומו של הקמפיין המשולב, ופרסומו של הדו"ח הרביעי לאובדן מזון והצלת המזון והחשיפה התקשורתית, נערך סקר לבדיקת ביצועי הקמפיין:
    - חלה עליה בשיעור המודעים ללקט ישראל. עליה במודעות הנעזרת ללקט ישראל 52% מהנשאלים. בקרב מי ששמעו על דו"ח אובדן המזון, המודעות גבוהה יותר ועומדת על 58%.





אתר אינטרנט

במהלך שנת 2016 הוקם אתר האינטרנט המחודש של הארגון, אשר מטרתו הינה לשקף את החזון והמטרות של הארגון, להוות ערוץ תקשורת בין הארגון לבין הציבור, ולחזק את המוניטין של הארגון כסמכות המקצועית המובילה בתחום הצלת המזון.

האתר הינו אתר תוכן שוטף המעדכן אודות פעילות הארגון, הצלת מזון ובזבוז מזון, חינוך למזון בריא, חקלאות וחקלאים. בנוסף משמש האתר כערוץ תקשורת עם מתנדבים, תורמים והציבור ככלל. האתר המאובטח מעדכן בתכנים מקוריים בעברית ובאנגלית.

כלים מתקדמים של ניתוח מידע הוטמעו באתר ובאתרי המשנה. אלו מאפשרים את ניתור הפעילות והיכולת להסיק מסקנות על מנת לשפרם ובכך להגשים את מטרות הארגון באופן יעיל יותר. במהלך השנה הקרובה תשופר חווית המשתמש באתר בשתי השפות. בנוסף ישופרו תחומי ה-SEO.

במהלך שנת הפעילות 2018, עודכן ושודרג האתר לאור מדידות ונתונים שעלו מתוך האנליזה שנעשה על האתר, ניתוח נתוני הגולשים, עמודים נצפים וכד'. לאור האנליזה

שנעשתה שונה המבנה והעיצוב של חלק מהעמודים, נוספו עמודים מתאימים כדי לענות על הצרכים שעלו מהגולשים במטרה להוריד את אחוז הנטישה, להעלות את זמן שהותם באתר ולהביא ל- engagement מצידם.

אתר אי-קומרס

במהלך שנת 2017 הוקדם אתר אי-קומרס חדש , אשר מאפשר מכירת כרטיסי ברכה ומכירת מוצרים פיסיים ודיגיטלים אחרים ומשמש ערוץ תרומות נוסף לארגון.

במהלך השנה האחרונה עבר האתר תהליך של שדרוג (אשר יימשך גם השנה), על מנת לשפר את חווית המשתמש כמו גם את היכולת לנהל את האתר באופן יעיל יותר.

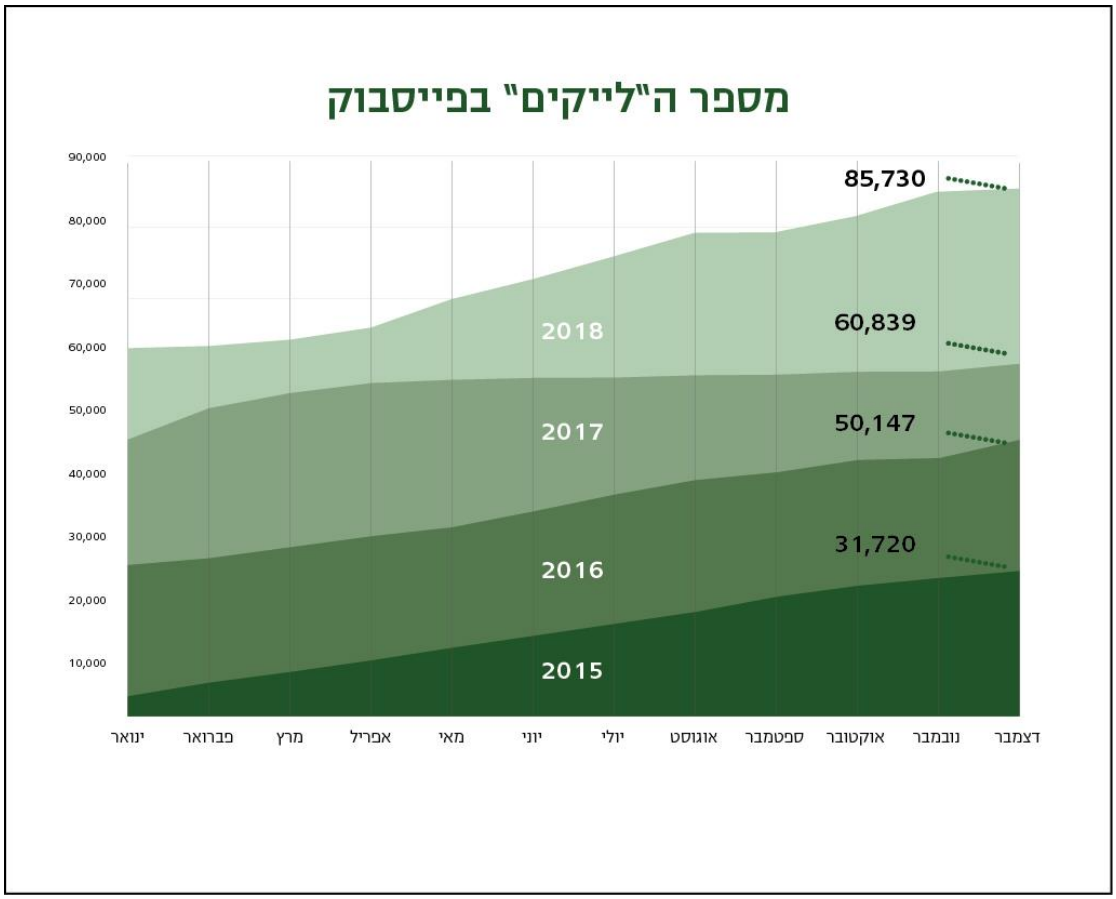
רשתות חברתיות

הרשתות החברתיות הינן אמצעי חיוני לשיתוף מידע במרחב הווירטואלי. חשיבותן גדולה במיוחד עבור הארגון אשר נדרש להתקשר עם מגוון קהלי יעד בארץ ובעולם לצרכיו השונים: העלאת מודעות הציבור לבזבוז ולהצלת מזון, הזמנת הציבור לתרום ולהתנדב ויידועו בדבר מגוון הפעילויות בהן הוא לוקח חלק.

במהלך 2018 התקיימה פעילות ברשתות החברתיות פייסבוק, טוויטר, אינסטגרם, פינטרסט, לינקדין ויוטיוב.

פייסבוק: במהלך השנה האחרונה צמחה קהילת לקט ישראל בפייסבוק ב-37.3%, ל-85,399 (נכון ל-31 בדצמבר 2018). הקשר עם הקהילה גדל בתחומים הבאים:

1. תכנים שוטפים: פרסום פעילויות התנדבות בארגון, פרסום נתונים מתוך דו"ח בזבוז והצלת המזון, וחדשות מהתחום בארץ ובעולם. ניתן דגש גם לתכנים רלוונטיים עבור קהל מחו"ל.
2. קמפיינים ממומנים: ערוץ הפרסום העיקרי בדיגיטל. התקיימו קמפיינים לגיוס תרומות (לרבות קמפיינים לתרומה מתחדשת של עיגול לטובה), קמפיינים של לידים (שכללו שיתוף ספרי מתכונים לחגים השונים) קמפיינים להעלאת מודעות והזמנת הציבור הרחב לפעילויות התנדבות.
3. מענה לבקשות/הערות הציבור ועדכון המחלקות הרלוונטיות בארגון באותו עניין.



טוויטר: מספר העוקבים עומד כיום על 32,300. הסתיים המעקב שלנו אחר חשבונות לא חיוניים, מה שהביא לירידה בכמות העוקבים. תכנים מוזנים לרשת על בסיס קבוע, ופונים בעיקר לקהילה האמריקאית (ישנה גם נוכחות רוסית, בריטית, ישראלית וקנדית).

אינסטגרם: בשנה האחרונה חלה עליה של 4.7% וכמות העוקבים היא 8,202. הרשת החברתית פונה לקהל צעיר יותר, בני 18-34, שרובו מישראל (59%) ומארה"ב (13%). בערוץ מתפרסמות תמונות אטרקטיביות מהשדות ומהמרכז הלוגיסטי שלנו, כמו גם צילומים מרהיבים של פירות, ירקות ושדות הארץ. הערוץ מעלה פוסטים כמו גם stories מעוצבים בתדירות גבוהה, המכוונת באופייה בעיקר לקהל האמריקאי.**פינטרסט:** ישנם 3,391 עוקבים ומשמש בעיקר כערוץ חשיפת מוצרים של אתר האיקומרס, עם קישורים ישירים למוצרים בשתי השפות.

גוגל+: פעילות הערוץ הופסקה כיוון שגוגל מסיימת את פעילותו.

יוטיוב: העלאת תכני וידאו של פעילויות הארגון כמו גם סרטונים של קמפיינים לגיוס תרומות.

בעקבות השינויים הרבים בפייסבוק וברשתות האחרות, יושמה תכנית דיגיטל חדשה, אשר מסדירה את מטרות הדיגיטל בארגון ואת היעדים להגשמת המטרות.

תמיכה בגיוס משאבים

במהלך השנה, נמשך תהליך של הידוק ההגדרה של תפקיד מחלקת השיווק בלקט ישראל. **תמיכה בהגדלת גיוס התרומות הכספיות או שוות ערך.** במטרה לממש את המטרה ולהצליח בה, מתקיים שיתוף פעולה הדוק בין פעילות מחלקת גיוס משאבים למחלקת השיווק. מחלקת השיווק תומכת בפעילות גיוס משאבים בדרכים הבאות:

- קמפיינים און-ליין לגיוס משאבים
- הכנת סרטונים לגיוס כספים וגיוס חקלאים תורמים
- הרחבת מעגל התורמים באמצעות קמפיינים ייעודיים ברשתות החברתיות
- דוחות לתורמים, דוח סיכום שנת פעילות, עלונים אלקטרונים, לצורך שמירת הקשר ויידוע התורמים והתומכים על פעילות חשובות, ייחודיות ומשמעותיות
- שיתופי פעולה שיווקיים עם חברות ישראליות תורמות (חסויות לאירועים, חסויות למשאיות, וכד')
- מינוף ההתנדבות בלקט ישראל לטובת תרומות כספיות בעיקר בקרב חברות עסקיות
- אירוע גיוס כספים שנתי – בסוף שנת 2018 התקיים אירוע שנתי לתורמי ותומכי לקט ישראל כדי להרחיב את מעגל התורמים, ולגייס כספים לפעילות הארגון
- במהלך השנה נבחנות יוזמות גיוס כספים מיוחדות, ודרכים נוספות לגיוס כספים. בשנת הפעילות נפתח ערוץ נוסף לגיוס כספים מארגונים וחברות באמצעות מכירת מוצרים שהינה גם תרומה, לצורך כך עוצב ספר מתכונים מיוחד, אליו נרתמו שפים ומובילי דעה בתחום הקולינריה בישראל.

קשרי ממשל

בשנת הפעילות גויסה לארגון מנהלת קשרי ממשל ויחסי ציבור. המהלך נועד לשים דגש גדול יותר בתחום של קשרי ממשל ולבנות קשרים נוספים בזירות חדשות במטרה להרחיב את שיתופי הפעולה, לבחון אפשרות להזרמת תקציבים משרדי הממשלה, ממשל מקומי וגופים סמי-ממשלתיים. זירת קשרי הממשל צפויה להשתנות ולהתחדש וטומנת בחובה אתגרים והזדמנויות חדשות.

- **החוק לעידוד הצלת עודפי מזון:**
  - **באוקטובר 2018 לאחר עבודה מאמצת מול שרים, ח"כ וצוותים מקצועיים של משרדי הממשלה השונים אושר החוק לעידוד תרומת עודפי מזון. החוק פוטר מאחריות נזיקית ופלילית את כל שרשרת תרומת המזון, ובלבד שזו פעלה בהתאם להנחיות הדין ומשרד הבריאות.**
- **משרדי הממשלה:**
  - **משרד הרווחה:** המיזם לאומי לביטחון תזונתי בשיתוף אשל ירושלים ולקט ישראל מתרחב מחודש לחודש ומספר סלי הירקות והפירות המועברים למשפחות גדל חודש בחודשו. (פירוט בפרק הראשון של פעילויות חדשות)
  - **משרד החקלאות:** המיזם בשיתוף משרד החקלאות לפזורה הבדואית החל לפעול בחודש פברואר 2017 (פירוט בפרק הראשון של פעילויות חדשות). המיזם הוכח כמוצלח, ימשיך ויתרחב בשנת 2018.
  - **משרד הבריאות:** כדי להבטיח את המשך הפעילות של לקט ישראל ועמותות המזון העוסקות בחלוקת מזון מבושל לעמותות ובתי תמחוי, ממשיך הארגון לקיים קשר מקצועי עם הצוות המקצועי של משרד הבריאות בנוגע לתיקון פקודת בריאות הציבור (מזון). בשנת 2017, הוקם העמוד באתר משרד הבריאות בו צריכות העמותות להירשם כדי לקבל את הפטור הזמני.
- **הכנסת:**
  - **ועדות הכנסת:** נציגי לקט ישראל השתתפו במהלך השנה בדיוני הוועדות השונות כדי לקדם נושאים רלוונטיים להמשך פעילותו של הארגון, וכנציג העמותות להן הוא משמש ארגון גג.
  - **פגישות עם חברי כנסת וסיעות** במהלך שנת 2018 התקיימו פגישות עם ח"כ, וסיורים במרכז הלוגיסטי של הארגון ברעננה במטרתן לחשוף את ארגון לקט ישראל ופעילותו, את הדו"ח לאובדן מזון והצלת מזון והשפעתו המתמשכת על הנושא. זאת כדי לרתום חברי כנסת, סיעות ומפלגות לאמץ ויישם את המלצות הדו"ח.

יחסי ציבור

בלקט ישראל מתקיימת עבודת יחסי ציבור שוטפת על ידי מנהלת קשרי ממשל ויחסי ציבור, אשר עומדת בקשר קבוע עם עיתונאים מכל ערוצי התקשורת: עיתונות ארצית, מקומונים, תחנות רדיו ארציות ואזוריות, ערוצי טלוויזיה, אתרי אינטרנט, בלוגרים ועוד. מנהלת קשרי ממשל ויח"צ יוזמת אייטמים תקשורתיים בנושאים שונים, הקשורים בקשר ישיר ועקיף ללקט ישראל, מגיבה על אייטמים בתקשורת, מגיבה לפניות עיתונאים ויוצרת שת"פים עם גופים שונים לצורך קיום אירועים משותפים. מנהלת היח"צ נמצאת בקשר הדוק עם מנהלי המחלקות השונות בארגון בכדי להתעדכן בהתרחשויות בכל מחלקה ומפרסמת מאמרים רלבנטיים לנושאי הפעילות השונים. האייטמים והכתבות המתפרסמים בתקשורת מפורסמים לאחר מכן ברשתות החברתיות של הארגון, בעיקר בפייסבוק, וזוכים לתהודה נוספת.

מטרת פעילות יחסי הציבור היא להעלות את מודעות הציבור לפעילותו של ארגון לקט ישראל בכלל ולנושא בזבוז והצלת מזון בארץ ובעולם בפרט, וכן לבסס את לקט ישראל כבר סמכא בנושא בזבוז והצלת מזון.

יחסי הציבור בשנת 2018 התמקדו בנושאים הבאים:

דו"ח אובדן מזון והצלת המזון בישראל: הדו"ח הרביעי במספר, נכתב על ידי לקט ישראל וחברת הייעוץ BDO. פרסומו של הדו"ח היה נרחב והגיע לרוב רובם של אמצעי התקשורת בארץ, ואף דובר עליו שבועות וחודשים לאחר מכן. היח"צ עשה שימוש בנתונים שפורסמו בדו"ח גם ביצירת אייטמים שלא נקשרו בו ישירות.

תאריכים מיוחדים ואירועי עוגן:

- חגי ישראל – בעיקר ראש השנה ופסח, בהם התקשורת עוסקת בנושא העברת מזון לנזקקים. לקראת מועדים אלו פורסמו אייטמים רבים בהם רואיינו מנהלים בלקט ישראל בנושא חלוקת מזון לעמותות לקראת החגים, אוזלת ידה של הממשלה בנושא ודרישת לקט ישראל להצלת מזון כאמצעי מועדף לטיפול באי בטחון תזונתי.
- יום המעשים הטובים

השתלבות והבעת דעה באירועים חדשותיים: דו"ח העוני של הביטוח הלאומי, התקדמות בעולם בנושא צמצום בזבוז מזון, יום צמצום בזבוז מזון, סימון תאריך התפוגה של מוצרי מזון, השמדת יבול חקלאי, יוזמת משרד החקלאות לאריזת פירות וירקות בשקיות פלסטיק, איזון סל המוצרים הנתרמים לנזקקים, הקפדה על תזונה בריאה בתקציב מוגבל, פיצוי כספי לחקלאים תורמים, המיזם של משרד הרווחה לאספקת מזון מוצל לנזקקים ועוד.

מחלקת כספים ו-IT

רקע ומשימה

מחלקת הכספים מנהלת את כל הפעילות הכספית והחשבונאית של העמותה תוך שמירה על נכסי העמותה ומקסום היעלות בשימוש במשאביה. מתוקף כך עוסקת המחלקה בתכנון עתידי של יעדי העמותה מבחינה מהותית, תקציבית ותזרימית, ניהול הרישומים החשבונאים, הדיווחים הכספיים והחשבונאים, הבקרות על ההתנהלות השוטפת, בחינה של התהליכים הארגוניים תוך תשומת לב ליעילות, סיכונים והבקרות בכל תהליך.

במהלך שנת 2018 וכחלק מתהליך שינוי ארגוני, ניהול מערך ה- IT וניהול הרכש הפכו להיות חלק אינטגרלי ממחלקת הכספים.

בהתאם לכך המחלקה כוללת כיום את בעלי התפקידים הבאים:

- מנהל מחלקה – סמנכ"ל הכספים
- 3 מנהלות חשבונות.
- חשבת שכר.
- מנהל רכש.
- מנהל IT.

משימה

- ניהול ותכנון המערך הכספי של העמותה
- אחריות על תקציב העמותה
- הכנת דוחות ניהוליים
- הכנת דוחות כספיים שנתיים מבוקרים
- בחינת התהליכים הקיימים בארגון והעמקת הבקרות הקימות בכל תהליך על מנת לצמצם סיכונים
- ניהול מערך ה- IT של הארגון
- ניהול הרכש של העמותה, תוך הבטחת אספקה שוטפת של טובין ושירותים באיכות ובזמינות הנדרשת וזאת תוך שמירה קפדנית על יעילות בניצול משאבי הארגון
- ניהול ותכנון המערך הכספי של העמותה:
  - שיפור וייעול שיטות עבודה במחלקה
  - אחריות על הרישומים החשבונאי

נתיב לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633 – תשע"ח 2018 - משולחן ערוך

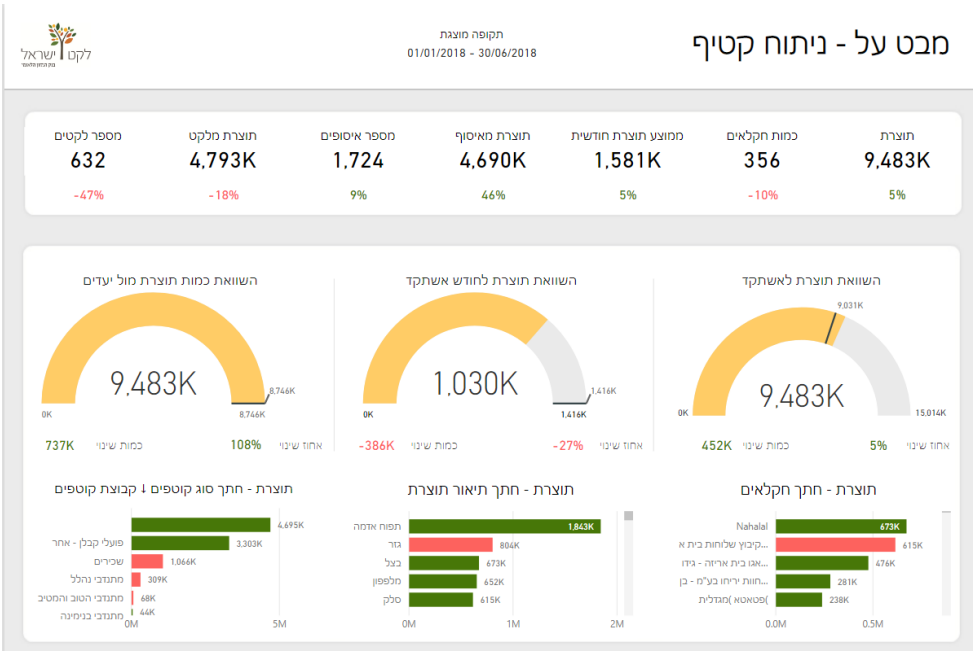
- הכנת שכר לכל עובדי הארגון ודיווח לרשויות והמוסדות

- אחריות על תקציב העמותה:
  - הכנת תקציב שנתי לעמותה
  - מעקב, עדכון ובקרה תקציבית שוטפת, תוך עמידה ביעדי התקציב וההתחייבות של העמותה

- דוחות שוטפים:
  - דוחות ניהוליים כספיים
  - דוחות ניהוליים תפעוליים
  - דוחות תזרים מזומנים
  - דיווחים לרשויות ולגורמי חוץ שונים

- ניהול מערך ה- IT של הארגון.
  - תכנון וארגון מערכות המידע תוך הטמעה ואפיון תהליכי עבודה.
  - ביצוע פיתוחים במערכות השונות (מערכת ה- ERP, השכר וכו')
  - ביצוע רכש, הדרכות וליווי משתמשים.
  - הקמת מאגר שימור המידע הארגוני כולל כתיבת הוראות עבודה ועזרי הדרכה לצורך שימור הידע בעמותה.
  - בשנת 2018 בוצע רכש והטמעה של מערכת BI בארגון המאפשרת קבלת מידע ניהולי, תפעולי או כספי, באופן מידי וגרפי ללא צורך בהפקת דוחות גולמיים ממערכת ה- ERP וניתוחם.

- להלן דוגמא (צילום מסך) בו ניתן לקבל נתונים כמותיים של פעילות הלקט החקלאי בתקופה שמינואר ועד יוני 2018.



- תפעול ותחזוקת מערכות המחשב השונות בכלל העמותה (מחשוב, אינטרנט, אבטחת מידע, בקרות כניסה, אתרי אינטרנט, וכדו`).

רכש

פעילות הרכז מתחלקת לשלושה תחומים עיקריים:

- **רכש תפעולי:** הרכש התפעולי עוסק ברכישת/שכירת פריטי ציוד גדולים, מתקנים ושטחים הדרושים לפעילות הלוגיסטית של הארגון והעמותות הקשורות אליו. לדוגמא: ליסינג תפעולי של כלי רכב, רכישת ציוד לעמותות 'חבר לקט' במסגרת התמיכה בתשתיות העמותות [ראו פרק קשרי עמותות], רכישות/השכרות משמעותיות כמו: מלגזות, שכירות שטחי אחסון וכד'.

- **רכש ארגוני:** מוצרים הנחוצים לשימוש שוטף נרכשים אחת לחודש, על פי דרישה המגיעה ממחלקות הארגון. בנוסף מתבצעות רכישות על פי דרישות ספציפיות של רכזי פרויקטים בארגון.

- **רכש מזון:** לקט ישראל רוכש מוצרי מזון אשר נארזים בחבילות מזון נשלחים לאוכלוסיות נזקקת של ניצולי שואה, כחלק מפרויקט ייחודיו בחיפה. תמהיל המוצרים מתוכנן ונקבע על ידי מנהלת מחלקת תזונה ובטיחות מזון, בהתאם לקהל המקבל את המוצרים בחבילות.

דוח מילואים, לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633 – מאי 2018

<u>שיטת העבודה:</u> עסקאות הרכש מתבצעות כפי שנהוג במחלקות רכש בארגונים גדולים:

איסוף מידע, ביקור במפעלים, מו"מ עם ספקים שונים, בחינת 3 הצעות מחיר שונות לכל עסקה ובחירת הספק על פי הקריטריונים של: התאמת המוצר, איכות המוצר, אמינות ומוניטין של הספק ומחיר.

נתונים לשנה המסתיימת ביום 31.12.2018

1. **פעולות עיקריות שבוצעו בשנת הדוח באלפי ש"ח:**

הפעולות העיקריות שבוצעו ע"י העמותה לצורך קידום מטרותיה במהלך שנת הדוח	הסכום שהוצא ע"י העמותה לביצוע הפעולות בהתאם למופיע בדוח הכספי
גיוס תרומות	
פרויקט לקט חקלאי של פירות וירקות	
פרויקט איסוף מזון מבושל ויבש	
פרויקט תשתיות לעמותות	
פעילות תזונאית	
	125,807

2. <u>המבנה הארגוני של העמותה בשנת הדוח (עובדים ומתנדבים לסוף שנת הדוח)</u>

<u>נושאי משרה המועסקים בעמותה - מנהל כללי ומי שכפוף לו ישירות כגון - סגן מנהל כללי, דובר, יועץ משפטי</u>

מספר זיהוי										שם פרטי	שם משפחה	תפקיד	מספר שנים בתפקיד ברצף
2	-	5	7	0	9	6	7	5	0	גדעון	כרוך	מנכ"ל	8
5	-	2	2	6	1	3	7	1	0	יוסף	מרקוביץ'	סמנכ"ל כספים	1
5	-	7	6	7	1	8	7	2	0	עירית	גרטלר-דוידוביץ'	סמנכל" תפעול	1
6	-	1	8	8	7	6	5	1	0	פול	לייבה	מנהל גיוס כספים	15
7	-	4	4	5	9	1	6	6	0	אלינור	מרמלשטיין	מנהל מחלקת קשרי עמותות	1
3	-	6	6	2	2	2	7	5	0	ענת	פרידמן קולס	סמנכ"לית שיווק וגיוס משאבים ישראל	6
7	-	4	4	5	9	1	6	6	0	שלי	קרמונה-וסרמן	מנהלת מחלקת משאבי אנוש	1

מס' המועסקים

בעמותה בשנת הדוח: 110

מס' המתנדבים

בעמותה בשנת הדוח: 52,304

השירותים שניתנו לעמותה בשנת הדוח והיוו חלק מרכזי בפעילותה:

תיאור כללי של השירות/קניות המהוות חלק מרכזי בפעילות העמותה	סכום
הובלות מיקור חוץ	3,873
דלק	2,020
גידול תוצרת חקלאית	1,512
קבלן קטיף	2,332
שכירות מחסן רעננה	798
שכירות ואחזקת רכבים	6,536

3. **עלויות גיוס התרומות בשנת הדוח אלפי ש"ח:**

אופן הגיוס	עלות גיוס התרומה	הסכום שהתקבל
שכר ונלוות מחלקת גיוס כספים, נסיעות לחו"ל, עמלות גיוס תרומות, אחזקת רכבי עובדי מחלקת גיוס כספים, אירוע גאלה, שכירות, חשמל, תקשורת ואחזקה	2,434	46,184

4. **העברת כספים ונכסים ללא תמורה, שאינה מהווה חלק מהפעילות השוטפת בשנת הדוח:**

אין

5. **עסקאות שלא במקרקעין שביצעה העמותה עם צדדים קשורים בשנת הדוח:**

אין

6. <u>דרישה לתיקון ליקויים על-ידי גורם מוסמך בשנת הדוח:</u>

בשנת הדוח התקיימה ביקורת מטעם רשם העמותות ובמסגרתה נמצאו הערות ביקורת אשר תוקנו ע"י העמותה.

7. <u>פירוט אירועים חריגים בשנת הדוח:</u>

אין

8. <u>תיאור הפריסה הגיאוגרפית של פעילויות העמותה בשנת הדוח:</u>

מקום	פעילות
משרדי לקט ממוקמים ברעננה ברחוב הסדנא 11	ניהול העמותה
מרכז לוגיסטי באזור תעשיה צפוני, רעננה	איסוף, מיון וחלוקת מזון לנזקקים באמצעות עמותות
מרכז לוגיסטי ברחוב התעשיה 17, נשר	איסוף, מיון וחלוקת מזון לנזקקים באמצעות עמותות
חדר קירור במושב נווה ימין	אחסנת מזון בקירור
פעילות לקט מתפרסת בכל הארץ באמצעות רכזי שטח, פועלים שכירים ומתנדבים	לקט ירקות ופירות ומזון מבושל

9. <u>פירוט עניין מהותי אחר שאירוע בשנת הדוח:</u>

אין

10. <u>בעלי התפקידים על פי חוק העמותות– 1999, נכון ליום הדיווח:</u>

<u>חברי הוועד המנהל:</u>

מספר זיהוי										שם פרטי	שם משפחה	תאריך מינוי										מספר שנים בתפקיד ברצף
2	-	0	8	2	0	1	7	2	3	יוסף	גיטלר	5	0	/	0	9	/	0	1	9	1	14
6	-	1	3	5	3	1	8	1	3	יונתן	קולודני	4	1	/	0	6	/	1	2	2	2	4
7	-	5	3	2	5	6	5	1	0	סטיבן	פרוביזור	0	1	/	0	7	/	1	9	1	1	9
0	-	6	2	0	9	8	7	1	0	שרי אן	פוקס	0	1	/	0	9	/	1	9	1	1	9
0	-	2	0	0	4	8	3	1	0	תומאס	קולב סנפורד	0	1	/	0	9	/	1	9	1	1	9
1	-	9	7	0	4	6	5	5	0	אשר	לוי	8	1	/	0	1	/	1	1	2	2	1
3	-	5	8	0	3	9	3	6	0	אבי	הוכמן	6	1	/	0	1	/	1	7	1	1	3
0	-	8	7	4	7	0	0	5	0	דוד	גינסבורג	7	1	/	1	0	/	1	1	3	3	2

גוף מבקר במקום ועדת ביקורת:

מספר זיהוי										שם פרטי	שם משפחה	תאריך מינוי										מספר שנים בתפקיד ברצף
6	-	6	3	1	4	8	6	0	0	צבי	ורדי	4	1	/	7	0	/	7	0			4

מבקר פנימי (בעמותה בעלת מחזור מעל 10 מליון ₪)

מספר זיהוי										שם פרטי	שם משפחה	תאריך מינוי										מספר שנים בתפקיד ברצף
5	-	1	2	4	9	2	0	0	0	אברהם	יהודיוף	6	1	/	5	0	/	8	1			2

מורשי חתימה:

מספר זיהוי										שם פרטי	שם משפחה	תפקיד	מספר שנים בתפקיד ברצף
2	-	0	8	2	0	1	7	2	3	יוסף	גיטלר	יו"ר הוועד	14
2	-	5	7	0	9	6	7	5	0	גדעון	כרוך	מנכ"ל	9
5	-	2	2	6	1	3	7	1	0	יוסף	מרקוביץ'	סמנכ"ל כספים	1

רואה חשבון:

מספר זיהוי											שם פרטי (או שם המשרד)	שם משפחה (ליחיד)	מספר שנים בתפקיד ברצף
4	-	1	0	0	9	1	7	5	5	5	שטרק את שטרק, רואי חשבון		8

העמותה ☑ חייבת ☐ אינה חייבת במינוי רואה חשבון (נא לסמן X באחת האפשרויות)

11. **<u>עדכונים נוספים</u> – (שינויים בעניינים המפורטים לעיל שאירעו מסוף שנת הדיווח ועד להגשת הדוח המילולי לאישור האסיפה הכללית) :**

אין

<u>חתימת חברי וועד העמותה</u>

אנו, הח"מ יוסף גיטלר ו- סטיבן פרוביזור, שני חברי וועד העמותה, מאשרים בזאת את פרטיו של הדוח המילולי לשנת 2016 המפורט לעיל, אשר הוגש לגוף המבקר ביום 14.6.17 ואושר על ידי האסיפה הכללית ביום 25/6/17.

_____	_____	_____
תאריך	**חתימה**	**חתימה**

דוח מילולי לשנת 2018 עמותת לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633

נספח 1: רשימת עמותות 'חבר לקט'

מס עמותה	שם לקוח	עיר
1	שלום הרצליה	הרצליה
2	למען הקשיש אבן שמואל	אבן שמואל
3	בית אלפא	בית שאן
4	בית חם רווחה ג'דיידה מאכר	ג'דיידה מאכר
5	הבית החם למען הקהילה רחובות	רחובות
6	וטרנים שדרות	שדרות
7	רווחה בקע אל גרביה	בקע אל גרביה
8	מתנס שגב שלום	שגב שלום
9	מתנס לקיה	לקיה
10	מתנס חורה	חורה
11	רווחה נוה מדבר	קסר אל סר
12	אורט אל עטרש מולדה	מולדה
13	אלשאפעי רהט	רהט
14	דיירי רחוב	ראשון לציון
15	מתנס ערערה	ערערה בנגב
16	כדורי	בת ים
17	מוריס	הוד השרון
18	מרר מופיד	מרר
19	ניצן רבקה	ניצן

20	מרכז החסד ניקול	קרית מלאכי
21	חסדי אבות	רעננה
22	ברכת לילי	ערד
23	מרק לוינסקי סניף אילת	אילת
24	חיים זהבי למען הקהילה אילת	אילת
25	מסילה העמותה למען הכנסיה הנוצרית גאולת האל	תל אביב
26	המשקם ירושלים	ירושלים
27	חסדי איילה	אשדוד
28	נופי אדרת	מושב אדרת
29	חסדי שרה	נתניה
30	ידרי"ם	בית שמש
31	פת חנה	עפולה
32	בית לב חם - נשר	נשר
33	עלה בנגב	אופקים
34	עמותת בית התבשיל אופקים	אופקים
35	בית שמאי	רכסים
36	למען הקשיש רהט	רהט
37	אלבלד	כפר קרע
38	קפא	רהט
39	האגודה למען העיוור קרית גת	קרית גת
40	גמ"ח המעיינות	עין הנציב
41	אשל לוד רמלה	לוד
42	אלצקר	ערערה
43	אלהודא	רמלה
44	אשל בית שמש	בית שמש

דוח מילואים לשנת 2018 עמותת לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633 – מאגר מידע

45	בגלל הרוח	מזכרת בתיה
46	עטאא	טייבה
47	טל חיים	פתח תקווה
48	קופת הצדקה המרכזית	נתניה
49	נ.א.ה	פתח תקווה
50	יד עזרא ושולמית ירושלים	ירושלים
51	ניצב רפאל	ירושלים
52	גרעין אומץ עכו	עכו
53	קול הלב- שחרות	יקנעם
54	עושים מכל הלב	ראשון לציון
55	מלוא הטנא	כפר סבא
56	הזן את הכל	כפר סבא
57	לשובע	תל אביב
58	רעים	הוד השרון
59	עזר מציון בני ברק	בני ברק
60	ארוחה חמה קרית אתא	קרית אתא
61	המדרשה מרכז חסד לאברהם	קרית מלאכי
62	ישמח צדיק	יבנאל
63	לחיות בכבוד	רחובות
64	מרכז החסד שדרות	שדרות
65	יד אל יד (תפארת ימין)	אשקלון
66	עמותת אהבת רחמים - גבי שושן	חדרה
67	ברית שלום וחסד	נתיבות
68	חסד מציון	קרית מוצקין
69	בית נריה	נהריה

70	עולם חסד יבנה	בית שאן
71	אורות כרמיאל	כרמיאל
72	חסדי שלום ואהרון עזרה לזולת	תל אביב
73	ברכת כהן	בת ים
74	בית מוריה	באר שבע
75	מעומק הלב	קרית טבעון
76	חב"ד חדרה	חדרה
77	יד עזר לחבר	חיפה
78	קרן החסד למעוטי יכולת	אשדוד
79	חוג ידידי התורה	נתיבות
80	באר שובע	באר שבע
81	מאורות רכסים	רכסים
82	נד"א נכי דאלית אל כרמל	דאלית אל כרמל
83	חכמה ודעת לב חם	חדרה
84	למען הקשיש שדרות	שדרות
85	קרן חסדי אברהם	בני ברק
86	גשרי יה	ראשון לציון
87	לקראת שבת	חיפה
88	מוסדות יד עזרה ירושלים	ירושלים
89	שלום לעם	ירושלים
90	שכן טוב ירושלים	ירושלים
91	הוד ישראל	רחובות
92	מאיר פנים דימונה	דימונה
93	בית חב"ד ארוחה חמה נס ציונה	נס ציונה

דוח מיפוי עמותות בישראל (ע"ר) 58-040-7633 – מאגר מידע לקט ישראל - 2018 עמותות

94	המטבח של מאיר השמן	בת ים
95	אשל בנימין	צפת
96	בית חב"ד באר שבע	באר שבע
97	נתינה	נתניה
98	בית איזי שפירא	רעננה
99	יד יששכר ויצחק	אשדוד
100	יד לערד	ערד
101	ישיבת ההסדר קרית שמונה	קרית שמונה
102	עמותת לתת באילת-בית רפאל	אילת
103	לב ח"ש	חיפה
104	רבי שמעון בר יוחאי	רמלה
105	מאיר פנים אור עקיבא	אור עקיבא
106	יהדות בוכרה	תל אביב
107	חסדי עירית	גבעת וושינגטון
108	תכלית האדם	ירושלים
109	פתחון לב כרמיאל	כרמיאל
110	בית התבשיל טוב וחסד מגדל העמק	מגדל העמק
111	אור שלום באר שבע	באר שבע
112	ושכנתי בתוכם משכנות התורה	בני ברק
113	שניר חרמון שיאון	אליעד
114	למען הנזקקים טירה	טירה
115	מעון לנשים חיפה	חיפה
116	נותנים באהבה	חיפה
117	עת רחמים	חצור הגלילית
118	שכן טוב טבריה	טבריה

119	תפארת דניאלה	טבריה
120	אור שמחה	כפר חב"ד
121	יד עזרא ושולמית כרמיאל	כרמיאל
122	יד ביד לוד	לוד
123	כרמי העיר	ירושלים
124	לכל דיכפין	חיפה
125	יהי חסדך ברוך	חצור הגלילית
126	צדקת אבות	טירת הכרמל
127	לב רמות	ירושלים
128	ברכת יוסף	נתיבות
129	לשובע עכו	עכו
130	יד לקהילה עפולה	עפולה
131	חב"ד קרית שמונה	קרית שמונה
132	אוהל שרה באר מרים	ראש העין
133	בית חלומי אקים	רעננה
134	מחיים לחיים	רעננה
135	אור יוסף	ירושלים
136	עמותת יוניטף	תל אביב
137	קרית חינוך לבנים	אשדוד
138	חוכמה ומוסר קרית אתא	קרית אתא
139	תהילה לדוד	אשדוד
140	מאיר פנים טבריה	טבריה
141	עמותת גמ"ח אורות אשקלון - ישיבת הסדר אשקלון	אשקלון
142	אהבת חסד בארץ הקודש	בני ברק
143	מכינת הגרעין התורני לוד	לוד

144	הבית של רונית	כפר סבא
145	גרעין יחד בית שמש	בית שמש
146	בית חב"ד בית חם עתלית	עתלית
147	ניצב רפאל סניף חמד	חמד
148	קרן ישמח משה נצרת עלית	נצרת עילית
149	סלע סיוע לנזקקים	תל אביב
150	ברכת מרגלית	שלומי
151	מתן בסתר	אשקלון
152	אנסאר אל חק	בקע אל גרביה
153	חסדי שמואל הנביא	הרצליה
154	מרכז החסד ראשון לציון	ראשון לציון
155	עמותת מכל הלב בית שמש	בית שמש
156	מוסודות התורה והחינוך גור ערד	ערד
157	בית חב"ד אור עקיבא	אור עקיבא
158	סח"י קרית גת	קרית גת
159	מכינת חמדת יהודה	חמדת
160	אהבת חסד ראשון לציון	ראשון לציון
161	ברכת אברהם מגדל העמק	מגדל העמק
162	קופת הקהל חיפה	חיפה
163	כפר הילדים מגדים מגדל העמק	מגדל העמק
164	כפר הילדים נרדים ערד	ערד
165	גלגל חוזר	נתיבות
166	אשל אשקלון	אשקלון
167	קו החסד	ירושלים
168	חווה ועזר גמ"ח לשם שמיים	בית שאן

169	עזר מודיעין	מודיעין
170	בית שבתי לוי	חיפה
171	אשל אשדוד	אשדוד
172	מפעלות שמחה	ירושלים
173	חב"ד אור יהודה	אור יהודה
174	עמותת הידברות	ביתר עילית
175	עמותת זכרון יצחק	מודיעין עילית
176	אשל ירוחם דימונה	דימונה
177	נשות רהט	רהט
178	מאיר פנים צפת	צפת
179	אמאנינא	אום אל פאחם
180	עמותת בית לחם יהודה	פתח תקווה
181	מרכז תורני נצרת עילית	נצרת עילית
182	יד שרה רעננה	רעננה
183	ארגון ובנה	בית שמש
184	כוח ועוצמה - דוד אגייב	תל אביב
185	אשל ערד	ערד
186	ברסלב חינוך וחסד	ירושלים
187	חשיפה של האמת	חריש
188	מרכז הישראלי להגירה בינלאומית ולקליטהCIM	אילת
189	יביע אומר בני ברק	בני ברק
190	אשל ירושלים	ירושלים
191	נר שמשון	אלקנה
192	אור מאיר וברכה	ירושלים
193	חב"ד יהוד	יהוד

דוח מילולי לשנת 2018 שנערך לוועדת הכספים של הכנסת – מאגר מידע לקט ישראל (ע"ר 58-040-7633)

194	פעילי החסד	צפת
195	בית התבשיל חיפה	חיפה
196	עמותת נירים	בוסתן הגליל
197	תורה והוראה	תל אביב
198	אהבה ושלום	תל אביב
199	פרח רחובות	רחובות
200	עמותת שמחה לילד	ירושלים
201	מועדונית עלם עכו	עכו

(*) רשימת העמותות מעודכנת לדצמבר 2018

נספח 2: אמנת עמותות 'חברות לקט'

אמנה לשיתוף פעולה בין עמותות אשר יוכרו כ"חברות לקט" לבין עמותת "לקט ישראל"

כללי

אמנה זו באה לכונן ולבסס את שיתוף הפעולה בין ארגון "לקט ישראל" (ע"ר) לבין עמותות אשר מבקשות לחבור אליה ולהיות מוכרות כ"חברות לקט".

העמותות "חברות לקט" נהנות ממגוון השירותים ומוצרי המזון אשר מעניקה עמותת "לקט ישראל"(ע"ר) ("העמותה") במטרה להעצים עמותות אלו, לסייע להן וליתן להן כלים לניהול יעיל ואפקטיבי.

מטרת האמנה להסדיר את שיתוף הפעולה בין העמותה לבין חברות לקט, ובין היתר להבהיר מחד מה הוא התפקיד שלוקחת על עצמה עמותת "לקט ישראל" בכל הקשור לשיתוף הפעולה עם "חברת לקט", ומאידך מהם התנאים והדרישות אשר על "חברות לקט" לעמוד בהם.

הגדרות:

העמותה – עמותת "לקט ישראל" (ע"ר)

"חברת לקט" – עמותה אשר הגישה בקשה וחתמה על אמנת שיתוף פעולה זו.

פרטי עמותת "חבר לקט":

שם העמותה ..... מספר עמותה .....

כתובת ..... עיר.....

טלפון.....

טלפון נוסף..... פקס.....

מייל העמותה.....

מנכ"ל העמותה.....נייד.....

מייל .....

יו"ר העמותה..... נייד .....

מייל.....

דגם מילוי לשנת 2018 - משלוחן עני – לקט ישראל (ע"ר) 58-040-7633

<u>הצהרות העמותה והתחייבויותיה:</u>

העמותה תעשה כל שביכולתה לחלק את עודפי המזון אשר נאספים על ידה ממקורות השונים, ל"חברות לקט", בהתאם לצרכיהן השונים וככל הניתן, על פי היקף הנזקקים אשר מקבלים את סיוען.

העמותה תסייע ל"חברות לקט" ליהנות ממגוון השירותים והפעילויות הבאות:

קבלת ירקות ופירות ממגוון עודפי הפירות והירקות, מפרויקט הלקט של העמותה.

קבלת עודפי מזון מהתעשייה.

קבלת עודפי מוצרי חלב.

קבלת עודפי מזון מבושל.

קבלת הנחה בעת קנית תווי קניה.

אפשרות להצטרף לבנק המזון וקבלת הנחה נוספת בדרך של סבסוד מוצרים בעלי ערך תזונתי גבוה.

סיוע בהקמת תשתיות בעמותות "חברות לקט" לשם שיפור בטיחות המזון, כגון: מקררים, מקפיאים, מדפים וכד'.

סיוע בהדברת מזיקים במתקני עמותות "חברות לקט".

קיום הדרכות בנושא בטיחות מזון ותזונה נבונה לצוות עמותות "חברות לקט".

קיום סדנאות בתחום תזונה נבונה לנזקקים המקבלים את סיוע העמותות "חברות לקט".

עודפי המזון לסוגיו יחולקו לעמותות "חברות לקט", על פי שיקול דעתה של העמותה, בהתאם למלאים שיהיו בידי העמותה בכל עת ועל פי שיטות החלוקה הנהוגות בעמותה.

סבסוד המוצרים כאמור לעיל, יעשה בהתאם לשיקול הדעת הבלעדי של העמותה ובמועדים אשר ייקבעו על ידה.

סיוע בהקמת תשתיות (רק לעמותות המוכרות כמוסד ציבורי, לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה), הדרכה וביצוע כמפורט לעיל, יעשה בהתאם לשיקול דעתה הבלעדי של העמותה ו/או מי מטעמה ובהתאם לנהליה.

<u>הצהרות "חברות לקט" והתחייבויותיהן:</u>

העמותות אשר יוכרו כ"חברות לקט" מצהירות בזה כי הן עומדות בתנאים ובדרישות המפורטים להלן וכי כל עוד הינן מוכרות כ"חברות לקט" הן מחויבות לעמותה ולאמנה זו, לקיים את התחייבויותיהן ואת הדרוש מהן, וכי יפעלו בשקיפות, מינהל תקין ותוך שיתוף פעולה מלא עם העמותה.

יחס לנזקקים ואופן חלוקת מוצרי המזון:

"חברת לקט" מתחייבת כי היא ועובדיה מתייחס לנזקקים בכבוד בהגינות וברגישות.

"חברת לקט" מתחייבת כי המזון מחולק לנזקקים בלבד ולא נעשה בו כל שימוש לצרכים פרטיים.

"חברת לקט" מפעילה מנגנון בקרה וביקורת על מנת לוודא שהמזון מגיע לנזקקים בלבד כגון: ביקורי בית, קבלת רשימת נזקקים ממחלקת הרווחה או בדיקת תלושי משכורת ודפי בנק של נזקקים.

"חברת לקט", מתחייבת לשמור על טיב המזון ואיכותו.

מזון המחולק חינם ע"י 'לקט ישראל' לא נסחר ע"י "חברת לקט". המזון שניתן יחולק חינם - ולא תתקבל תרומה כל שהיא מהנזקקים תמורת המזון.

"חברת לקט" לא תפלה על רקע דתי / עדתי/מגדרי בין האוכלוסיות אותן היא משרתת ועל פי מטרותיה.

שיתוף פעולה עם 'לקט ישראל'.

ידוע ל"חברת לקט" כי העמותה מבצעת ביקורים, וכן ביקורי פתע במתקני חברת הלקט, ללא תיאום מוקדם, והיא מתחייבת לשתף פעולה עם ביקורות אלו.

"חברת לקט" תשתף פעולה עם העמותה ותשתתף בהדרכות בטיחות מזון ושיפור רמת התזונה אחת לשנה.

"חברת לקט" תשתתף בארגון סדנאות תזונה נבונה לנזקקים אחת לשנה.

"חברת לקט" תשתף פעולה עם העמותה בפעילות השיווקית הפרסומית ויחסי הציבור.

"חברת לקט" תתמוך בפעילות של 'לקט ישראל', היינו גיוס מתנדבים והפעלתם באיסופי המזון השונים. העמותה תסיע בגיוס מתנדבים מקרב הנזקקים של העמותה. העמותה ונתמכיה יצטרפו פעם בשנה לאחת מפעילויות 'לקט ישראל'.

"חברת לקט" תפעל בשקיפות ובשיתוף מידע עם העמותה ותעביר אליה ולפי דרישתה וללא דיחוי את המידע: רשימות נזקקים הזכאים לשירותי חברת לקט חתומה ע"י יו"ר "חברת לקט", ספקים, מקורות מזון, פעילויות שונות ועוד.

"חברת לקט" תשתף פעולה במחקרים שתערוך העמותה, מחקרים שנועדו להבנת צרכי העמותות.

נציגי "חברות לקט" ישתתפו בכנס עמותות שאותו תערוך העמותה.

שינוים מהותיים ב"חברת לקט". "חברת לקט" מתחייבת להודיע לעמותה על כל שינוי מהותי בה ותפקודה כגון החלפת מנהלים, החלפת יו"ר, החלפת מורשי חתימה, דרישות לתיקון ליקויים מכל רשות מוסמכת, ביטול אישור ניהול תקין או ביטול אישור הכרה כמלכ"ר, שינוי בנק או החלפת חשבון, בנק שינוי בתמהיל הפעילויות, שינוי כתובת ועוד וזאת תוך 5 ימים מתאריך השינוי בכתב ובדואר רשום.

<u>מנהלות וכספים</u>

עמותות "חברות לקט" אשר יקבלו עודפי פירות וירקות מהעמותה, יפקידו בידי העמותה המחאת בטחון על סך 2,500 ₪ כנגד הדולבים והארגזים שהעמותה מעמידה לרשות "חברי לקט". במקרה של אובדן דולב או ארגז, תחויב העמותה בעלות האבדן כדלקמן: 25 ש"ח על כל ארגז, 600 ש"ח על כל דולב וזאת לפי מחירון חברת "דולב" שבתוקף.

"חברת לקט" מתחייבת לשלם לעמותה מראש כל תשלום בגין המוצרים אותה רכשה חברת לקט מהעמותה.

בטיחות מזון ונוהל חלוקת מוצרי חלב:

"חברת לקט" מצהירה שהיא עומדת בקריטריונים של ניקיון ובטיחות מזון על פי הדרישות העמותה מיום 1.6.12 אשר מצורפים כנספח ___ לאמנה זו ומהווים חלק בלתי נפרד ממנה.

"חברת לקט" אשר תקבל מוצרי חלב מהעמותה מתחייבת לחתום על נוהל העמותה בדבר חלוקת מוצרי חלב מיום _____ ולפעול על פיו. נוהל חלוקת מוצרי חלב מצורף כנספח ___ לאמנה זו ומהווה חלק בלתי נפרד ממנה.

<u>בקשה להצטרפות כ"חברת לקט"</u>

עמותה המעוניינת להצטרף לעמותה כ"חברת לקט" תצרף את המסמכים הבאים:

- העתק תעודת הרישום.
- אישור לניהול תקין, או אישור על הגשת מסמכים לפי סעיף 38 לחוק העמותות, תש"ם 1980 (לעמותות אשר טרם מלאו שנתיים לפעילותן).
- אישור בדבר זהות מורשי החתימה, מאומת על ידי עו"ד או רואה חשבון.
- התחייבות על היקף הפעילות ומספר הנזקקים המקבלים סיוע מהעמותה חתומה ע"י יו"ר עמותת "חברת לקט".

עמותות "חברות לקט" אשר מבקשות להצטרף לבנק המזון של העמותה יצרפו את המסמכים הבאים:

- אישור על רישומן כמלכ"ר במע"מ
- אישור על פטור מניכוי מס במקור ואישור על ניהול ספרים כדין.
- אישור על ההכרה כמוסד ציבורי – לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה.

<u>תוקף האמנה</u>

אמנה זו תהיה תקפה לשנה מיום החתימה עליה ותוקפה יתחדש מדי שנה אוטומטית, ובלבד ש"חברת הלקט" עמדה בכל התחייבויותיה המפורטות באמנה זו ובכפוף למתן אישור עדכניים עבור אותה שנה.

האמור באמנה זו בלבד מחייב את הצדדים בלבד. אין כל תוקף לכל סיכום בעל פה ו/או בכתב בין הצדדים אשר נערך קודם לחתימה על אמנה זו.

למען הסר ספק, מובהר כי כל מעשה ו/או מחדל של "חברת לקט" ו/או מנושאי המשרה ו/או מי מטעמה אשר המהווה עילה להגשת תלונה ו/או כתב אישום ו/או להרשעה בפלילים אצל חברת הלקט, תביא לביטול מיידי של האמנה ופקיעת תוקפה באופן מידי ללא צורך במתן הודעה ו/או התרעה מצד העמותה.

כל צד רשאי להודיע למשנהו על ביטול תוקפה של האמנה ביחס לצד השני בכל עת וללא צורך במתן סיבה, בהודעה בכתב בדואר רשום, 60 יום מראש.

למען הסר ספק מובהר כי למעט אמנה זו על הוראותיה ותניותיה, אין לעמותה אין כל קשר משפטי ו/או אחר מכל סוג שהוא עם העמותות "חברות לקט", וכי למעט הצהרותיה על פי אמנה זו, אין לעמותה כל התחייבות ו/או מחויבות אחרת מכל סוג שהוא כלפי העמותות "חברות הלקט". כן מובהר למען הסר ספק, כי בין העמותה לבין "חברת לקט" ו/או מי

דוח מילואים, שנת 2018 - חברת לקט – ישראל (ע"ר) 58-040-7633

מטעמה לא מתקיימים יחסי עובד מעביד, יחסי סוכנות או יחסי שותפות לצורך כל דבר ועניין.

למען הסר ספק מובהר כי העמותה לא תישא בכל אחריות מכל מין וסוג שהוא בגין כל מעשה ו/או מחדל אשר ייעשה על ידי "חברת לקט" ו/או מי מטעמה ו/או כתוצאה מהפרת התחייבות כלשהי של חברת לקט לפי אמנה זו וחברת הלקט נושאת באחריות מלאה ובלעדית לאמור. חברת לקט מתחייבת לשפות ולפצות את העמותה בגין כל נזק אשר באחריותה של "חברת לקט" כאמור באמנה זו, מיד עם קבלת דרישה מצד העמותה.

על החתום:

מורשי חתימה בעמותת "חבר לקט":

שם ..... חתימה .....

חתימה .....

חותמת עמותה:.....

העמותה:

שם ..... חתימה .....

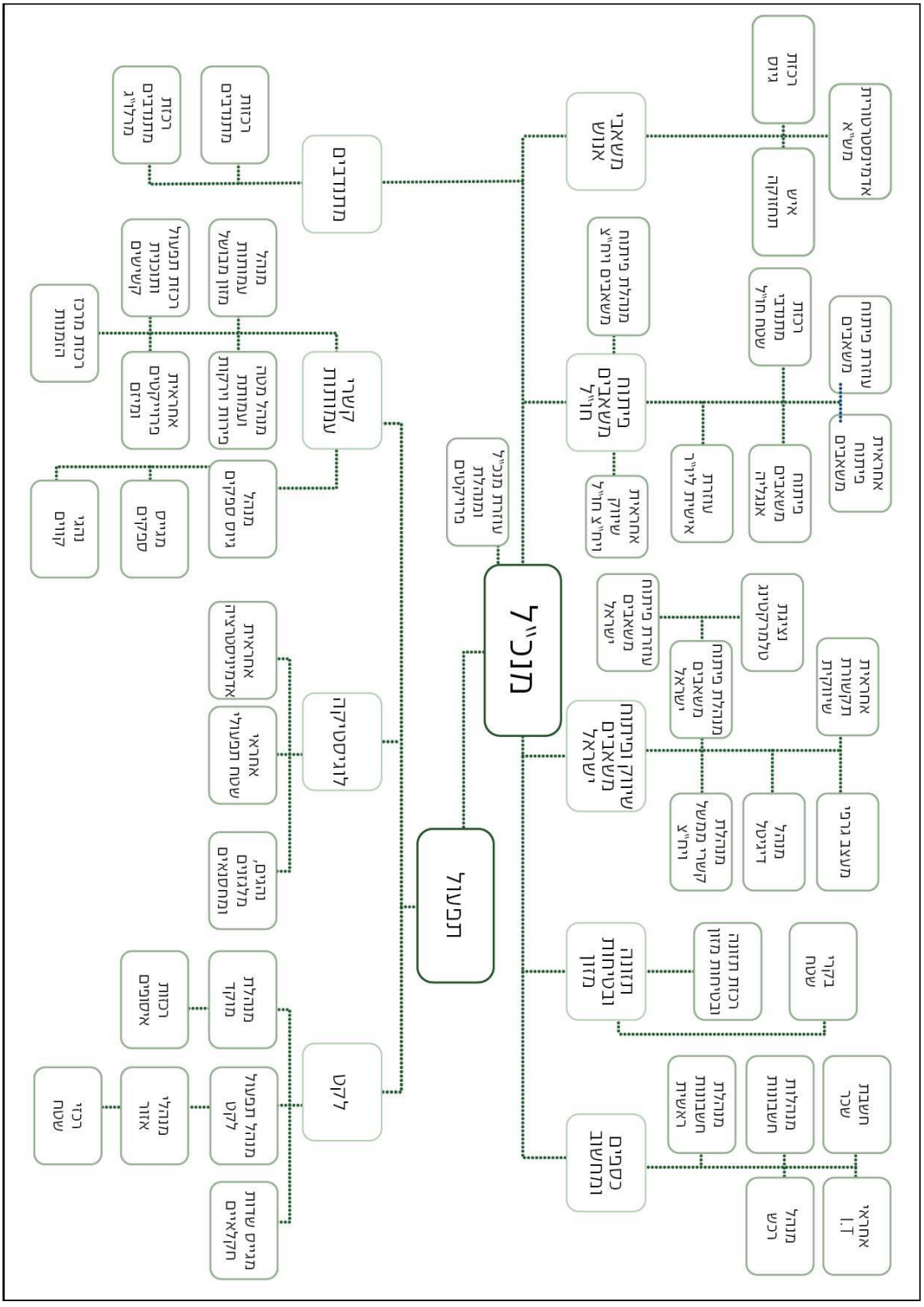
שם ..... חתימה .....

תאריך.....

שם .....

תאריך.....

נספח 3: מבנה ארגוני לקט ישראל


מנכ"ל
מנהלת משאבי אנוש
מנהלת תקשורת ושיווק
מנהלת פיתוח משאבים
מנהל כספים
מנהל מערכות מידע
מנהל לוגיסטיקה
מנהל תפעול
מנהל מחסן
מנהל מתנדבים
מנהל עמותות
מנהל מטה ופרויקטים
מנהל מרכז הכנסות
מנהל מרכז הכנסות
מנהל מרכז הכנסות